

Jaarstukken 2025

Maasdriel



Inhoudsopgave

Inleiding	3
Financieel resultaat	5
Jaarverslag 2025	7
1 Bestuur en ondersteuning	9
2 Veiligheid	15
3 Verkeer en vervoer	20
4 Economie	24
5 Onderwijs	29
6 Sport, cultuur en recreatie	35
7 Sociaal domein	41
8 Volksgezondheid en milieu	49
9 Volkshuisvesting	54
Paragrafen	60
Lokale heffingen	61
Onderhoud kapitaalgoederen	72
Financiering	83
Bedrijfsvoering	87
Verbonden partijen	92
Grondbeleid	105
Wet Open Overheid	110
Jaarrekening 2025	111
Balans	112
Toelichting op de balans	115
Waarderingsgrondslagen	130
Overzicht van baten en lasten	138
Toelichting op de baten en lasten	140
Algemene dekkingsmiddelen	165
Investeringskredieten	170
Rechtmatigheids-verantwoording	173
WNT-verantwoording	175
Incidentele baten en lasten	178
Bijlagen	182
Bijlage 1: Projectbudgetten	183
Bijlage 2: Gerealiseerde baten en lasten per taakveld	184
Bijlage 3: Budgetoverhevelingen	186
Bijlage 4: Specifieke uitkeringen (SiSa bijlage)	189

Inleiding

De jaarrekening 2025 sluit af met een voordelig resultaat van € 230.000; € 263.000 positiever dan bij de slotwijziging 2025 was voorzien. Positieve afwijkingen deden zich onder andere voor binnen verkeer en vervoer, volkshuisvesting en volksgezondheid en milieu. Tegelijkertijd stonden programma's als overhead en onderwijs onder druk door hogere kosten en arbeidsmarktkrapte. Ondanks deze uitdagingen bleef de financiële positie stabiel en is verder gewerkt aan een toekomstbestendige organisatie en uitvoering van maatschappelijke opgaven. Belangrijke thema's in 2025 waren kerngericht werken, sociaal domein, woningbouw, openbare ruimte, economie en veiligheid.

Binnen het sociaal domein lag de nadruk op preventie, participatie en ondersteuning dichtbij inwoners. Via initiatieven als het Taalhuis en Leesplezier Thuis werd gewerkt aan taalvaardigheid en kansengelijkheid. Ook investeerde de gemeente in samenwerking tussen zorg, welzijn en veiligheid via onder andere de AVE-methodiek, om inwoners met complexe problematiek sneller en beter te ondersteunen. Daarbij bleef aandacht bestaan voor zelfredzaamheid, sociale samenhang en passende ondersteuning. Samen met onderwijs en kinderopvang is gewerkt aan een perspectiefdocument voor toekomstbestendig onderwijs en integrale kindcentra.

Woningbouw bleef een belangrijke opgave binnen Maasdriel. De gemeente werkte aan betaalbare woningen en evenwichtige groei van de kernen, gekoppeld aan leefbaarheid en voorzieningen. Hogere opbrengsten uit omgevingsvergunningen en bijdragen vanuit de woningbouwstimuleringsregeling leverden een financieel voordeel op. Ook is verder gewerkt aan gebiedsontwikkelingen, waaronder de Grote Ingh. Vanuit het Verhaal van Maasdriel werd ingezet op woningbouw die bijdraagt aan sterke gemeenschappen en toekomstbestendige dorpen.

In 2025 investeerde Maasdriel aan onderhoud van wegen, groen en openbare voorzieningen, met aandacht voor verkeersveiligheid en kwaliteit van de leefomgeving. Daarnaast stelde de gemeenteraad de Mobiliteitsvisie Maasdriel vast. Wij zijn gestart met de kernmakelaar, om samen met de dorpsraden, afspraken te maken over de rol en betrokkenheid van de dorpsraden.

De gemeente werkte aan een sterke en duurzame lokale economie. Samen met ondernemers en regionale partners werd ingezet op samenwerking, verduurzaming en nieuwe bedrijventerreinen. Daarbij is verder gewerkt aan de bouwsteen economie van de omgevingsvisie en werd voor de Poort van Maasdriel het voorkeursrecht bestendigd. De majeure projecten ZOR en ontgrondingen Alem werden losgelaten omdat nut en noodzaak niet in verhouding stonden met doelen en investeringen.

Veiligheid bleef belangrijk voor leefbare dorpen. De gemeente zette in op de aanpak van ondermijning, jeugd- en woonoverlast en versterkte de samenwerking tussen zorg en veiligheid. Ook werd gestart met het interventieteam De Waarden en bleef aandacht bestaan voor crisisbeheersing en verdere professionalisering van handhaving. Dankzij stevige inzet is de Nieuwjaarsnacht rustig verlopen.

Namens het college van B&W

Michiel Alexander de Raaf



Wethouder financiën

Financieel resultaat

Bij de slotwijziging 2025 prognostiseerden een resultaat van € 33.000 nadelig. Het uiteindelijke jaarrekeningresultaat van 2025 is € 230.000 voordelig. Dit betekent dat de jaarstukken € 263.000 voordeliger uitvallen dan de begroting na wijziging.

Saldi per programma	Saldo lasten	Saldo baten	Saldo reserves	Saldo totaal
Bestuur	202 V	258 V	-561 N	-101 N
Veiligheid	83 V	-1 N	-	82 V
Verkeer, vervoer en waterstaat	157 V	186 V	-155 N	189 V
Economie	-64 N	23 V	-	-41 N
Onderwijs	-60 N	-8 N	-	-68 N
Sport, cultuur en recreatie	216 V	175 V	-301 N	90 V
Sociaal domein	-1.308 N	1.342 V	43 V	78 V
Volksgesondheid en milieu	3.201 V	-2.685 N	-359 N	157 V
Volkshuisvesting	-339 N	2.513 V	-1.674 N	500 V
Algemene dekkingsmiddelen	147 V	94 V	-126 N	115 V
Overhead	-938 N	505 V	-304 N	-736 N
Vennootschapsbelasting	-	-	-	-
Onvoorzien	-	-	-	-
	1.297 V	2.403 V	-3.437 N	263 V

Toelichting op hoofdlijnen

Hieronder zijn per programma de afwijkingen op hoofdlijnen opgenomen. Een nadere toelichting is opgenomen in de jaarrekening en dan de toelichting op de baten en lasten per programma.

Programma Bestuur

Het nadeel wordt veroorzaakt door een storting in de voorziening voor wethouderspensioenen.

Programma Veiligheid

In de bestuursrapportage 2025 is het budget voor een veilige jaarwisseling verhoogd. Dit naar aanleiding van de gemaakte kosten jaarwisseling 2024/2025. Uiteindelijk zijn de kosten aanzienlijk lager uitgevallen.

Programma Verkeer, vervoer en waterstaat

Het voordeel bestaat uit een teruggaaf van netbeheerder Liander en hogere inkomsten vanuit kabels en leidingen.

Programma Economie

Voor de verblijfsbelasting zijn openstaande vorderingen als dubieus aangemerkt. Dit betekent dat wordt verwacht dat niet alle vorderingen volledig worden geïncasseerd.

Programma Onderwijs

De overschrijding van de huisvestingskosten basisonderwijs betreft eenmalige exploitatie-/projectkosten uit al wat langer lopende dossiers, welke eind 2025 zijn afgerond.

Programma Sport, cultuur en recreatie

Het voordeel bestaat uit meerdere kleinere posten.

Programma Sociaal domein

Dit programma bestaat uit een groot aantal posten met voor- en nadelige afwijkingen. We verwijzen hiervoor naar de toelichting in hoofdstuk "toelichting op de baten en lasten" welke is opgeomen in de jaarrekening.

Programma Volksgezondheid en milieu

Grootste voordeel betreft het Water- en rioleringsplan. Door hogere inkomsten en lagere lasten resteert daar een voordeel.

Programma Volkshuisvesting

Voordeel betreft vooral de hogere opbrengsten uit omgevingsvergunningen en de inkomsten vanuit de realisatiestimulans. De gemeente ontvangt een bijdrage vanuit het rijk voor elke betaalbare woning waarvan de bouw is gestart.

Programma Algemene dekkingsmiddelen

De bijdrage aan de Belastingssamenwerking Rivierenland (BSR) is lager dan begroot en er is over voorgaande jaren nog geld terugontvangen. In de begroting 2026 is dit reeds bijgesteld.

Programma Overhead

De grootste post betreft de overschrijding op teambudgetten. De krapte op de arbeidsmarkt is de laatste jaren sterk toegenomen waardoor vaste functies niet bezet waren. Door middel van externe inhuur hebben we diverse ambities waargemaakt. Een deel van de lasten is doorberekend aan projecten. Ook zijn er meer inkomsten van het UWV en is de doorbelasting aan de centrumregeling met Zaltbommel hoger.



Jaarverslag 2025



inrit
vrijhouden

1 Bestuur en ondersteuning

Taakvelden

Bestuur, Burgerzaken

Wat wilden we bereiken?

1.1 Versterken bestuurs- en organisatiekracht

1.2. Toename van inwonersinitiatieven die bijdragen aan leefbaarheid en gemeenschapszin

1.3. Toename van sociale ontmoetingsmomenten en betrokkenheid en participatie van inwoners

Wat hebben we daarvoor gedaan?

Doorontwikkelen afwegingskader (1.1)

Voortgang actie	Status tijd	Status financiën
Doorontwikkelen afwegingskader		

In 2025 zijn de kernprincipes van het afwegingskader volledig uitgewerkt en structureel verankerd in de reguliere P&C-cyclus en toegepast bij de totstandkoming van de Kadernota 2026. Het afwegingskader functioneert daarmee niet langer als een afzonderlijk instrument, maar vormt een integraal onderdeel van de reguliere besluitvormings- en sturingsprocessen. Hiermee is de doorontwikkeling van het afwegingskader afgerond en wordt de beleidsgerichte sturing, met de maatschappelijke doelstellingen als centraal uitgangspunt, duurzaam ondersteund.

Vaststellen Verhaal van Maasdriel (1.1)

Voortgang actie	Status tijd	Status financiën
Vaststellen Verhaal van Maasdriel		

In 2025 creëerden we met inwoners, maatschappelijke organisaties, ondernemers, raad, college van B&W en de ambtelijke organisatie het nieuwe Verhaal van Maasdriel. We deden dit in verschillende sessie en door de verschillende groepen input te laten geven op het verhaal. Zo kreeg het steeds meer vorm. Het verhaal is een samenhangende richting voor uitdagingen op drie terreinen: wonen, leefbaarheid en ondernemerschap. Door evenredig te investeren in huisvesting, vitale dorpen en een sterke economie, blijft Maasdriel een gemeente waar mensen willen wonen, werken en elkaar ontmoeten. Zo versterken de oplossingen voor elke uitdaging ook

de andere en ontstaat er een toekomst waarin de gemeente in balans groeit. Het is een koers waarin woningbouw niet alleen gaat over aantallen, maar vooral over het versterken van gemeenschappen en het bieden van kansen aan inwoners om te blijven. Het is een koers waarin leefbaarheid centraal staat: sterke kernen, goede voorzieningen en veilige, logische verbindingen. Het is ook een koers waarin ondernemerschap verder kan bloeien, maar wel op een manier die past bij de schaal en het landschap. Begin 2026 stelde u het nieuwe Verhaal vast en kunnen we verder met de inbedding van het verhaal in de gemeenschap en de organisatie.

Versterken organisatiekracht (1.1)

Voortgang actie	Status tijd	Status financiën
Versterken organisatiekracht (1.1)		

In het afgelopen jaar zijn grote stappen gezet om de gemeentelijke organisatie sterker neer te zetten. De inhuur van personeel, ook op managementposities en op strategische posities is duidelijk verminderd. Op verschillende onderdelen van de organisaties zijn duidelijke verbeteringen doorgevoerd en de contouren voor een sterke organisatie zijn geschetst om in 2026 daadwerkelijk in te gaan richten. Samen met de vastgestelde nieuwe kernwaarden Betrouwbaar (helder en helpend), Toegankelijk (open en verbindend) en Wendbaar (doelgericht en dynamisch) vergroten we hiermee de rust en stabiliteit in de organisatie.

Kerngericht werken (1.2) (1.3)

Voortgang actie	Status tijd	Status financiën
Kerngericht werken		

In 2025 is verdere uitvoering gegeven aan het kerngericht werken. Per 1 juli 2025 is een centraal aanspreekpunt aangesteld in de vorm van een kernregisseur.

Wat we gedaan hebben is het volgende:

- Het Praat-Mee-project is in 2025 verder uitgerold binnen alle dorpsraden en kernen.
- Het college heeft werkbezoeken gepland en uitgevoerd bij 7 van de 9 dorpsraden.
- De kernregisseur onderzocht op welke wijze de samenwerking met dorpsraden kan worden versterkt en hoe kerngericht werken structureel kan worden ingebed in de organisatie.
- Er is een start gemaakt om samen met de dorpsraden te werken aan een nieuwe wijze van samenwerken, inclusief het maken van afspraken over de rol en positie van de dorpsraden.
- Daarnaast zijn inwonersinitiatieven ondersteund, onder meer via de subsidieregeling *Goed idee, doe er iets mee*.

Deze inzet heeft geleid tot de volgende resultaten.

- Alle dorpsraden en kernen zijn betrokken bij het Praat-Mee-project.
- De samenwerking en relatie tussen de gemeente en de dorpsraden is verbeterd.
- Voor dorpsraden is een duidelijk en herkenbaar aanspreekpunt gerealiseerd.

- Er is inzicht verkregen in de organisatorische en personele randvoorwaarden die nodig zijn voor een duurzame uitvoering van kerngericht werken. Kerngericht werken wordt daarbij stapsgewijs ingebed als werkwijze binnen de Maasdielse Manieren.
- Lopende inwonersinitiatieven zijn gefaciliteerd en ondersteund, waardoor de betrokkenheid van inwoners bij hun leefomgeving is behouden.

Wat heeft het gekost?

Bestuur en burgerzaken	Rekening 2024	Begroting 2025 primitief	Begroting 2025 na wijziging	Rekening 2025	Saldo t.o.v. begroting na wijziging
Lasten					
Bestuur	3.719	4.660	3.500	3.258	243 V
Burgerzaken	983	868	946	986	-40 N
Totaal lasten	4.702	5.528	4.446	4.244	202 V
Baten					
Bestuur	25	-	-	193	193 V
Burgerzaken	553	389	476	541	65 V
Totaal baten	578	389	476	734	258 V
Saldo baten en lasten	-4.124	-5.139	-3.970	-3.510	460 V
Toevoegingen aan reserves	175	1.000	1.309	1.370	61 V
Onttrekkingen aan reserves	76	4.000	4.325	3.825	-500 N
Saldo reservemutaties	-99	3.000	3.016	2.455	-561 N
Resultaat programma	-4.223 N	-2.139 N	-955 N	-1.055 N	-101 N

Relevante informatie

Relevante beleidsstukken

- Kaderbrief 2025

Betrokken verbonden partijen

- Regio Rivierenland
- Bedrijfsvoeringseenheid Bommelerwaard

Beleidsindicatoren

Indicator	Periode	Maasdriel	Bron	Omschrijving
Formatie	2025	6,2	Eigen gegevens	De totale formatie van het ambtelijk apparaat in Fte per 1.000 inwoners
Bezetting	2025	6,4	Eigen gegevens	Het werkelijk aantal werkzaam Fte per 1.000 inwoners
Apparaatskosten	2025	485	Eigen gegevens	De apparaatskosten zijn alle personele en materiële kosten die verbonden zijn aan het functioneren van de organisatie per inwoner
Externe inhuur	2025	23%	Eigen gegevens	De kosten van de externe inhuur exclusief inhuur vanuit vacatureruimte als % van de totale loonsom inclusief inhuur
Overhead	2025	14%	Eigen gegevens	Alle kosten die samenhangen met de sturing en ondersteuning van de medewerkers in het primaire proces als percentage van de totale lasten als % van de totale lasten



2 Veiligheid

Taakvelden

Crisisbeheersing en brandweer, Openbare orde en veiligheid

Wat wilden we bereiken?

2.1 Een veilige leefomgeving en een toenemend veiligheidsgevoel;

2.3 Terugdringen ondermijning;

2.4 Naleving van wet- en regelgeving bevorderen;

2.5 Adequate crisisbeheersing.

Wat hebben we daarvoor gedaan?

We stellen het uitvoeringsprogramma Integraal Veiligheidsplan vast (2.1, 2.2, 2.3)

Voortgang actie	Status tijd	Status financiën
We stellen het uitvoeringsprogramma Integraal Veiligheidsplan vast (2.1, 2.2, 2.3)		

In 2022 is het Integraal Veiligheidsplan Maasdriel 2022 – 2026 vastgesteld en eind 2023 het Integraal Veiligheidsplan De Waarden 2023 – 2026. Het is gebruikelijk dat een Integraal Veiligheidsplan (IVP) uitgewerkt wordt in een jaarlijks of tweejaarlijks 'Uitvoeringsprogramma IVP'. Hierin worden concrete doelstellingen, maatregelen en acties beschreven met het doel op gestructureerde wijze invulling te geven aan de ambities uit het IVP. In 2025 hebben we geen UVP vastgesteld, deze volgt in het eerste kwartaal van 2026. Daarnaast zijn we actief in de verschillende werkgroepen voor het IVP binnen de Waarden.

We versterken de verbinding tussen zorg en veiligheid (2.1)

Voortgang actie	Status tijd	Status financiën
We versterken de verbinding tussen zorg en veiligheid		

Begin 2024 is besloten in aansluiting op regionale besluitvorming lokaal te gaan werken met de AVE-methodiek in de keten van Zorg & Veiligheid. Werken met de AVE-methodiek in alle gemeenten in de regio Rivierenland draagt bij aan goede samenwerking en afstemming met partijen waarmee ook regionaal wordt samengewerkt zoals politie, het zorg- en veiligheidshuis en Veilig Thuis. De methodiek wordt landelijk toegepast. In 2025 zijn we blijven werken met de AVE-methodiek en is de verbinding tussen zorg en veiligheid verder versterkt.

We vergroten de sociale veiligheid door aanpak van woon- en jeugdoverlast (2.1, 2.3)

Voortgang actie	Status tijd	Status financiën
We vergroten de sociale veiligheid door aanpak van woon- en jeugdoverlast		

In 2025 hebben we samen met de politie het openbaar ministerie en Ons Welzijn het jeugdconvenant ondertekend. Dit convenant bevat samenwerkingsafspraken ter bestrijding van problematisch groepsgedrag in jeugdgroepen en- netwerken en leidt tot een gerichtere aanpak van overlast.

We zetten in op de aanpak van ondermijnende criminaliteit (2.2)

Voortgang actie	Status tijd	Status financiën
We zetten in op de aanpak van ondermijnende criminaliteit		

In 2025 is het interventieteam de Waarden gestart. Samen met het interventieteam hebben wij verschillende integrale controles ingezet om de informatie positie te vergroten. De controles hebben plaatsgevonden op de automotive branche, industrieterreinen en er heeft een integrale verkeerscontrole plaatsgevonden.

We werken toe naar een sterke handhavingscultuur (2.3)

Voortgang actie	Status tijd	Status financiën
We werken toe naar een sterke handhavingscultuur (2.3)		

In 2025 is uitvoering gegeven aan de ambitie om toe te werken naar de handhavingscultuur zoals verwoord in de vastgestelde Integrale handhavingsvisie gemeente Maasdriel. Deze visie maakt onderscheid tussen informele (gesprek) en formele handhaving (bestuurlijke sancties) om overtredingen te beëindigen. In het afgelopen jaar hebben we vooral de nadruk gelegd op overleg, mediation en informele oplossingen. Indien op informele wijze geen oplossing kon worden bereikt, zijn alsnog bestuurlijke sancties opgelegd en overtredingen beëindigd.

We zijn klaar voor adequate crisisbeheersing (2.4)

Voortgang actie	Status tijd	Status financiën
We zijn klaar voor adequate crisisbeheersing (2.4)		

In 2025 is geoefend en functionarissen zijn zowel lokaal als regionaal ingevuld. Momenteel zijn we dus voorbereid. Dit is en blijft een doorlopend proces dat we steeds onder de aandacht moeten houden.

Wat heeft het gekost?

Veiligheid	Rekening 2024	Begroting 2025 primitief	Begroting 2025 na wijziging	Rekening 2025	Saldo t.o.v. begroting na wijziging
Lasten					
Crisisbeheersing en brandweer	2.160	2.320	2.306	2.287	19 V
Openbare orde en veiligheid	830	744	892	828	64 V
Totaal lasten	2.990	3.063	3.198	3.115	83 V
Baten					
Crisisbeheersing en brandweer	-	-	-	-	-
Openbare orde en veiligheid	49	49	45	44	-1 N
Totaal baten	49	49	45	44	-1 N
Saldo baten en lasten	-2.941	-3.015	-3.153	-3.071	82 V
Toevoegingen aan reserves	20	-	-	-	-
Onttrekkingen aan reserves	20	-	20	20	-
Saldo reservemutaties	-	-	20	20	-
Resultaat programma	-2.941 N	-3.015 N	-3.133 N	-3.051 N	82 V

Relevante informatie

Relevante beleidsstukken

- Beleidsregels handhaving Opiumwet
- Beleid huisvesting arbeidsmigranten
- APV
- Evenementenbeleid
- Integraal prostitutiebeleid
- Handhavingsbeleid Drank- en Horecawet
- Regionaal risicoprofiel, beleidsplan en crisisplan 2024-2027
- Integrale handhavingsvisie gemeente Maasdriel
- Beleidsvisie externe veiligheid Zaltbommel en Maasdriel 2023-2027
- Integraal Veiligheidsplan Maasdriel 2022 – 2026
- Integraal Veiligheidsplan De Waarden 2023 – 2026

Betrokken verbonden partijen

- Veiligheidsregio Gelderland –Zuid (VRGZ)

Beleidsindicatoren

Indicator	Periode	Maasdriel	Nederland	Bron	Omschrijving
Verwijzingen Halt	2025	5	10	Stichting Halt	Het aantal verwijzingen Halt per 1.000 inwoners van 12 t/m 17 jaar
Winkeldiefstallen	2025	0,4	2,1	CBS	Per 1.000 inwoners
Geweldsmisdrijven	2025	3,2	4,6	CBS	Per 1.000 inwoners
Diefstallen uit woning	2025	1,3	1,2	CBS	Per 1.000 inwoners
Vernielingen en beschadigingen (in de openbare ruimte)	2025	3	5,7	CBS	Per 1.000 inwoners



3 Verkeer en vervoer

Taakvelden

Verkeer en vervoer, Parkeren, Recreatieve havens, Economische havens en waterwegen, Openbaar vervoer

Wat wilden we bereiken?

3.1 Een veilig en goed functionerend wegennetwerk dat zo optimaal mogelijk aansluit op het provinciale en landelijke netwerk en dat wordt onderhouden op het door de raad vastgestelde niveau;

3.2 Het realiseren van een verkeersafwikkeling die - in samenhang met de Zuidelijke ontsluitingsroute - zorgt voor een verkeersveilig en leefbaar woon- en leefklimaat in en rondom Velddriel en Kerkdriel.

Wat hebben we daarvoor gedaan?

Actualiseren gemeentelijk verkeers- en vervoersplan (3.1)

Voortgang actie	Status tijd	Status financiën
Actualiseren gemeentelijk verkeers- en vervoersplan (3.1)		

Het GVVP is vervangen door de Mobiliteitsvisie Maasdriel. In uw vergadering van 18 december 2025 heeft uw raad deze visie vastgesteld, onder intrekking van het Gemeentelijk Verkeer- en Vervoersplan Maasdriel.

Wat heeft het gekost?

Verkeer en vervoer, waterstaat	Rekening 2024	Begroting 2025 primitief	Begroting 2025 na wijziging	Rekening 2025	Saldo t.o.v. begroting na wijziging
Lasten					
Verkeer en vervoer	4.146	4.398	5.048	4.895	153 V
Parkeren	-	-	-	-	-
Recreatieve havens	-	-	-	-	-
Economische havens en waterwegen	-	3	1	-	1 V
Openbaar vervoer	36	77	42	40	3 V
Totaal lasten	4.182	4.478	5.092	4.935	157 V
Baten					
Verkeer en vervoer	250	184	488	675	186 V
Parkeren	-	-	-	-	-
Recreatieve havens	-	-	-	-	-
Economische havens en waterwegen	-	-	-	-	-
Openbaar vervoer	-	28	-	-	-
Totaal baten	250	212	488	675	186 V
Saldo baten en lasten	-3.933	-4.266	-4.604	-4.260	344 V
Toevoegingen aan reserves	1.361	603	500	655	155 V
Onttrekkingen aan reserves	1.353	265	1.097	1.097	-
Saldo reservemutaties	-8	-338	597	442	-155 N
Resultaat programma	-3.940 N	-4.604 N	-4.006 N	-3.818 N	189 V

Relevante informatie

Relevante beleidsstukken

- Gemeentelijk Verkeers- en Vervoersplan
- Wegenbeheerplan 2024-2028
- Beleidsplan Openbare Verlichting 2016-2025
- Nota Parkeernormen 2020

Betrokken verbonden partijen

- Regio Rivierenland
- Omgevingsdienst Rivierenland (ODR)



4 Economie

Taakvelden

Economische ontwikkeling, Fysieke bedrijfsinfrastructuur, Bedrijfsloket en bedrijfsregelingen, Economische promotie

Wat wilden we bereiken?

4.1 Een sterke lokale economie;

4.2 Een toekomstbestendig vestigingsklimaat en duurzame groeimogelijkheden voor bedrijven.

Wat hebben we daarvoor gedaan?

We stellen een economische visie met uitvoeringsprogramma vast (2.1, 2.2)

Voortgang actie	Status tijd	Status financiën
We stellen een economische visie met uitvoeringsprogramma vast (2.1, 2.2)		

In 2025 is verder gewerkt aan de bouwsteen Economie, die onderdeel zal uitmaken van de nieuwe omgevingsvisie. Tevens is besloten om deze bouwsteen gezamenlijk met de andere bouwstenen in één voorstel aan de raad voor te leggen in 2026. Daarnaast is een start gemaakt met het uitwerken van het uitvoeringsprogramma.

We stimuleren de lokale economie door ondersteuning en het vergroten van de samenwerking (2.1)

Voortgang actie	Status tijd	Status financiën
We stimuleren de lokale economie door ondersteuning en het vergroten van de samenwerking (2.1)		

Op 1 januari 2025 is het Ondernemersfonds Hedel opgericht. Sinds de oprichting zijn diverse projecten in gang gezet, waaronder initiatieven die zich richten op energie- en verduurzamingsvraagstukken.

In december 2025 heeft op het bedrijventerrein in Hedel een audit plaatsgevonden in het kader van het Keurmerk Veilig Ondernemen (KVO). Deze audit is met succes doorlopen en heeft geresulteerd in de toekenning van het bijbehorende certificaat.

De samenwerking binnen het Ondernemersfonds heeft daarnaast geleid tot het verkrijgen van een substantieel bedrag uit de Regio Deal, bestemd voor de aanpak van verduurzamings- en energievraagstukken.

In 2025 zijn tevens kwartaalgesprekken gestart tussen de voorzitters van de ondernemersverenigingen, het Ondernemersfonds Hedel, de wethouder Economie en de Accountmanager. Deze structurele overleggen

hebben bijgedragen aan een versterking van de onderlinge samenwerking. Vanuit deze samenwerking is in oktober 2025 de eerste themabijeenkomst georganiseerd.

Tot slot is in 2025 een ondernemersnieuwsbrief geïntroduceerd, die sindsdien op kwartaalbasis verschijnt.

We ontwikkelen nieuwe bedrijventerreinen (2.2)

Voortgang actie	Status tijd	Status financiën
We ontwikkelen nieuwe bedrijventerreinen (2.2)		

Poort van Maasdriel

Uw gemeenteraad heeft voor de gebiedsontwikkeling van de Poort van Maasdriel in februari 2025 het gemeentelijk voorkeursrecht bestendigd waartoe het college van burgemeester en wethouders in november 2024 heeft besloten. Samen met dit besluit heeft uw raad een extra voorbereidingskrediet beschikbaar gesteld om tot een nadere planuitwerking van het project Poort van Maasdriel te komen. Ook werd een budget van € 2 miljoen per jaar vastgelegd onder voorwaarden voor strategische verwervingen binnen het plangebied.

Met deze besluitvorming en met de goedkeuring van het projectplan door ons college is de tweede fase gestart: de definitiefase.

In het projectplan is het projectresultaat gedefinieerd en daarmee is bepaald wat we in 2025 hebben gedaan binnen het vastgestelde voorbereidingskrediet. Aan de volgende producten is gewerkt:

1. Concept-Masterplan
 1. Ambitiedocument Duurzaamheid
 2. Update onderzoek verkeersinfrastructuur
 3. Kavelpaspoorten en richtlijnen, regels voor architectuur/ beeldkwaliteit
2. Grondexploitatie
3. Communicatie-en participatieplan
4. Risicomanagement
5. Parallel Plannen

Met de grondeigenaren zijn verwervingsgesprekken gevoerd voor de toepassing van het voorkeursrecht.

Op basis van het ambitiedocument is subsidie beschikbaar gesteld die wordt beheerd door de ondernemersvereniging vanuit de Regiodeal voor verder onderzoek naar de mogelijkheden om het bedrijvenpark zelfvoorzienend te kunnen maken op het gebied van energie.

Er is geïnvesteerd in de samenwerking met Provincie Gelderland, Rijkswaterstaat, Prorail, omgevingsdienst Rivierenland, waterschap Rivierenland, Ondernemersvereniging Hedel en last but not least diverse belanghebbende partijen in het gebied.

Wat heeft het gekost?

Economie	Rekening 2024	Begroting 2025 primitief	Begroting 2025 na wijziging	Rekening 2025	Saldo t.o.v. begroting na wijziging
Lasten					
Economische ontwikkeling	197	180	249	243	6 V
Fysieke bedrijfsinfrastructuur	1	2	2	2	0 N
Bedrijvenloket en bedrijfsregelingen	75	81	67	66	1 V
Economische promotie	195	130	132	204	-72 N
Totaal lasten	468	393	451	515	-64 N
Baten					
Economische ontwikkeling	13	-	65	57	-8 N
Fysieke bedrijfsinfrastructuur	-	-	-	-	-
Bedrijvenloket en bedrijfsregelingen	32	48	7	7	0 V
Economische promotie	428	606	610	641	31 V
Totaal baten	473	654	683	705	23 V
Saldo baten en lasten	5	261	232	190	-41 N
Toevoegingen aan reserves	-	-	-	-	-
Onttrekkingen aan reserves	121	51	51	51	-
Saldo reservemutaties	121	51	51	51	-
Resultaat programma	126 V	312 V	283 V	241 V	-41 N

Relevante informatie

Relevante beleidsstukken

- Regionaal programma werklocaties 2020-2024
- Centrumvisie: samen voor een bloeiend centrum
- Regionaal Economisch Ambitiedocument 2022-2025
- Regionale detailhandel structuurvisie Rivierenland

Betrokken verbonden partijen

- Regio Rivierenland
- Logistieke Hotspot Rivierenland

Beleidsindicatoren

Indicator	Periode	Maasdriel	Nederland	Bron	Omschrijving
Functiemenging	2024	50,40%	54,50%	CBS BAG/ LISA - bewerking ABF Research	De functiemengingsindex (FMI) weerspiegelt de verhouding tussen banen en woningen, en varieert tussen 0 (alleen wonen) en 100 (alleen werken). Bij een waarde van 50 zijn er evenveel woningen als banen.
Vestigingen (van bedrijven)	2024	208,2	191,4	CBS	Het aantal vestigingen van bedrijven, per 1.000 inwoners in de leeftijd van 15-65 jaar.



5 Onderwijs

Taakvelden

Openbaar basisonderwijs, Onderwijshuisvesting, Onderwijsbeleid en leerlingenzaken

Wat wilden we bereiken?

5.1 Alle inwoners kunnen beschikken over de juiste (basis)vaardigheden om naar behoefte te participeren in de maatschappij.

5.2 Gelijke kansen voor alle kinderen en een doorgaande leerlijn met een goede overdracht tussen kinderopvang en scholen, zodat kinderen in Maasdriel zich optimaal kunnen ontwikkelen binnen hun eigen mogelijkheden.

5.3 Een gezonde en veilige opvang- en onderwijsomgeving voor de kinderen in onze gemeente.

Wat hebben we daarvoor gedaan?

We werken aan een kwalitatief goed en passend aanbod voor mensen met een hulpvraag over basisvaardigheden (5.1)

Voortgang actie	Status tijd	Status financiën
We werken aan een kwalitatief goed en passend aanbod voor mensen met een hulpvraag over basisvaardigheden (5.1)		

De gezinsaanpak is er op gericht deze cyclus te doorbreken door ouders:

- bewust te maken van hun rol bij de taalontwikkeling van hun kinderen, vooral wanneer kinderen nog heel jong zijn (0-6 jaar);
- handvatten te geven zodat ze de taalontwikkeling van hun kinderen beter kunnen stimuleren;
- uit te nodigen ook met hun eigen taalvaardigheid aan de slag te gaan, zodat ze met meer vaardigheid en zelfvertrouwen de rol van taalopvoeder kunnen innemen.

Leesplezier Thuis is een belangrijk onderdeel van deze aanpak. Een leescoach komt maximaal tien keer bij een gezin thuis en werkt voornamelijk met de ouders. Samen wordt gekeken hoe taal op een laagdrempelige en plezierige manier een plek kan krijgen in het dagelijks leven, bijvoorbeeld door voor te lezen, samen boekjes te bekijken of taalspelletjes te doen. Het doel is om ouders te stimuleren om thuis vaker te praten, te lezen en samen plezier te beleven aan taal. Ouders kunnen via maatschappelijke partners, zoals het consultatiebureau of de school, worden doorverwezen naar Leesplezier Thuis. In 2025 hebben 12 gezinnen gebruikgemaakt van dit aanbod.

Ook het **Taalhuis** maakt onderdeel uit van de gezinsaanpak. Het Taalhuis is gevestigd in de Bibliotheek Kerkdriel en ondersteunt inwoners die hun basisvaardigheden, zoals lezen, schrijven en spreken, willen verbeteren. In 2025 hebben 43 inwoners van de gemeente Maasdriel deelgenomen aan het Taalhuis. Het merendeel van hen, 42 inwoners, had Nederlands als tweede taal. Eén deelnemer had Nederlands als moedertaal. Met deze ondersteuning dragen we eraan bij dat inwoners beter kunnen meedoen in de samenleving en hun kinderen beter kunnen ondersteunen bij hun ontwikkeling.

We stimuleren een rijke leeromgeving en een goed en laagdrempelig educatieaanbod dat bijdraagt aan het ontwikkelen van talenten (5.2)

Voortgang actie	Status tijd	Status financiën
We stimuleren een rijke leeromgeving en een goed en laagdrempelig educatieaanbod dat bijdraagt aan het ontwikkelen van talenten (5.2)		

Met de regeling **Rijke Leeromgeving** ondersteunt de gemeente initiatieven die bijdragen aan een omgeving waarin kinderen spelenderwijs kunnen leren en zich breed kunnen ontwikkelen. Het gaat daarbij om duurzame voorzieningen die niet tijdelijk zijn, maar structureel onderdeel worden van de dagelijkse leef- en leeromgeving van kinderen. De regeling is bedoeld voor kinderen van 0 tot 12 jaar en sluit aan bij zowel het onderwijs als de kinderopvang. De voorzieningen die met deze regeling worden gerealiseerd, stimuleren kinderen om te bewegen, te ontdekken en samen te werken. Daarmee dragen zij bij aan de ontwikkeling van belangrijke basisvaardigheden, zoals motoriek, sociale vaardigheden en probleemoplossend denken. Zo ontstaat een leeromgeving die niet alleen gericht is op kennis, maar ook op het brede functioneren en welbevinden van kinderen.

In 2025 stond binnen de regeling Rijke Leeromgeving het thema *Bewegend Leren* centraal. Basisscholen en kinderopvangorganisaties ontvingen subsidie van de gemeente om hun leeromgeving actiever en stimulerender in te richten. De beschikbare middelen zijn onder andere ingezet voor bewegend leren op het schoolplein, het versterken van (school)bibliotheken en leesbevordering, de inzet van leescoaches en de aanschaf van educatieve materialen voor de voorschoolse educatie. Daarnaast zijn voorzieningen gerealiseerd die de motorische, cognitieve en sociaal-emotionele ontwikkeling van kinderen ondersteunen. Met deze inzet dragen we bij aan een rijke en samenhangende leeromgeving waarin kinderen zich optimaal kunnen ontwikkelen.

We werken aan een integrale visie op onderwijs en opvang en een vertaling naar de huisvestingsopgave (5.3)

Voortgang actie	Status tijd	Status financiën
We werken aan een integrale visie op onderwijs en opvang en een vertaling naar de huisvestingsopgave (5.3)		

In 2025 heeft de gemeente, samen met het onderwijs en de kinderopvang, gewerkt aan een gezamenlijke visie op onderwijs, kinderopvang en huisvesting. Deze samenwerking heeft geleid tot een zogenoemd **Perspectiefdocument**. In dit document is vastgelegd hoe de gemeente, schoolbesturen en kinderopvangorganisaties samen willen optrekken in hun gezamenlijke verantwoordelijkheid voor de ontwikkeling van kinderen en de voorzieningen die daarvoor nodig zijn.



Het Perspectiefdocument biedt strategische richting voor de komende jaren en vormt een belangrijke basis voor het opstellen van een nieuw Integraal Huisvestingsplan (IHP). Door vooraf gezamenlijke keuzes en uitgangspunten vast te leggen, ontstaat meer samenhang tussen inhoudelijke ambities en de manier waarop school- en opvanggebouwen worden ingericht en gebruikt.

Bij het opstellen van het document stond verbinding en samenwerking centraal. Alle betrokken partners uit het onderwijs, de kinderopvang en het samenwerkingsverband zijn actief betrokken geweest bij dit proces. Het Perspectiefdocument is opgebouwd rond drie inhoudelijke thema's: het versterken van de doorgaande lijn in de ontwikkeling van kinderen, het realiseren van inclusiever en passender onderwijs en kinderopvang, en de verdere ontwikkeling van kindcentra waarin onderwijs en opvang zoveel mogelijk samenkomen. Met dit document is in 2025 een gezamenlijke koers vastgesteld die richting geeft aan toekomstbestendig beleid en passende huisvesting voor kinderen in onze gemeente.

Wat heeft het gekost?

Onderwijs	Rekening 2024	Begroting 2025 primitief	Begroting 2025 na wijziging	Rekening 2025	Saldo t.o.v. begroting na wijziging
Lasten					
Openbaar basisonderwijs	72	80	72	72	-
Onderwijshuisvesting	848	828	836	904	-68 N
Onderwijsbeleid en leerlingzaken	1.668	1.246	1.689	1.681	8 V
Totaal lasten	2.589	2.155	2.597	2.657	-60 N
Baten					
Openbaar basisonderwijs	-	-	-	-	-
Onderwijshuisvesting	165	155	129	139	10 V
Onderwijsbeleid en leerlingzaken	706	220	648	630	-18 N
Totaal baten	871	376	777	769	-8 N
Saldo baten en lasten	-1.718	-1.779	-1.820	-1.888	-68 N
Toevoegingen aan reserves	30	2.500	2.500	2.500	-
Onttrekkingen aan reserves	35	35	35	35	-
Saldo reservemutaties	5	-2.465	-2.465	-2.465	-
Resultaat programma	-1.713 N	-4.244 N	-4.285 N	-4.353 N	-68 N

Relevante informatie

Relevante beleidsstukken

- Integraal Huisvestingsplan 2022-2025
- Lokale Educatieve Agenda 2023-2026 Maasdriel
- Uitvoeringsagenda Samenwerkingsverband de Meierij
- Taalakkoord Rivierenland
- Kwaliteitsakkoord en Convenant VVE
- Beleidsplan Wet kinderopvang en kwaliteitseisen peuterspeelzalen Gemeente Maasdriel
- Subsidieregeling VVE gemeente Maasdriel
- Verordening leerlingenvervoer gemeente Maasdriel

Betrokken verbonden partijen

- Scholen en kinderopvang
- Bibliotheek Rivierenland
- Welzijn Bommelerwaard
- Stichting Kompas
- Stichting Lezen en Schrijven
- Consultatiebureau
- Connect2Jeugd
- Taalhuis Maasdriel
- ROC Rivor
- Koning Willem I College

Beleidsindicatoren

Indicator	Periode	Maasdriel	Nederland	Bron	Omschrijving
Absoluut verzuim	2024	20,9	6,7	DUO/ Ingrado	per 1.000 leerlingen
Relatief verzuim	2024	23	28	DUO/ Ingrado	per 1.000 leerlingen
Vroegtijdig schoolverlaters zonder startkwalificatie (vsvers)	2024	1,80%	2,30%	DUO/ Ingrado	Het vsv-percentages staat voor het aantal onderwijsdeelnemers die aan het begin van het schooljaar ingeschreven staan.



6 Sport, cultuur en recreatie

Taakvelden

Sportbeleid en activering, Sportaccommodaties, Cultuurpresentatie, cultuurproductie en cultuurparticipatie, Musea, Cultureel erfgoed, Media, Openbaar groen en (openlucht) recreatie

Wat wilden we bereiken?

6.1 Alle inwoners kunnen deelnemen aan het sociale, culturele en sportieve leven in onze gemeente.

6.2 Een sterke vrijetijdseconomie, die bijdraagt aan aantrekkelijk wonen, werken en recreëren.

Wat hebben we daarvoor gedaan?

We zorgen ervoor dat onze inwoners op laagdrempelige wijze in aanraking komen met vormen van kunst en cultuur (6.1)

Voortgang actie	Status tijd	Status financiën
We zorgen ervoor dat onze inwoners op laagdrempelige wijze in aanraking komen met vormen van kunst en cultuur (6.1)		

De afgelopen jaren nam het aantal inzendingen voor de **Kunstverkiezing** af. Daarnaast zagen we dat vooral professionele kunstenaars deelnamen, waardoor de verkiezing minder bijdroeg aan onze ambitie om kunst en cultuur laagdrempelig en voor alle inwoners toegankelijk te maken. In 2025 is daarom bewust gekozen voor een andere opzet. De Kunstverkiezing werd opengesteld voor iedereen in de gemeente Maasdriel die creatief bezig is, van creatieve hobbyisten tot (amateur)kunstenaars en van jong tot oud. Met het thema 'Dromen' is gekozen voor een onderwerp dat ruimte bood voor persoonlijke interpretatie en verschillende kunstvormen.

De deelnemers werden ingedeeld in twee categorieën: jonger dan 18 jaar en 18 jaar en ouder. Deze nieuwe aanpak bleek succesvol. In 2025 zijn in totaal 26 kunstwerken ingezonden, bestaande uit uiteenlopende vormen van kunst. De ingezonden werken zijn tentoongesteld in de hal van het gemeentehuis en trokken veel bezoekers. Tijdens de nieuwjaarsreceptie zijn in beide categorieën de winnaars bekendgemaakt. Met deze vernieuwde Kunstverkiezing is in 2025 een brede groep inwoners op een laagdrempelige manier in aanraking gekomen met kunst en cultuur.

In 2025 is samen met de acht gemeenten in regio Rivierenland uitvoering gegeven aan de subsidieregeling **Culturele infrastructuur en cultuur- en erfgoedparticipatie 2025–2027**. Er is regionaal samengewerkt aan het verbeteren van de toegang tot cultuur en het versterken van het gezamenlijke verhaal van Rivierenland.

Daarbij is ingezet op de vijf speerpunten: Podiumplan 2.0, erfgoed- en cultuurroutes, educatie en talentontwikkeling, verbinding met het sociaal domein en het verbeteren van vindbaarheid en zichtbaarheid. Hiermee is in 2025 een stevige basis gelegd voor verdere regionale versterking van cultuur en erfgoed in de komende jaren.

We werken aan de doorontwikkeling van het sport- en beweegaanbod (6.1)

Voortgang actie	Status tijd	Status financiën
We werken aan de doorontwikkeling van het sport- en beweegaanbod (6.1)		

Belangrijke doorontwikkelingen betreffen Sociaal Veilige Sportclubs en het werk van de buurtsportcoach.

Sociaal Veilige Sportclubs bestaat uit twee hoofddoelstellingen:

1. Het merendeel van de sportaanbieders werkt met de basiseisen sociale veiligheid, met name voor de jeugd en kwetsbare groepen. De basiseisen sociale veiligheid bestaan uit de zogenoemde vier V's:
 1. **V**erenigingsbrede gedragscode.
 2. **V**ertrouwenscontactpersoon op de club.
 3. **V**erklaring Omtrent het Gedrag voor vrijwilligers (die werken met kwetsbare doelgroepen).
 4. **V**akkundig geschoolde trainer-coaches.
2. Bij alle sportaanbieders, gemeentes, brancheverenigingen en sportbonden loopt het gesprek over het thema sociale veiligheid en is bekend hoe ze dit in de praktijk brengen.

In de nieuwe **subsidieregeling Sport** is het voldoen aan deze vier V's opgenomen als voorwaarde voor ondersteuning door de gemeente. Om sportverenigingen te helpen aan deze eis te voldoen, heeft de gemeente in 2025 een **opleiding tot vertrouwenscontactpersoon** aangeboden. Diverse verenigingen hebben hiervan gebruikgemaakt. Hiermee is een belangrijke stap gezet om sportverenigingen te ondersteunen bij het creëren en behouden van een sociaal veilige sportomgeving.

De buurtsportcoach vervult een belangrijke rol in de verdere ontwikkeling van het sportaanbod, door inwoners, sportaanbieders, onderwijs en zorg met elkaar te verbinden.

Een voorbeeld hiervan is het Grote Spelenparadijs in Rossum, dat plaatsvond tijdens de kerstvakantie en voorjaarsvakantie. Tijdens deze vakanties konden kinderen uit de Bommelerwaard van 2 tot 6 jaar zich inschrijven voor één of meerdere speelmomenten in de gymzaal. Hier maakten zij op een laagdrempelige en speelse manier kennis met bewegen, met onder andere springkussens, luchtkussens en diverse sport- en spelvormen gericht op klimmen en klauteren.

We investeren in een aantrekkelijk toeristisch en recreatief aanbod (6.2)

Voortgang actie	Status tijd	Status financiën
We investeren in een aantrekkelijk toeristisch en recreatief aanbod (6.2)		

In 2025 is er een samenwerking met de regio, Stichting Bureau Toerisme en Stichting Streekmarketing Bommelerwaard meer ingezet op de promotie van recreatie en toerisme in Maasdriel. Hierin hebben we ook nauw samengewerkt met gemeente Zaltbommel. Daarnaast hebben we ook de recreatieve en toeristische bedrijven toegevoegd aan de werkbezoeken van het college.

We houden focus op het heffen en innen van verblijfsbelasting voor toeristen en arbeidsmigranten (6.2)

Voortgang actie	Status tijd	Status financiën
We houden focus op het heffen en innen van verblijfsbelasting voor toeristen en arbeidsmigranten (6.2)		

In 2025 lag de focus op het continueren van het project 'verblijfsbelasting'. Door middel van een structureel budget borgen we de kwaliteit van het heffen en innen. Bij 1/3 van de belastingplichtigen heeft er een controle plaatsgevonden en is daarbij ook voorlichting gegeven. De processen zijn verder verfijnd en ingebed door onder andere de coördinatie intern te beleggen bij de in dienst genomen regisseur huisvesting arbeidsmigranten.

Omdat het innen van de verblijfsbelasting met terugwerkende kracht gebeurt, zijn de geïnde bedragen in 2025 relevant voor belastingjaar 2024. Ook is in 2025 nog verblijfsbelasting geïnd over het jaar 2023. Daarnaast is op basis van 'toegekende' bezwaarschriften sprake van terugbetalingen over de jaren 2020 t/m 2022. Hierdoor is het moeilijk in te schatten wat exact de werkelijke baten per jaar zijn. Door, zoals hierboven al aangegeven, het proces te optimaliseren en controles plaats te laten vinden, borgen we naar de toekomst toe een betere voorspelbare jaarlijkse baat.

We gaan aan de slag met een nieuwe visie op recreatie en toerisme (6.2)

Voortgang actie	Status tijd	Status financiën
We gaan aan de slag met een nieuwe visie op recreatie en toerisme (6.2)		

In 2025 zijn we gestart met de bouwsteen Recreatie en Toerisme als onderdeel van de omgevingsvisie. In dat kader brengt een onderzoeksbureau in kaart wat onze sterktes, zwaktes en kansen zijn op recreatief-toeristisch gebied. De resultaten daarvan ziet u terug in de bouwsteen.

MFC De Kreek

In 2025 is gewerkt aan het verkrijgen van inzicht in de toekomstmogelijkheden van MFC De Kreek. Hiervoor zijn verschillende onderzoeken uitgevoerd naar de technische staat van de accommodatie, mogelijke toekomstscenario's, investeringskosten, exploitatielasten en subsidiemogelijkheden. Daarnaast heeft de gemeente het beheer en de verhuur van de accommodatie voortgezet, zodat het gebouw beschikbaar bleef voor sport-, maatschappelijke en culturele activiteiten. De resultaten van de onderzoeken vormden de basis voor de bestuurlijke besluitvorming die in 2026 heeft plaatsgevonden over het vervolgproces en de verdere uitwerking van toekomstscenario's voor MFC De Kreek.

Wat heeft het gekost?

Sport, cultuur en recreatie	Rekening 2024	Begroting 2025 primitief	Begroting 2025 na wijziging	Rekening 2025	Saldo t.o.v. begroting na wijziging
Lasten					
Sportbeleid en activering	455	517	533	518	15 V
Sportaccommodaties	1.997	1.408	1.380	1.320	61 V
Cultuurpresentatie, cultuurproductie en cultuurparticipatie	214	202	224	235	-11 N
Musea	31	11	11	11	-
Cultureel erfgoed	53	57	61	55	7 V
Media	580	492	677	749	-72 N
Openbaar groen en (openlucht) recreatie	2.443	1.944	2.660	2.444	217 V
Totaal lasten	5.773	4.632	5.547	5.331	216 V
Baten					
Sportbeleid en activering	141	179	186	186	0 N
Sportaccommodaties	333	363	408	484	75 V
Cultuurpresentatie, cultuurproductie en cultuurparticipatie	5	-	-	11	11 V
Musea	-	-	-	-	-
Cultureel erfgoed	13	20	12	12	0 V
Media	52	-	-	82	82 V
Openbaar groen en (openlucht) recreatie	339	229	288	295	7 V
Totaal baten	882	791	894	1.069	175 V
Saldo baten en lasten	-4.891	-3.841	-4.653	-4.262	391 V
Toevoegingen aan reserves	21	-	-	46	46 V
Onttrekkingen aan reserves	920	67	410	154	-255 N
Saldo reservemutaties	899	67	410	109	-301 N
Resultaat programma	-3.993 N	-3.774 N	-4.243 N	-4.153 N	90 V

Relevante informatie

Relevante beleidsstukken

- Cultuurprogramma provincie Gelderland
- Deelvisie Groen en Bomen 2019
- Beleidsplan Natuur, biodiversiteit en groen (nog vast te stellen) • Beheerplan Sportvelden • Gezondheidsbeleid 2018-2021
- Kwaliteitsniveau voor spelen in de openbare ruimte 2021-2028
- Integrale nota samenleven 2022 (nog vast te stellen, november 2022)
- Bommelerwaards Preventieakkoord 2021
- Gebouwenbeheerplan 2023-2032
- Maatschappelijk vastgoedbeleid 2022-2026
- Cultuurnota Maasdriel 2020
- Lokaal Sportakkoord Maasdriel 2021-2022
- Visie recreatie & toerisme 2018 – 2022

Betrokken verbonden partijen

- Recreatieschap Nederrijn, Lek en Waal
- Stichting Streekmarketing Bommelerwaard
- Bureau Toerisme Rivierenland (BTR)

Beleidsindicatoren

Indicator	Periode	Maasdriel	Nederland	Bron	Omschrijving
Niet sporters	2024	53,80%	42,50%	Gezondheidsmonitor volwassenen (en ouderen), GGD'en, CBS en RIVM	Het percentage niet-wekelijks sporters t.o.v. de bevolking van 19 jaar en ouder. Bevolking van 19 jaar en ouder dat niet minstens één keer per week aan sport doet.



DE BAAN BREKER



7 Sociaal domein

Taakvelden

Samenkracht en burgerparticipatie, Toegang en eerstelijnsvoorzieningen Wmo, Toegang en eerstelijnsvoorzieningen Jeugd, Toegang en eerstelijnsvoorzieningen integraal, Inkomensregelingen, WSW en beschut werk, Arbeidsparticipatie, Hulpmiddelen en diensten Wmo, Huishoudelijke hulp Wmo, Begeleiding Wmo, Dagbesteding Wmo, Overige maatwerkarrangementen Wmo, Jeugdhulp ambulant lokaal, Jeugdhulp ambulant regionaal, Jeugdhulp ambulant landelijk, Jeugdhulp met verblijf lokaal, Jeugdhulp met verblijf regionaal, Jeugdhulp met verblijf landelijk, PGB Wmo, PGB jeugd, Beschermd wonen Wmo, Maatschappelijke en vrouwenopvang Wmo, Jeugdbescherming, Jeugdreclassering, Coördinatie en beleid Wmo, Coördinatie en beleid Jeugd.

Wat wilden we bereiken?

7.1 Iedere inwoner heeft een stabiel en voorspelbaar inkomen en een thuis.

7.2 Alle inwoners hebben de kans om actief deel te nemen aan de samenleving, ongeacht leeftijd, culturele achtergrond, gender, inkomen, talenten of beperkingen.

7.3 Een sterke sociale basis voor al onze inwoners, zodat mensen voor zichzelf en voor elkaar zorgdragen. Op deze manier kunnen mensen mee doen en elkaar ontmoeten.

7.4 Inwoners met (tijdelijke) ondersteunings- of hulpvragen weten waar zij terecht kunnen en krijgen tijdige, adequate en passende ondersteuning.

Wat hebben we daarvoor gedaan?

Integrale aanpak van financiële problemen en schulden (7.1)

Voortgang actie	Status tijd	Status financiën
Integrale aanpak van financiële problemen en schulden (7.1)		

De gemeente zet in op preventie en het vroegtijdig signaleren van financiële problemen om te voorkomen dat inwoners in problematische schulden terechtkomen. Om inwoners hierbij laagdrempelig te ondersteunen, is een **preventiemedewerker Geldzorgen** in dienst. Inwoners kunnen met vragen of zorgen over hun financiën eenvoudig contact opnemen, zowel digitaal als fysiek via de adviespleinen. De preventiemedewerker gaat met de inwoner in gesprek en kijkt samen welke stappen nodig zijn om de geldzorgen aan te pakken of te voorkomen.

Een mogelijke vervolgstap is begeleiding door een **budgetcoach**. Deze persoonlijke ondersteuning helpt inwoners om inzicht en grip te krijgen op hun inkomsten en uitgaven en om schulden te voorkomen of te beperken. Ook

inwoners die (nog) geen financiële problemen hebben, kunnen gebruikmaken van budgetcoaching, bijvoorbeeld om hun financiële situatie beter op orde te brengen.

Naast hulp op verzoek werkt de gemeente ook actief aan vroegsignalering (**Vroeg Eropaf**). Wanneer er betalingsachterstanden ontstaan bij bijvoorbeeld de woningcorporatie, zorgverzekeraar, energieleverancier of het waterbedrijf, wordt contact opgenomen met de inwoner. Dit kan via telefoon, e-mail, sms of, indien nodig, een huisbezoek. Door inwoners al in een vroeg stadium te benaderen, kunnen beginnende schulden tijdig worden gesignaleerd en aangepakt, voordat deze verder oplopen.

Tot slot is in 2025 gestart met een **ondersteunende applicatie** voor inwoners die deelnemen aan de schuldhulpverlening. Deze applicatie is gericht op het vergroten van de financiële zelfredzaamheid en het voorkomen van terugval in schulden. Met deze gecombineerde inzet op preventie, vroegsignalering en begeleiding werkt de gemeente aan het versterken van de financiële gezondheid van haar inwoners.

Focus op preventie en vroegsignalering (7.3)

Voortgang actie	Status tijd	Status financiën
Focus op preventie en vroegsignalering (7.3)		

In 2025 lag de focus vooral op het in kaart brengen van het aanbod in het **voorliggend veld**, dus de verschillende voorzieningen en initiatieven die inwoners al vroeg kunnen ondersteunen. Mooie voorbeelden hiervan zijn onder andere Kinderen in een Scheiding, Positief Opvoeden voor ouders, de POH GGZ voor jeugd en volwassenen, Welzijn op Recept en het aanbod van Team OnsMaasdriel. Door dit aanbod overzichtelijk te maken, konden we beter aansluiten bij de behoeften van inwoners en hen tijdig de juiste ondersteuning bieden.

Daarnaast is ingezet op het versterken van de signalering bij externe partners, zoals scholen, huisartsen en andere maatschappelijke organisaties. Hierdoor kunnen mogelijke problemen in een vroeg stadium worden gesignaleerd en, waar nodig, doorverwezen. Dit helpt voorkomen dat kleine problemen escaleren en grotere ondersteuning nodig wordt. Door actief informatie te delen over bestaande mogelijkheden, weten maatschappelijke partners steeds beter waar zij inwoners naartoe kunnen verwijzen. Tegelijkertijd worden signalen opgehaald over hiaten of ontbrekende voorzieningen, zodat het aanbod verder doorontwikkeld kan worden en beter aansluit bij wat inwoners nodig hebben.

Continue (proces)verbetering uitvoering Jeugdwet en Wmo (7.4)

Voortgang actie	Status tijd	Status financiën
Continue (proces)verbetering uitvoering Jeugdwet en Wmo (7.4)		

Procesverbetering in de uitvoering Jeugdwet en Wmo is een doorlopend aandachtspunt binnen onze organisatie en wordt systematisch gevolgd. Het doel is dat inwoners snel, passend en rechtmatig worden geholpen. Daarom sturen we actief op de tijdigheid, de kwaliteit en de rechtmatigheid van de geboden ondersteuning.



Twee keer per jaar maken we een halfjaarbeeld waarin we de ontwikkelingen binnen de uitvoering van de Jeugdwet en de Wmo in kaart brengen. Hierin besteden we aandacht aan verschillende belangrijke onderdelen van onze dienstverlening. In 2025 hebben we onder andere ingezet op:

- het intensiveren van vroegsignalering en lichte ondersteuning;
- het versterken van de eigen kracht van inwoners en het benutten van het sociaal netwerk en voorliggende voorzieningen (zie ook het kopje *Preventie en vroegsignalering*);
- het verbeteren van het wachtlijstbeheer;
- het bestendigen en continueren van de inzet van de POH-GGZ Jeugd binnen huisartsenpraktijken;
- het vergroten van de vindbaarheid en zichtbaarheid van de onafhankelijke cliëntondersteuner;
- het analyseren van en sturen op dure en complexe casuïstiek.

Wat heeft het gekost?

Sociaal domein	Rekening 2024	Begroting 2025 primitief	Begroting 2025 na wijziging	Rekening 2025	Saldo t.o.v. begroting na wijziging
Lasten					
Toegang en eerstelijnsvoorzieningen WMO	3.078	837	849	884	-35 N
Toegang en eerstelijnsvoorzieningen Jeugd		775	752	727	25 V
Toegang en eerstelijnsvoorzieningen					
Integraal		1.393	1.320	1.356	-36 N
Hulpmiddelen en diensten (WMO)		1.175	1.577	1.626	-49 N
Huishoudelijke hulp (WMO)	2.933	2.529	3.295	3.374	-79 N
Begeleiding (WMO)	2.018	1.462	2.217	2.269	-52 N
Dagbesteding (WMO)	287	288	298	320	-22 N
Maatwerkvoorzieningen (Wmo)	1.636	-	-	-	-
Jeugdhulp ambulant lokaal		2.917	4.767	5.103	-336 N
Jeugdhulp ambulant regionaal		-	532	485	47 V
Jeugdhulp ambulant landelijk		200	149	157	-8 N
Jeugdhulp met verblijf lokaal		116	65	76	-12 N
Jeugdhulp met verblijf regionaal		1.336	2.259	2.257	3 V
Jeugdhulp met verblijf landelijk		-	821	779	41 V
Jeugdhulp begeleiding	1.271	-	-	-	-
Jeugdhulp dagbesteding	1.014	-	-	-	-
Jeugdhulp zonder verblijf overige	133	-	-	-	-
Pleegzorg	148	-	-	-	-
Gezinsgericht	489	-	-	-	-
Jeugdhulp met verblijf overig	12	-	-	-	-
Jeugdhulp behandeling GGZ zonder verblijf	1.840	-	-	-	-
Jeugdhulp crisis/LTA/GGZ-verblijf	1.860	-	-	-	-
Gesloten plaatsing	99	-	-	-	-
PGB WMO		255	350	228	122 V
PGB Jeugd		235	283	326	-43 N
Beschermd wonen (WMO)	929	479	872	1.062	-190 N
Maatschappelijke- en vrouwenopvang (WMO)	200	254	323	540	-218 N
Jeugdbescherming	509	729	356	507	-151 N
Jeugdreclassering	43	16	44	45	-1 N
Samenkracht en burgerparticipatie	7.782	1.493	6.879	6.858	21 V
Inkomensregelingen	5.881	6.132	6.190	6.461	-271 N
WSW en beschut werk	1.591	1.359	1.359	1.515	-156 N
Arbeidsparticipatie	1.738	2.478	2.560	2.468	92 V
Totaal lasten	35.491	26.458	38.115	39.423	-1.308 N
Baten					
Toegang en eerstelijnsvoorzieningen WMO		130	138	175	37 V
Toegang en eerstelijnsvoorzieningen Jeugd		-	-	3	3 V
Toegang en eerstelijnsvoorzieningen					
Integraal		-	-	25	25 V
Hulpmiddelen en diensten (WMO)		33	33	66	33 V

Sociaal domein	Rekening 2024	Begroting 2025 primitief	Begroting 2025 na wijziging	Rekening 2025	Saldo t.o.v. begroting na wijziging
Huishoudelijke hulp (WMO)		284	294	212	-81 N
Beschermd wonen (WMO)	1.312	400	793	980	187 V
Maatschappelijke- en vrouwenopvang (WMO)	16	113	658	689	31 V
Samenkracht en burgerparticipatie	9.246	290	6.578	7.062	484 V
Inkomensregelingen	4.969	5.086	5.081	5.666	585 V
WSW en beschut werk	54	50	50	88	38 V
Arbeidsparticipatie	30	-	-	-	-
Toegang en eerstelijnsvoorzieningen (voorheen Wijkteams)	183	-	-	-	-
Maatwerkvoorzieningen (Wmo)	243	-	-	-	-
Totaal baten	16.053	6.386	13.624	14.967	1.342 V
Saldo baten en lasten	-19.438	-20.073	-24.491	-24.456	35 V
Toevoegingen aan reserves	3.523	-	526	482	-43 N
Onttrekkingen aan reserves	1.601	35	2.151	2.151	-
Saldo reservemutaties	-1.922	35	1.625	1.668	43 V
Resultaat	-21.360 N	-20.038 N	-22.866 N	-22.788 N	78 V

Relevante informatie

Relevante beleidsstukken

- Beleidsplan Wmo en Jeugd gemeente Maasdriel 2018-2021
- Minimabeleid Bommelerwaard 2018-2022
- Integrale nota Schuldhulpverlening
- Mantelzorgbeleid Bommelerwaard 2020-2024
- Regioplan Doordecentralisatie Beschermd Wonen 2021-2024
- Welzijnsagenda Bommelerwaard 2021-2024
- Lokale Inclusie Agenda Maasdriel & Zaltbommel 2021-2024
- Plan van Aanpak Sociaal Domein
- Integrale nota samenleven 2022

Betrokken verbonden partijen

- Werkzaak Rivierenland (GR)
- Welzijn Bommelerwaard
- Stichting Kompas
- Elliz in Company
- Connect2Jeugd
- Humanitas
- Werkzaak Rivierenland
- Over Rood
- Gemeente 's-Hertogenbosch / Regio Meierij en Bommelerwaard (Beschermd Wonen)
- Regio Rivierenland en gemeenten in Rivierenland (Jeugd verblijf)

Beleidsindicatoren

Indicator	Periode	Maasdriel	Nederland	Bron	Omschrijving
Banen	2024	631,6	850,2	CBS / LISA	per 1.000 inwoners van 15-74 jaar
Jongeren met een delict voor de rechter	2024	1%	1%	CBS	% kinderen tot 18 jaar die in een gezin leven dat van een bijstandsuitkering moet rondkomen.
Kinderen in uitkeringsgezin	2024	2%	6%	CBS	% van de werkzame beroepsbevolking ten opzichte van de (potentiële) beroepsbevolking.
Netto arbeidsparticipatie	2024	75,10%	73,20%	CBS	% personen van 16 t/m 22 jaar die als werkzoekende staan ingeschreven bij het UWV WERKbedrijf en tegelijkertijd geen baan hebben als werknemer volgens de Polisadministratie.
Werkloze jongeren	2024	1%	2%	CBS	% van alle jongeren tot 18 jaar
Personen met een bijstandsuitkering	2025	102,7	281,2	CBS	Per 10.000 inwoners van 15-64 jaar
Lopende reïntegratievoorzieningen	2024	59,1	203,1	CBS	Het aantal reïntegratievoorzieningen ,per 10.000 inwoners in de leeftijd 15-64 jaar.
Jongeren met jeugdhulp	2024	14,20%	14,00%	CBS	% van alle jongeren in de leeftijd van 12 tot 23 jaar
Jongeren met jeugdbescherming	2024	1,10%	1,00%	CBS	% van alle jongeren tot 18 jaar

Indicator	Periode	Maasdriel	Nederland	Bron	Omschrijving
Jongeren met jeugdreclassering	2024	0	0,40%	CBS	% jongeren (12 t/m 21 jaar)
Clënten met een maatwerkarrangement					
Wmo	2025	630	660	CBS	Per 10.000 inwoners



8 Volksgezondheid en milieu

Taakvelden

Volksgezondheid, Riolering, Afval, Milieubeheer, Begraafplaatsen en crematoria

Wat wilden we bereiken?

8.1 We stimuleren onze inwoners om gezond te leven, met aandacht voor een gezonde levensstijl en een gezond gewicht.

8.2 Inwoners zijn zich bewust van het belang van veerkracht en weerbaarheid en zoeken zelf hulp en ondersteuning wanneer zij daar behoefte aan hebben.

8.3 In Maasdriel maken kinderen een goede start (en daar hebben ze hun leven lang profijt van) en groeien gezond op in een veilige omgeving.

8.4 CO2-reductie, energiebesparing en duurzaamheid in brede zin bevorderen bij inwoners, maatschappelijke organisaties, bedrijven en de eigen organisatie.

Wat hebben we daarvoor gedaan?

We stimuleren dat onze inwoners gezond en actief leven (8.1) (8.2) (8.3)

Voortgang actie	Status tijd	Status financiën
We stimuleren dat onze inwoners gezond en actief leven (8.1) (8.2) (8.3)		

Diverse ketenaanpakken, zoals Kansrijke Start, Valpreventie en het leefstijlloket, zijn in eerdere jaren succesvol opgezet en zijn in 2025 op dezelfde positieve manier voortgezet. In 2025 hebben we een belangrijke stap gezet in de doorontwikkeling van de ketenaanpak **Welzijn op Recept**. Deze aanpak biedt inwoners ondersteuning bij problemen die niet alleen om medische zorg vragen, maar vaak ook een sociale component hebben. Door inwoners hierin te begeleiden, kan het gebruik van zorg of medicatie worden teruggedrongen of gestabiliseerd.

In 2025 hebben drie van de zeven huisartsen in de gemeente inwoners doorverwezen naar Team Ons Maasdriel via Welzijn op Recept. Het streven is dat uiteindelijk alle huisartsen in de gemeente bij deze ketenaanpak aansluiten, zodat iedere inwoner die baat heeft bij deze vorm van ondersteuning hiervan gebruik kan maken.

Regionaal is in 2025 ook een belangrijke stap gezet. Samen met andere gemeenten, welzijns- en zorgpartijen, waaronder huisartsen, is binnen het netwerk Zorgzaam 's-Hertogenbosch een plan opgesteld voor een **mentaal gezondheidsnetwerk**. Dit plan is goedgekeurd, waardoor de regio in 2026 en 2027 middelen ontvangt om het netwerk daadwerkelijk te realiseren. Het netwerk biedt inwoners ondersteuning bij het omgaan met mentale problemen en werkt op een vergelijkbare manier als Welzijn op Recept. Daarbij wordt specialistische kennis van de geestelijke gezondheidszorg (GGZ) ingezet. Tegelijkertijd wordt lokaal een netwerksamenwerking opgezet, waarin professionals hun hulpverlening beter op elkaar afstemmen en samen met de inwoner afspraken maken over de ondersteuning die het best past bij de behoefte van het gezin of individu.

We werken aan de thema's duurzaamheid, energie en warmte (8.4)

Voortgang actie	Status tijd	Status financiën
We werken aan de thema's duurzaamheid, energie en warmte (8.4)		

In 2025 heeft de raad de bouwsteen klimaatmitigatie vastgesteld, waarin de strategische doelstellingen voor duurzaamheid zijn opgenomen voor onze transitie naar een duurzame gemeente. Daarnaast is een begin gemaakt voor een uitvoeringsagenda om concrete stappen te zetten richting deze verduurzaming.

Warmtetransitie

Als belangrijke stap naar een aardgasvrije gebouwde omgeving in 2050 zijn we gestart met het opstellen van een warmteprogramma, wat een verplicht omgevingsprogramma is. Dit programma moet een gedragen, gebiedsgerichte en gefaseerde warmtetransitie in Maasdriel mogelijk maken.

Energiebesparing

De inzet op energiebesparing is onverminderd voortgezet en het Energieloket Rivierenland voert namens de gemeente het lokale isolatieprogramma en ondersteunt inwoners bij isolatiemaatregelen en energiebesparing. Via het programma energiearmoedebestrijding (EnergieVitaal) worden doelgroepen die energiearmoede ondervinden gefaciliteerd en geregisseerd bij het isoleren van hun woning.

Voor de ondersteuning van het isolatieprogramma voor slecht geïsoleerde woningen zijn ook de eerste stappen gezet voor het opstellen van een Soortenmanagementplan (SMP). Hiermee wordt uitvoering gegeven aan het faciliteren van de isolatieopgave, waarbij rekening wordt gehouden met beschermde diersoorten die in de gebouwen voorkomen.

Naast de ondersteuning voor inwoners is de dienstverlening van het Duurzaam Ondernemersteam Rivierenland (DOE Rivierenland) geëvalueerd en zijn afspraken gemaakt over voortzetting van de samenwerking. Dit draagt bij aan structurele samenwerking met regionale en lokale organisaties en aan de stimulering van energiebesparing bij ondernemers

Energie-infrastructuur

Samen met Liander is gestart met een buurtgerichte aanpak die gericht is op versnelde verzwaring van het laagspanningsnet in Maasdriel. Deze samenwerking met de netbeheerder om de ruimtelijke inpassing en tijdige uitrol van energie-infrastructuur te regisseren is essentieel voor een robuust, toekomstbestendig energiesysteem dat gericht is op de groei van onze gemeente.

Wat heeft het gekost?

Volksgezondheid en milieu	Rekening 2024	Begroting 2025 primitief	Begroting 2025 na wijziging	Rekening 2025	Saldo t.o.v. begroting na wijziging
Lasten					
Volksgezondheid	1.476	1.540	1.756	1.795	-39 N
Riolering	3.102	3.916	3.856	3.547	309 V
Afval	3.104	3.442	3.456	3.465	-9 N
Milieubeheer	1.208	2.002	4.873	1.993	2.879 V
Begraafplaatsen en crematoria	134	139	211	150	61 V
Totaal lasten	9.024	11.038	14.151	10.950	3.201 V
Baten					
Volksgezondheid	137	157	163	305	142 V
Riolering	3.823	4.367	4.307	4.208	-100 N
Afval	3.336	3.670	3.670	3.671	1 V
Milieubeheer	599	1.076	3.506	787	-2.719 N
Begraafplaatsen en crematoria	90	65	85	76	-9 N
Totaal baten	7.986	9.335	11.731	9.046	-2.685 N
Saldo baten en lasten	-1.039	-1.703	-2.420	-1.904	516 V
Toevoegingen aan reserves	-	-	-	-	-
Onttrekkingen aan reserves	1	-	389	30	-359 N
Saldo reservemutaties	1	-	389	30	-359 N
Resultaat	-1.037 N	-1.703 N	-2.031 N	-1.874 N	157 V

Relevante informatie

Relevante beleidsstukken

- Nota gezondheidsbeleid gemeente Maasdriel 2018-2022
- Water- en rioleringsplan 2022-2026
- Plan van aanpak Klimaatbestendig Maasdriel - Klaar voor extremer weer
- Beheersverordening begraafplaatsen 2019
- Integrale nota samenleven 2022
- Bommelerwaards Preventieakkoord (2021)
- Visie zon en wind Maasdriel
- Integrale Laadvisie en Plaatsingsbeleid
- Regionale Energie Strategie

Betrokken verbonden partijen

- GGD Gelderland-Zuid (GR)
- Stadsgewest 's-Hertogenbosch (1998)
- Regio Rivierenland
- Avri
- Omgevingsdienst Rivierenland (ODR)
- Waterschap Rivierenland

Beleidsindicatoren

Indicator	Periode	Maasdriel	Nederland	Bron	Omschrijving
Omvang huishoudelijk restafval	2024	49	148	CBS	kg per inwoner
Hernieuwbare elektriciteit	2022	19,10%	32,50%	CBS	%



9 Volkshuisvesting

Taakvelden

Ruimtelijke ordening, Grondexploitaties (niet bedrijventerrein), Wonen en bouwen, Beheer overige gebouwen en gronden

Wat wilden we bereiken?

9.1 Een fijne en gezonde leefomgeving, waarin het prettig wonen en werken is voor huidige en toekomstige inwoners;

9.2 Ontwikkelen en in stand houden van een goede omgevingskwaliteit bij de aanpak van maatschappelijke en ruimtelijke opgaven;

9.3 Voldoende, passende en duurzame woningen/woonvormen voor alle doel- en aandachtsgroepen.

Wat hebben we daarvoor gedaan?

We zitten in de transitiefase van de Omgevingswet (9.1, 9.2)

Voortgang actie	Status tijd	Status financiën
We zitten in de transitiefase van de Omgevingswet (9.1, 9.2)		

In 2025 zijn we begonnen met de actualisatie van de omgevingsvisie. De nieuwe omgevingsvisie moet al het strategisch beleid van de fysieke leefomgeving gaan bevatten en wordt dus een vervanging van veel andere beleidsstukken. Er is veel werk gestoken om de kwaliteit van de omgevingsvisie 2.0 te waarborgen, zo zijn er bijvoorbeeld onderzoeken uitgevoerd op het gebied van economie, woningbouw en winkelvoorzieningen.

Voor het omgevingsplan lag in 2025 het accent op de 'winkel open houden' onder de Omgevingswet. We blijven plannen faciliteren voor woningbouw en andere ontwikkelingen. Er is geïnvesteerd in kennisopbouw en standaardisering van regels als voorbereiding op de grote transitieplannen.

We werken en voeren kerngerichte projecten en ideeën uit (9.1, 9.2)

Voortgang actie	Status tijd	Status financiën
We werken en voeren kerngerichte projecten en ideeën uit (9.1, 9.2)		

Eind 2024 werden de kernvisies voor Ammerzoden, Hedel en Kerkdriel vastgesteld. Deze zullen worden verwerkt als gebiedsgerichte bouwsteen in de Omgevingsvisie 2.0. In 2025 zijn een aantal projecten die voortkomen uit

het traject van de kernvisies opgestart. Zo is er begonnen met het onderzoeken van locaties voor jongerenontmoetingsplaatsen in Hedel en Kerkdriel. En er is een projectopdracht opgesteld voor het onderzoeken van de woningbouw- en maatschappelijke ontwikkelingen in de Grote Ingh. Dit laatste genoemde project en de overige projecten uit de kernvisies worden in 2026 opgepakt.

We ontwikkelen Maatschappelijk cluster De Woerd (9.1, 9.2)

Voortgang actie	Status tijd	Status financiën
We ontwikkelen Maatschappelijk cluster De Woerd (9.1, 9.2)		

In 2025 hebben personele wijzigingen plaatsgevonden in de ambtelijke organisatie, waarmee we de expertise op het gebied van maatschappelijk vastgoed hebben aangevuld. Vervolgens zijn de verkennende gesprekken met de maatschappelijke partners hervat over de planvorming om onderwijs, kinderopvang, een gymzaal en mogelijk andere maatschappelijke functies te huisvesten in één gebouw. Om commitment te tonen aan onze ketenpartners hebben we in 2025 2,5 miljoen in een bestemmingsreserve gespaard, voortuitlopend op de benodigde totale investering voor de realisatie van het maatschappelijk cluster.

Bij de afweging van ruimtelijke ontwikkelingen nemen we behoud en versterking van de omgevingskwaliteit steeds mee (9.2)

Voortgang actie	Status tijd	Status financiën
Bij de afweging van ruimtelijke ontwikkelingen nemen we behoud en versterking van de omgevingskwaliteit steeds mee (9.2)		

In 2025 zijn we gestart met het opstellen van een cultuurhistorische waardenkaart. Dit is nodig om te voldoen aan onze wettelijke verplichting op grond van artikel 5.130 van het Besluit kwaliteit, maar het draagt ook bij aan de omgevingskwaliteit. We stellen deze kaart samen met kennishouders en stakeholders uit de gemeente op.

In 2025 zijn ook richtlijnen voor landschappelijke inpassing opgesteld die zullen worden opgenomen in het omgevingsprogramma omgevingskwaliteit.

We werken aan de woningopgave (9.3)

Voortgang actie	Status tijd	Status financiën
We werken aan de woningopgave (9.3)		

Op 16 juni 2025 hebben de 8 gemeenten in de regio Rivierenland, de provincie Gelderland en het ministerie van Volkshuisvesting en Ruimtelijk Ordening een actualisatie op de regionale Woondeal bekrachtigd. De actualisatie van de Woondeal was nodig om aan te blijven sluiten op de groeiende vraag naar woningen en de veranderende woonbehoeften. Voor gemeente Maasdriel betekent dit dat zij zich inspant om in de periode 2025 t/m 2034 2.353 woningen te bouwen. Verdeeld over 1.644 woningen in de periode 2025 t/m 2030 en 709 in de periode 2031 t/m 2034. Bij woningbouwinitiatieven vormt het vastgestelde addendum op de woonvisie het kader voor de woningdifferentiatie en een juiste mix van woningen. In ieder project stuurt gemeente Maasdriel op

een realisatie van minimaal 35% sociale huurwoningen, 35% betaalbare koopwoningen en maximaal 30% dure woningen. Hiermee bouwt gemeente Maasdriel aan één van haar belangrijkste doelstellingen: voldoende en passende woningen/ woonvormen voor alle doelgroepen. Aanvullend op de woningdifferentiatie kent gemeente Maasdriel de starterslening voor inwoners die hun eerste woning willen kopen. De lening overbruggt het verschil tussen de maximaal te verkrijgen hypotheek en de prijs van de eerste koopwoning. Van deze mogelijkheid hebben in 2025 26 woonstarters gebruikgemaakt.

Nieuwe woningen bouwen we duurzaam, energieneutraal en (waar mogelijk) netbewust en met oog voor een klimaatbestenige woonomgeving.

Mogelijkheden voor nieuwe woningbouwlocatie worden continu verkend. Hierbij kijken we naar zowel inbreidings- als uitbreidingslocaties. Met het programma Kansrijk Bouwen! brengen we prioritering aan tussen bestaande en nieuwe initiatieven op basis van scores op ruimtelijke kwaliteit, woningbehoefte (kwantitatief en kwalitatief) en voortgang&haalbaarheid. Hiermee kunnen we gericht ambtelijke capaciteit inzetten en de woningbouw versnellen.

We werken aan voldoende en goede huisvesting van aandachtsgroepen (9.3)

Voortgang actie	Status tijd	Status financiën
We werken aan voldoende en goede huisvesting van aandachtsgroepen (9.3)		

Met als doel om voldoende, structurele opvangplekken te realiseren is op 1 februari 2024 de Spreidingswet in werking getreden. De Spreidingswet draagt er aan bij dat de opvang van asielzoekers eerlijk over Nederland wordt verdeeld. De wet vraagt alle gemeenten in Nederland bij te dragen aan de opvang - afhankelijk van het aantal inwoners en hoe welvarend de gemeente is. De opgave voor gemeente Maasdriel in 2025 bedroeg 91 statushouders (taakstelling van 41 plus achterstand van 50 personen), 40 minderjarige asielzoekers (AMV) en 188 Oekraïners. Samen met de in gemeente Maasdriel actieve woningcorporaties, en de gemeenten Zaltbommel en West Maas en Waal is in 2025 gewerkt aan het realiseren van deze taakstelling. De corporaties hebben 60 statushouders gehuisvest in Maasdriel. Daarmee is de taakstelling gehaald en is de achterstand verkleind van 50 tot 31 personen. Naar een opvanglocatie voor AMV's is gezocht, maar nog niet gerealiseerd. De opvang voor Oekraïners in chalets op het Vakantiepark aan de Maas is in 2025 voortgezet. Lopende het jaar is gestart met de uitwerking van een exitstrategie gericht op het einde van de huurovereenkomst in juli 2026. Het aantal Oekraïners is reeds teruggebracht van 387 personen op 1 januari 2025 naar minder dan 300 eind 2025.

In februari 2025 heeft de raad het woonwagen- en standplaatsenbeleid vastgesteld. Aansluitend is een start gemaakt met de inschrijvings- en toewijzingssystematiek samen met gemeente Zaltbommel, het verkoopbeleid voor de standplaatsen en de uitbreiding van het aantal standplaatsen in gemeente Maasdriel.

De pilot tijdelijke huisvesting spoedzoekers in de Lindeboom te Ammerzoden is besproken met de betrokken woningcorporatie (De Kernen). Met een aanscherping van de voorwaarden en selectiecriteria krijgt de huisvesting een vervolg in 2026.

Voor de aanzienlijke groep arbeidsmigranten zijn we in 2025 gestart met de heroriëntatie van het beleid.

Vooruitlopend op de invoering van de Wet versterking regie op de volkshuisvesting (Wvrv) is in de regio Rivierenland gestart met het opstellen van een huisvestingsverordening met urgentieregeling. Alle 8 gemeenten in de regio Rivierenland werken samen met de woningcorporaties aan een urgentieregeling op basis van de wettelijk vastgestelde groepen urgenten. Op een later moment kunnen gemeenten afzonderlijk de huisvestingsverordening aanvullingen met regels rondom het beheer van de woningvoorraad. Vermoedelijke ingangsdatum van de Wvrv is 1 juli 2026. Dan zal ook de huisvestingsverordening van kracht worden.

In het Wetsvoorstel Versterking regie op de volkshuisvesting (Wvrv) wordt de verplichting opgenomen om regionale afspraken te maken over de evenwichtige verdeling van de huisvestingsopgave van wettelijk urgent woningzoekenden en deze laten landen in de nieuwbouwprogrammering (Woondeal), het volkshuisvestingsprogramma en in een huisvestingsverordening (met urgentieregeling). Ook hiermee is in 2025 een start gemaakt.

Gebiedsontwikkeling Alem en St. Andries (9.3)

Voortgang actie	Status tijd	Status financiën
Gebiedsontwikkeling Alem en St. Andries (9.3)		

Voor wat betreft gebiedsontwikkeling Alem & Sint Andries is door uw raad eind 2024 besloten de grondstoffenwinning als optie uit te sluiten. In 2025 is gekeken hoe de gebiedsontwikkeling zonder de grondstoffenwinning een vervolg kan krijgen. Met Alem is het gesprek aangegaan om de vertrouwensrelatie tussen Maasdriel en de Alemse gemeenschap opnieuw op te bouwen.

Het afsluiten van het onderdeel grondstoffenwinning is een gewijzigd uitgangspunt. Een eventueel vervolg van de gebiedsontwikkeling zal worden ingekaderd in PAGW-verband. Zodra er zekerheid is over de toekenning van de PAGW-middelen wordt met partners in de stuurgroep de verdere aanpak van de gebiedsontwikkeling besproken. Er is nog geen zicht op besluitvorming over de PAGW-middelen door het Rijk.

Door de koerswijziging en het ontbreken van de PAGW gelden is de planning van de gebiedsontwikkeling in de tijd opgeschoven. Voor 2025 is gebruik gemaakt van het budget dat uw raad in 2023 beschikbaar heeft gesteld. Dat bedrag was vanwege het geringe aantal uren dat is besteed voldoende toereikend.

Wat heeft het gekost?

Volkshuisvesting en ruimtelijke ordening	Rekening 2024	Begroting 2025 primitief	Begroting 2025 na wijziging	Rekening 2025	Saldo t.o.v. begroting na wijziging
Lasten					
Ruimtelijke ordening	2.966	2.224	3.330	2.697	633 V
Grondexploitatie (niet-bedrijventerreinen)	697	4.159	341	1.154	-814 N
Wonen en bouwen	2.262	1.707	1.634	1.750	-116 N
Beheer overige gebouwen en gronden	332	345	340	382	-43 N
Totaal lasten	6.258	8.434	5.644	5.983	-339 N
Baten					
Ruimte en leefomgeving	611	91	249	801	553 V
Grondexploitatie (niet-bedrijventerreinen)	365	4.219	350	1.750	1.401 V
Wonen en bouwen	1.645	1.164	1.365	1.938	573 V
Beheer overige gebouwen en gronden	394	258	477	463	-14 N
Totaal baten	3.014	5.731	2.440	4.953	2.513 V
Saldo baten en lasten	-3.244	-2.703	-3.204	-1.030	2.174 V
Toevoegingen aan reserves	438	-	2.166	3.103	937 V
Onttrekkingen aan reserves	750	50	1.130	393	-737 N
Saldo reservemutaties	312	50	-1.036	-2.710	-1.674 N
Resultaat programma	-2.932 N	-2.653 N	-4.240 N	-3.741 N	500 V

Relevante informatie

Relevante beleidsstukken

- Structuurvisie en plan-MER gemeente Maasdriel
- Nota bovenwijkse voorzieningen
- Nota Grondbeleid
- Woonvisie Bommelerwaard 2021-2025
- Duurzaamheidsprogramma 2017-2020
- Programmaplan Omgevingswet

Betrokken verbonden partijen

- Projectbureau Herstructurering Tuinbouw Bommelerwaard
- Regio Rivierenland
- Omgevingsdienst Rivierenland
- Uitvoeringsorganisatie Breedbandnetwerk Rivierenland

Beleidsindicatoren

Indicator	Periode	Maasdriel	Nederland	Bron	Omschrijving
Gemiddelde WOZ waarde	2025	461	398	CBS	x €1.000
				Basisregistraties adressen en gebouwen - bewerking ABF	
Nieuw gebouwde woningen	2024	7	8,4	Research	per 1.000 woningen
Demografische druk	2025	70,40%	70,70%	CBS	%
Gemeentelijke woonlasten eenpersoonshuishouden 2025		1076	957	COELO	Het gemiddelde totaalbedrag in euro's per jaar dat een éénpersoonshuisouden betaalt aan woonlasten.
Gemeentelijke woonlasten meerpersoonshuishouder2025		1111	1050	COELO	Het gemiddelde totaalbedrag in euro's per jaar dat een meerpersoonshuisouden betaalt aan woonlasten.



Paragrafen

Paragrafen

Lokale heffingen

In deze paragraaf informeren wij u over het beleid en de ontwikkelingen van de tarieven van lokale heffingen. Hierbij maken we een vergelijking met de buurgemeenten en het gemiddelde van de provincie Gelderland. Ook geven we een overzicht van de belastingopbrengsten, kostendekkendheid van de leges en tot slot vindt u informatie over het kwijtscheldingsbeleid.

Beleid ten aanzien van de lokale heffingen

Lokale heffingen vormen een belangrijk onderdeel van de inkomsten van Maasdriel. De lokale heffingen en vooral de algemene dekkingsmiddelen zijn een belangrijk politiek instrument ter weging van beleidsbeslissingen. Ze maken integraal onderdeel uit van het gemeentelijke beleid. In het kader van het dualisme en het Besluit Begroting en Verantwoording (BBV) is de paragraaf lokale heffingen verplicht gesteld. Dit om de afweging tussen een extra euro lastendruk tegenover het nut van een extra euro uitgaven vorm te geven.

Indexering

De uitgangspunten voor indexering die worden gebruikt zijn:

1. De tarieven voor de belastingen en leges worden verhoogd met de prijsmutatie Bruto Binnenlands Product (BBP). Deze index wordt weergegeven in de circulaire van het gemeentefonds. De index uit de meicirculaire wordt gebruikt. Deze index wordt vervolgens aangepast met de actuele gegevens uit de septembercirculaire bij de vaststelling van de belastingtarieven;
2. Daarnaast worden mutaties in de waarde van onroerend goed door periodieke herwaardering gecorrigeerd op de tarieven. Ze leiden per saldo niet tot een mutatie in de totale opbrengst van de OZB.

De afgelopen jaren zijn de belastingtarieven en leges in Maasdriel als gevolg van inflatie gewijzigd met de volgende percentages:

- 2023: verhoogd met 4,90%
- 2024: verhoogd met 3,30%
- 2025: verhoogd met 3,40%

Rioolheffing

Het huidige Water- en Rioleringsplan Bommelerwaard (WRP) loopt tot en met 2026 en is in 2022 in samenwerking met de gemeente Zaltbommel geactualiseerd. De rioolheffing is geënt op de modelverordening van de VNG. Binnen het WRP 2022-2026 is besloten een basistarief van € 238 te hanteren en een heffing op basis van het werkelijk gebruik (in m3) te hanteren.

Afvalstoffenheffing

De afvalstoffenheffing wordt vastgesteld door het Algemeen Bestuur van Avri. Hierin hebben alle deelnemende gemeenten zitting.

Lokale lastendruk inwoners

De lokale lastendruk is een indicator voor de mate waarin de inwoners van Maasdriel worden belast met de vastgestelde heffingen. Anderzijds is het een indicator voor de financiële positie van de gemeente in het provinciaal toetsingskader. Voor het bepalen van de lokale lastendruk zijn de heffingen bepalend die onvermijdelijk gepaard gaan met het wonen in Maasdriel. Dit zijn: de onroerende zaakbelastingen (OZB), de rioolheffing en de afvalstoffenheffing. Ondanks het feit dat de afvalstoffenheffing in Maasdriel wordt opgelegd door Avri, moet die heffing toch worden betrokken bij de bepaling van de lokale lastendruk.

De onderstaande tabel geeft een overzicht van de lokale lastendruk per woonruimte voor een eigenaar/bewoner. De hierbij gehanteerde uitgangspunten zijn:

- Een huishouden, bestaande uit 3 personen;
- De gemiddelde OZB lasten conform de Atlas van de lokale lasten van het Centrum voor Onderzoek van de Economie van Lagere Overheden (Coelo);
- Een waterverbruik als basis voor rioolrecht van 50 m³ per persoon;
- Een standaardtarief afvalstoffenheffing.

Deze uitgangspunten sluiten aan bij de gegevens die de provincie Gelderland gebruikt in provinciale databank en de jaarlijkse Atlas van de lokale lasten van het Centrum voor Onderzoek van de Economie van Lagere Overheden (COELO).

Lastendruk specifiek meerpersoonshuishouden - eigenaar/bewoner	Werkelijk 2023	Werkelijk 2024	Werkelijk 2025
OZB	396	415	448
Rioolrecht	275	260	278
Afvalstoffenheffing (Avri)	330	329	385
Totaal	1.001	1.004	1.111
Rangnummer	247	223	250

Buurgemeenten

Hieronder ziet u een vergelijking van tarieven met buurgemeenten:

Vergelijking buurgemeenten (uit Coelo-atlas 2025*)	Maasdriel	Zaltbommel	West Betuwe	Culemborg	Gelderland
Woonlasten					
Eénpersoonshuishouden	1.076	1.164	1.384	1.148	983
Meerpersoonshuishouden	1.111	1.189	1.403	1.172	1.056
Rangnummer (nr. 1 heeft de laagste woonlasten, nr. 342 de hoogste)	250	287	333	278	
OZB					
Tarief woningen (%)	0,0871	0,0887	0,0998	0,1010	0,1064
Tarief eigenaar niet-woningen (%)	0,3260	0,3009	0,3155	0,3616	0,3144
Tarief gebruiker niet-woningen (%)	0,2561	0,2559	0,2644	0,3832	0,2240
Reinigingsheffing					
Eénpersoonshuishouden	368	375	370	374	253

Vergelijking buurgemeenten (uit Coelo-atlas 2025*)	Maasdriel	Zaltbommel	West Betuwe	Culemborg	Gelderland
Meerpersoonshuishouden	385	400	389	398	298
Rioolheffing woningen					
Eénpersoonshuishouden	260	373	491	280	220
Meerpersoonshuishouden	278	373	491	280	249

Overzicht op hoofdlijnen van de lokale heffingen

De gemeentelijke heffingen zijn te verdelen in de volgende twee categorieën:

- Heffingen waarvan de opbrengst is gebonden (retributies en leges);
- Heffingen waarvoor de opbrengst vrij besteedbaar is.

De onderstaande tabel geeft de totaalopbrengst van de diverse gemeentelijke heffingen weer:

Overzicht lokale heffingen 2025	Begroting primitief	Begroting na wijziging	Rekening 2025	Vershil
Gebonden heffingen				
Bevolkingsleges	389	476	545	69
Rioolheffing	3.564	3.699	3.240	-459
Baatbelasting	0	0	0	0
Milieuvergunningen	0	0	0	0
Begraafrechten	65	85	74	-11
Leges ruimtelijke ordening	0	61	86	25
Bouw- en welstandleges	1.161	1.250	1.460	210
Afvalstoffenheffing	3.670	3.670	3.671	1
Overige leges	131	178	177	-1
Totaal gebonden heffingen	8.980	9.419	9.253	-166
Vrij besteedbaar				
Onroerende-zaakbelastingen	6.529	6.756	6.764	8
(water) en verblijfsbelasting	541	541	572	31
Hondenbelasting	87	104	112	8
Precariobelasting	24	24	-3	-27
Marktgeden	53	17	19	2
Staangelden kermis	65	69	69	0
Totaal vrij besteedbaar	7.299	7.511	7.533	22
Totaal	16.279	16.930	16.786	-144

Kostendekkendheid legesverordening

In 2020 is door Involon een onderzoek gedaan naar de kostendekkendheid van de leges. Vanuit de verdeling die hieruit volgt, is een verdeling gemaakt over de verschillende hoofdstukken binnen de legesverordening 2025. Uit onderstaande tabel blijkt dat de totale kostendekkendheid van de leges 83% is.

Kostendekkendheid	Lasten begroting	Lasten realisatie	Baten begroting	Baten realisatie	Kostendekking begroting (%)	Kostendekking realisatie (%)
Hoofdstuk 1 Algemene dienstverlening	733	858	533	706	73%	82%
Hoofdstuk 2 Dienstverlening leefomgeving	1.510	1.729	1.112	1.460	74%	84%
Hoofdstuk 3 Dienstverlening Europese richtlijnen	41	41	18	14	45%	35%
Totale kostendekkendheid	2.284	2.628	1.664	2.180	73%	83%

Overige heffingen

Kostendekkendheid	Afvalstoffen realisatie	Riolering realisatie	Begraven realisatie
Lasten taakveld(en), incl. (omslag)rente	3.371	3.547	147
Baten taakveld(en), excl. heffingen	-	-24	-2
Netto lasten taakveld(en)	3.371	3.523	145
Toe te rekenen lasten:			
Overhead incl. (omslag)rente	68	320	67
BCF-BTW	699	341	-
Totale lasten	4.138	4.184	212
Opbrengsten heffingen	3.671	3.240	74
Dekkingspercentage	89%	77%	35%

Afvalstoffenheffing

Avri verzorgt de inzameling van afval. Binnen de begroting van Avri is de maximale kostendekkendheid geborgd. Uit de jaarcijfers blijkt dat er binnen de afvalstoffenheffing een kostendekkendheid van 89% was.

Riolering

Uitgangspunt voor de riolering is 100% kostendekkendheid. De overschotten van de afgelopen jaren zijn gestort in de voorziening riolering. Deze bedragen worden in de toekomst weer benut voor uitvoering van het water- en rioleringsplan. Hiermee is de werkelijke kostendekkendheid ieder jaar 100%. In 2025 is er voor riolering € 944.000 meer uitgegeven dan aan heffingen is ontvangen. Deze € 943.000 wordt onttrokken uit de voorziening riolering, waarna het saldo van de voorziening eind 2025 €4,06 miljoen is.

Begraven

Bij de begraafplaatsen is sprake van een stuk algemeen belang. Hierin is de keuze gemaakt dat de begraafplaatsen niet kostendekkend worden geëxploiteerd.

Kwijtscheldingsbeleid

De gemeente is op grond van de Gemeentewet bevoegd om kwijtschelding van gemeentelijke heffingen te verlenen. In Maasdriel is het al jaren gebruikelijk dat slechts kwijtschelding kan worden aangevraagd voor de hondenbelasting. Dit geldt uitsluitend voor particuliere belastingplichtigen en alleen voor de eerste hond.

Paragrafen

Weerstandsvermogen en risicobeheersing

Het weerstandsvermogen vormt een belangrijk onderdeel van risicomanagement en wordt gedefinieerd als de mate waarin de gemeente in staat is onvoorziene tegenvallers op te vangen.

Risicomanagement

Op basis van risicomanagement wil de gemeente inzicht krijgen in de risico's die zij loopt en daarmee eventuele risico's afdekken. Risicomanagement wordt omschreven als het identificeren en kwantificeren van risico's en het bepalen van activiteiten die de kans van optreden en/of de gevolgen van risico's beheersbaar houdt. Om de risico's inzichtelijk te krijgen, is het van belang dat er periodiek inzicht bestaat in de omvang, aard en ontwikkeling van de belangrijkste risico's en de risicogebieden. Dit inzicht vormt de eerste aanzet om concrete beheersmaatregelen te treffen. Bewustwording van risico's is een belangrijke stap in het beheersen van deze risico's.

Als gevolg van enkele mondiale oorzaken zijn de kosten in Nederland binnen een kort tijdsbestek extreem gestegen en momenteel nog aan het stijgen. Prijsstijgingen van enkele tientallen procenten binnen een tijdsbestek van één of enkele weken zijn geen uitzondering meer. Omstandigheden die daartoe bijdragen zijn onder meer de schaarste en prijsstijgingen door de oorlog in Oekraïne en Midden-Oosten. Onduidelijk is of en wanneer de kosten weer zakken. Dit brengt risico's en onzekerheid met zich mee voor zowel bestaande als ook nieuwe sluiten overeenkomsten. Via het gemeentefonds wordt de gemeente gedeeltelijk gecompenseerd voor de prijsinflatie. In een aantal situaties zal de compensatie van het Rijk niet voldoende zijn om de prijsstijgingen op te vangen.

De spanning op de arbeidsmarkt is fors opgelopen en het aantal vacatures zijn toegenomen. Afgelopen jaren behaalt het spanningsniveau voor het eerst in de geschiedenis de typering zeer krap. Dit betekent dat er nu nog meer vacatures zijn dan werkzoekenden die deze kunnen vervullen. Personeelstekort op diverse functiegebieden zoals ruimtelijke ordening/milieu, realisatie en beheer en het sociaal domein, belemmeren de gemeente in de uitvoering van het werk. De verwachting is dat dit ook de komende jaren lastig blijft. Ook aannemers en leveranciers die gemeentelijke opdrachten uitvoeren hebben te maken met krapte op de arbeidsmarkt.

We streven naar een zo adequaat mogelijke uitvoering van de landelijke en lokale maatregelen en naar zoveel mogelijk continuïteit van de reguliere werkzaamheden en van noodzakelijke (digitale) besluitvorming. Daarvoor hebben wij de nodige interne maatregelen genomen.

Risico-inventarisatie

Ter voorbereiding op de jaarstukken 2024 is een risico inventarisatie uitgevoerd. Hierin zijn de risico's van de gemeente in kaart gebracht en beoordeeld. In deze analyse houden we tevens rekening met de kans dat een risico zich voor kan doen. Hierdoor wordt beter geanticipeerd op het implementeren van eventuele beheersingsmaatregelen. Een deel van de risico's wordt afgedekt door specifieke maatregelen zoals het afsluiten van verzekeringen en het inrichten van de interne controle. Naast de afgedekte risico's, loopt de gemeente ook altijd risico's die niet (kunnen) worden afgedekt. Om te voorkomen dat er ingrijpende beleidswijzigingen moeten worden doorgevoerd bij het voordoen van niet afgedekte risico's, moet de gemeente over een financiële buffer (de beschikbare weerstandscapaciteit) beschikken. De niet afgedekte risico's worden meegenomen bij de bepaling van de benodigde weerstandscapaciteit. Bij de risico inventarisatie wordt onderscheid gemaakt tussen algemene risico's en specifieke risico's.

Kans	Weging
Zeer klein	10%
Klein	25%
Gemiddeld	50%
Groot	70%
Zeer groot	90%

- **Zeer klein:** voor risico's waarvan het onwaarschijnlijk is dat ze zich in het komende jaar voordoen. Het zijn bijvoorbeeld risico's die zich 1x per 20 jaar voordoen.
- **Klein:** dit zijn risico's die zich gemiddeld genomen 1x per 4 jaar voordoen of waarvan de kans op optreden laag is.
- **Gemiddeld:** voor risico's die nog beide kanten op kunnen. Het kan zijn dat ze zich komend jaar voordoen of niet. Risico's die 1x per 2 jaar voorkomen.
- **Groot:** voor risico's waarvan het waarschijnlijk is dat ze zich in het komende jaar voordoen of waarvan de kans op optreden groot is.
- **Zeer groot:** voor risico's waarvan het zeer waarschijnlijk is dat ze zich komend jaar voordoen of waarvan de kans op optreden zeer groot is.

Ratio weerstandsvermogen Het uitgangspunt is om de impact van de risico's te minimaliseren. Dit betekent dat het weerstandsvermogen ten minste voldoende moet zijn. Uw raad heeft besloten een ratio weerstandsvermogen van 1,5 keer het totaal van de geïnventariseerde financiële gevolgen van risico's aan te houden, met een marge van 10% naar boven en beneden.

Dit komt overeen met het waarderingscijfer B = ruim voldoende (zie de volgende tabel uit nota risicomanagement geldend in 2025).

Waardering	Ratio	Kostendekking
A	> 1,65	Uitstekend
B	1,35 - 1,65	Ruim voldoende
C	1,0 - 1,35	Voldoende
D	0,8 - 1,0	Matig
E	0,6 - 0,8	Onvoldoende
F	<0,6	Ruim onvoldoende

Risico's

Maasdriel hanteert voor de risico-inventarisatie de volgende twee categorieën:

- Algemene risico's;
- Specifieke gemeente risico's

Algemene risico's

Dit betreft de risico's die samenhangen met onze activiteiten, die aan weinig verandering onderhevig zijn. Om deze risico's te signaleren en te beperken zijn beheersmaatregelen genomen in de processen. Rekening houdend met de vastgestelde nota reserves en voorzieningen worden de algemene risico's gedekt door de stille reserves. De omvang van de stille reserves (bestaande uit gronden zonder boekwaarde ad circa 2,9 miljoen) is voldoende om de algemene risico's die in het verleden becijferd waren op 2,0 miljoen op te vangen.

Specifieke risico's

Risico	Benodigde weerstandscapaciteit
1. Algemene uitkering De jaarlijkse verhogingen of verlagingen van het gemeentefonds (accres) zijn onzeker en deels buiten de invloed van de gemeente. De hoogte van de algemene uitkering hangt af van landelijke politieke keuzes, economische omstandigheden en toekomstige wijzigingen in de systematiek, zoals de verdeling van het belastinggebied. Deze onzekerheden maken het moeilijk om precieze begrotingsramingen te maken voor de komende jaren. De kans dat de uitkering lager uitvalt dan verwacht wordt geschat op 70%, met een financieel risico van €1,0 miljoen (2% van de totale uitkering van €51 miljoen). Jaarlijks wordt een analyse uitgevoerd van mogelijke effecten van wijzigingen in de systematiek van het gemeentefonds, zodat tijdig kan worden bijgestuurd.	700
2. Verbonden partijen De gemeente draagt jaarlijks ruim €24 miljoen bij aan verbonden partijen. Risico ontstaat wanneer deze partijen in een bepaald jaar onverwachts hogere bijdragen nodig hebben, bijvoorbeeld door tegenvallende exploitatie of incidentele financiële tekorten. Doordat de meeste verbonden partijen geen eigen weerstandsvermogen hebben, komen deze tekorten volledig voor rekening van de gemeente. De huidige economische situatie, waaronder stijgende kosten en mogelijke terugval in inkomsten, vergroot de kans op extra bijdragen. Het risico is ingeschat op €1,0 miljoen (4% van de totale bijdrage), met een kans van optreden van 50%. Beheersmaatregelen omvatten: jaarlijkse monitoring van financiële resultaten van verbonden partijen, het vaststellen van minimale weerstandsvermogenvereisten en het periodiek afstemmen van begrotingen en meerjarenplannen.	500
3. Hervormingsagenda jeugd Het tussentijdsonderzoek van de commissie Van Ark (rapport 'Groeipijn') benadrukt dat de Hervormingsagenda Jeugd noodzakelijk is, maar onvoldoende om de structurele problemen in de jeugdzorg volledig op te lossen. De financiële afspraken tussen het Rijk en gemeenten moeten mogelijk worden herijkt om toekomstige tekorten te beperken. Voor 2026 en 2027 is op basis van het rapport compensatie toegekend, maar vanaf 2028 komen de veronderstelde besparingen door aanvullende maatregelen terug, wat onzekerheid creëert over de haalbaarheid van de opgave.	500

Risico	Benodigde weerstandscapaciteit
Risico's zijn onder andere dat de hervormingsagenda niet volledig of tijdig wordt geïmplementeerd, dat de zorgvraag hoger uitvalt dan begroot, of dat crisisplaatsingen onverwacht stijgen. Beheersmaatregelen omvatten: het opstellen van een meerjarenbegroting inclusief reserveringen, preventieve interventies, een actief outreachend beleid via het gebiedsteam, samenwerking met maatschappelijke partners, en het monitoren van landelijke beleidswijzigingen. 4. Wachtgeld wethouders Bij gemeenteraadsverkiezingen in 2026 kan de samenstelling van het college van burgemeester en wethouders wijzigen. Om wethouders te beschermen tegen inkomensverlies na beëindiging van hun functie geldt de Appa-wachtgeldregeling, waarbij een ontslaguitkering wordt verstrekt, tenzij de pensioengerechtigde leeftijd is bereikt. De regeling is onafhankelijk van de reden van aftreden. Het exacte financiële risico is pas bekend op het moment dat een wethouder daadwerkelijk aftreedt, maar de gemeente moet rekening houden met potentiële uitkeringen in de meerjarenbegroting. 5. Grondexploitaties De resultaten van grondexploitaties zijn gebaseerd op aannames over kosten, opbrengsten, bouwvolumes en fasering van projecten. Hoewel de uitgangspunten realistisch zijn, blijft er onzekerheid bestaan over toekomstige marktontwikkelingen, prijsstijgingen en vertragingen. Voor de lopende grondexploitaties (Paddenstoelenbuurt en Onderwaard) zijn gevoeligheidsanalyses uitgevoerd. Op basis hiervan is voor Onderwaard een risicobedrag van € 304.000 aangehouden. 6. PFAS (poly- en perfluoralkylstoffen) PFAS-vervuiling vormt een complex risico voor grondverzet en bouwprojecten. Nieuwe landelijke normen stimuleren veilig grondverzet, maar leiden tot hogere onderzoekskosten en extra afvoerkosten bij vervuilde locaties. De meerkosten zijn afhankelijk van factoren zoals locatie, concentratie PFAS, aanbesteding en mogelijkheden voor hergebruik van grond. Hoewel de meeste projecten beperkt worden getroffen, kunnen enkele specifieke locaties in Maasdriel aanzienlijke extra kosten veroorzaken. Binnen onze grondexploitaties is het maximale financiële risico berekend op €1,3 miljoen, met een kans van 10%. Beheersmaatregelen omvatten: het systematisch monitoren van PFAS-concentraties, toepassen van hergebruik waar mogelijk en het afstemmen met landelijke richtlijnen en omgevingsdiensten om onverwachte meerkosten zoveel mogelijk te beperken. 7. Jeugd De belangrijkste financiële risico's binnen de jeugdzorg zijn een hogere zorgvraag dan begroot, crisisplaatsingen, een vertraagde implementatie van de Hervormingsagenda Jeugd en beperkte verschuiving naar preventieve zorg. Ondanks structurele budgetten en bestemmingsreserves blijft er een kans op extra uitgaven. Beheersmaatregelen bestaan uit het inzetten van preventieve voorzieningen, een outreachende werkwijze van gebiedsteams, goede samenwerking met maatschappelijke organisaties en onderwijsinstellingen, en het monitoren van landelijke beleidswijzigingen. Het extra risico wordt geraamd op €500.000 per jaar, wat over vier jaar neerkomt op €2 miljoen. De kans op optreden is gemiddeld. Deze aanpak zorgt ervoor dat de gemeente tijdig kan bijsturen bij onverwachte tekorten en complexe casuïstiek adequaat kan opvangen. 8. Volumegroei Wmo Het aantal maatwerkvoorzieningen in de Wmo blijft stijgen, met name huishoudelijke verzorging, hulpmiddelen en regionaal vervoer. Dit kan leiden tot hogere kosten, mede doordat sommige aanbieders financieel kwetsbaar zijn en hun tarieven mogelijk verhogen. De herinvoering van de inkomensafhankelijke eigen bijdrage kan het aantal voorzieningen verminderen. Daarnaast wordt een kostprijsonderzoek uitgevoerd om reële tarieven vast te stellen. Zorgverlening blijft een wettelijke verplichting. Het extra financiële risico wordt geschat op €125.000 per jaar, totaal €500.000 over vier jaar, met een gemiddelde kans van optreden. Beheersmaatregelen: monitoring van volumes en aanbiederstarieven en scenarioanalyses voor stijgende vraag. 9. Adequaat personeelsbestand Door de krappe arbeidsmarkt en schaarste aan geschikte kandidaten is het moeilijk om alle vacatures te vervullen. Inhuur van extern personeel is duurder en soms beperkt beschikbaar. Indien geen inhuur beschikbaar is, kan dit leiden tot het niet uitvoeren van geplande activiteiten, met bijkomende kosten voor alternatieve plannen of communicatie. Risico: circa €1 miljoen extra nodig voor inhuur, kans 50%. Beheersmaatregelen: actief recruitmentbeleid, het behouden van personeel via goede arbeidsvoorwaarden, training en ontwikkeling, scenarioanalyses voor kritieke functies, en het plannen van activiteiten met flexibele inzet van personeel. Kwalitatieve HR-personeel is hierbij een vereiste. 10. Prijsstijgingen grondstoffen Sinds 2020 zijn de kosten voor lonen, materialen en materieel in GWW-projecten met circa 30% gestegen, met pieken	200 304 130 1.000 250 500 1.000

Risico	Benodigde weerstandscapaciteit
tot 45% bij asfalteringsprojecten. Ook groenprojecten en overige objecten van de openbare ruimte zijn getroffen. De beschikbare begrotingsbuffers zijn onvoldoende om deze stijgingen volledig op te vangen. Risico: bij een jaarlijks investeringsvolume van €7 miljoen kan dit leiden tot circa €500.000 extra kosten per jaar, kans 50%. Beheersmaatregelen: monitoring markontwikkelingen, prijsindexering in contracten en scenarioanalyses bij projecten. 11. Algemene juridische bijstand De aansprakelijkheidsverzekering sluit een aantal situaties uit, zoals claims vanwege toezeggingen, contractbreuk, aanbestedingsfouten, nadeelcompensatie of oneerlijke concurrentie. Hierdoor blijft er een structureel risico bestaan op juridische claims. Gemiddeld financieel risico: €100.000 per jaar, kans 50%. Beheersmaatregelen: periodieke beoordeling van verzekeringsdekking, proactief contractbeheer en juridische advisering vooraf. 12. Uitval ICT-systemen ICT-storingen hebben een grote impact op gemeentelijke dienstverlening. Risico ontstaat door druk op personele capaciteit, krapte op de arbeidsmarkt, vertragingen in projecten en beperkte innovatiekracht, waardoor de kwaliteit van de ICT-omgeving onder druk staat. Mogelijke gevolgen zijn uitval van netwerken of data en bijkomende kosten voor herstel en operationele continuïteit. Beheersmaatregelen: continue monitoring, investeringen in onderhoud en innovatie, back-ups en redundante systemen, en scenarioanalyses voor kritieke ICT-diensten. Financiële inschatting is afhankelijk van omvang en duur van een incident. 13. Datalek / informatiebeveiliging De gemeente is steeds afhankelijker van digitale systemen, wat de kans op datalekken of cyberaanvallen zoals hacking, ransomware of phishing vergroot. Oorzaken zijn onder meer verouderde systemen, onvoldoende toegangsbeheer en menselijke fouten. Een datalek kan leiden tot verlies of compromittering van persoonsgegevens en operationele data, met financiële gevolgen tot €1,7 miljoen bij maximale impact. Daarnaast kan een bestuurlijke boete in het kader van de AVG oplopen tot meer dan €400.000 en kan de dienstverlening en reputatie van de gemeente worden aangetast. Dankzij uitgebreide beveiligingsmaatregelen is de kans op een groot incident zeer klein, terwijl een incident met gemiddelde impact wel mogelijk is. Beheersmaatregelen bestaan uit preventief onderhoud van systemen, toegangsbeperkingen, monitoring en detectie van aanvallen, back-ups en incidentrespons, trainingen van medewerkers en een communicatieplan bij incidenten. Verzekeringen en begrotingsposten helpen financiële gevolgen te beperken. Het risico blijft substantieel, maar wordt door deze maatregelen beheersbaar gehouden. 14. Integraal Huisvestingsplan / Woerd Het IHP biedt richting voor investeringen in school- en opvanggebouwen over de komende 15 jaar, met een indicatief budget van €18,5 miljoen voor 2022–2037 exclusief indexering. Begin 2026 ontvangen we een nieuwe IHP en de verwachting is dat de investeringskosten aanzienlijk zullen stijgen. Het plan is een koersdocument en geen blauwdruk, waardoor flexibiliteit blijft bestaan. Investeringskosten worden periodiek per vier jaar geëvalueerd en gefaseerd besloten, waarbij de gemeente in overleg met schoolbesturen en opvangorganisaties bepaalt welke projecten uitgevoerd kunnen worden. Financiële risico's zijn momenteel nog niet exact te kwantificeren, maar komen voort uit mogelijke stijgingen van investeringskosten, vertragingen of onvoldoende middelen om geplande projecten volledig te realiseren. Beheersmaatregelen zijn het maken van een risico-inventarisatie bij elk investeringsvoorstel, scenarioanalyses, toetsing op haalbaarheid en noodzaak, en afstemming met betrokken partijen om onzekerheden en risico's tijdig te identificeren en te beperken.	200 250 170 PM 5.704

Beschikbare weerstandscapaciteit

Rekening houdend met de vastgestelde nota reserves en voorzieningen is de beschikbare weerstandscapaciteit van Maasdriel als volgt opgebouwd:

- **Algemene reserve**

De algemene reserve wordt gebruikt voor het opvangen van risico's in algemene zin. De algemene reserve is vrij aanwendbaar;

- **Algemene reserve bouwgrondexploitatie**
De reserve bouwgrondexploitatie is een vrij aanwendbare bestemmingsreserve die tot de weerstandscapaciteit wordt geteld
- **Jaarrekeningresultaat**
Het jaarrekeningresultaat is vrij aanwendbaar en wordt tot de weerstandscapaciteit geteld
- **Onvoorzien**
De post onvoorzien is vrij aanwendbaar en wordt tot de weerstandscapaciteit geteld.

Reserves	Stand per 31-12-2025	Stand per 31-12-2024
Algemene reserve	11.845	10.173
Algemene reserve grondexploitatie	1.104	508
Resultaat jaarrekening 2025	0	739
Beschikbare weerstandscapaciteit	12.949	11.419

Weerstandsvermogen

Het is van belang te weten of sprake is van een toereikend weerstandsvermogen. Als het risicoprofiel bekend is, kan een relatie worden gelegd tussen de financieel gekwantificeerde risico's en de daarbij benodigde weerstandscapaciteit en de beschikbare weerstandscapaciteit. De berekeningswijze van de ratio weerstandsvermogen op basis van een gegeven zekerheidspercentage is als volgt:

Ratio weerstandsvermogen = Beschikbare weerstandscapaciteit / Benodigde weerstandscapaciteit

(x 1.000)	Jaarrekening 2025	Jaarrekening 2024
Beschikbare weerstandscapaciteit	12.949	11.419
Benodigde weerstandscapaciteit	5.704	1.235
Saldo vrije deel weerstandscapaciteit	7.245	10.184
Weerstandsvermogen	2,27	9,25

De benodigde weerstandscapaciteit die uit de risico inventarisatie voortvloeit, zetten we af tegen de beschikbare weerstandscapaciteit. De uitkomst van die berekening vormt het weerstandsvermogen.

De ratio weerstandsvermogen is groter dan 1,65.

Financiële kengetallen

Het Besluit Begroting en Verantwoording schrijft voor dat gemeenten vijf financiële kengetallen opnemen in de begroting en jaarrekening. In een ministeriële regeling is een uniforme berekening van deze kengetallen voor alle gemeenten opgenomen. De invoering van de kengetallen is bedoeld om de gemeenteraad meer inzicht te geven in de financiële positie van de gemeente en de vergelijkbaarheid tussen gemeenten te bevorderen.

De kengetallen worden geanalyseerd ten opzichte van de door de provincie Gelderland vastgestelde normenwaarden, waaraan een categorisering is gekoppeld.

De jaarrekening 2025 levert de volgende kengetallen op:

Kengetallen	Realisatie 2024	Begroting 2025	Realisatie 2025
Netto schuldquote	50,2%	101,4%	51,4%
Netto schuldquote gecorrigeerd voor alle leningen	50,3%	101,5%	51,5%
Solvabiliteitsratio	34,6%	25,5%	33,9%
Grondexploitatie	8,0%	7,9%	9,5%
Structurele exploitatieruimte	-2,9%	0,9%	1,2%
Belastingcapaciteit	101,0%	104,2%	105,6%

Netto schuldquote

De netto schuldquote geeft inzicht in het niveau van de schuldenlast van de gemeente ten opzichte van de eigen middelen. Het geeft een indicatie in welke mate de rentelasten en aflossingen op de exploitatie drukken. De netto schuldquote wordt berekend inclusief en exclusief uitgezette leningen aan derden. Hierdoor wordt duidelijk wat het aandeel is van de verstrekte leningen in de exploitatie.

Solvabiliteitsratio

De solvabiliteitsratio is de verhouding van het eigen vermogen ten opzichte van het totale balanstotaal. Het eigen vermogen van een gemeente bestaat volgens artikel 42 van het BBV uit de reserves (zowel de algemene reserve als de bestemmingsreserve) en het resultaat uit het overzicht van baten en lasten. De solvabiliteitsratio geeft inzicht in de mate waarin de gemeente in staat is om aan haar financiële verplichtingen te voldoen.

Grondexploitatie

Dit kengetal geeft weer hoe de waarde van de grondexploitaties zich verhoudt tot de totale (geraamde) baten. Voor de berekening van dit kengetal worden de niet in exploitatie genomen gronden en de bouwgrond in exploitatie bij elkaar opgeteld en gedeeld door de totale baten uit de programmabegroting en uitgedrukt in een percentage.

Structurele exploitatieruimte

Dit kengetal is van belang om te kunnen beoordelen welke structurele ruimte een gemeente heeft om de eigenlastenteden dragen, ofwelke structurele stijging van de baten of structurele daling van de lasten daarvoor nodig is. Voor de beoordeling van het structurele en reële evenwicht van de begroting wordt het onderscheid gemaakt tussen structurele en incidentele lasten. De structurele exploitatieruimte wordt bepaald door het saldo van de structurele baten en lasten en het saldo van de structurele onttrekkingen en toevoegingen aan reserves te delen door de totale baten en uit te drukken in een percentage.

Belastingcapaciteit

Het kengetal belastingcapaciteit is de verhouding tussen de woonlasten meerpersoonshuishouden in jaar t (het begrotingsjaar) ten opzichte van het landelijk gemiddelde in jaar t-1 (het jaar voorafgaand aan het begrotingsjaar) uitgedrukt in een percentage. In de woonlasten worden de OZB, de rioolheffing en de afvalstoffenheffing meegenomen.

Paragrafen

Onderhoud kapitaalgoederen

Inleiding

In de paragraaf Onderhoud kapitaalgoederen doen wij verslag over de voortgang van het geplande onderhoud en het eventuele achterstallig onderhoud aan wegen, straatverlichting, openbaar groen, speelvoorzieningen, water & riolering en gebouwen.

Een groot vermogen is geïnvesteerd in de kapitaalgoederen in onze gemeente. De kapitaalgoederen zijn van groot belang voor het zo optimaal mogelijk functioneren van onze gemeente, onder meer op het gebied van de leefbaarheid, veiligheid, verkeer en vervoer en recreatie. Onderhoud en beheer is nodig om kapitaalvernietiging te voorkomen. Met het beheer en onderhoud van wegen, straatverlichting, openbaar groen, speelvoorzieningen, water & riolering en gebouwen is een grote inzet van onze middelen (personeel en financiën) gemoeid.

Deze paragraaf geeft inzicht in de mate van onderhoud en de financiële lasten van de verschillende kapitaalgoederen. In het Jaarprogramma Openbare Ruimte (JOR) worden de middelen van de diverse disciplines bij elkaar gebracht, zodat voorbereiding en realisatie van projecten waar nodig integraal vorm krijgen

Areaal

Betreft	Aantal circa
Verharde rijbanen	1.246.000 m ²
Fietspaden	154.200 m ²
Voetpaden	250.100 m ²
Parkeervak	147.400 m ²
Overige verharding	136.300 m ²

Beleidskader

Actueel beheerplan	Door de raad ingesteld in	Looptijd tot en met
Wegenbeleidsplan 2018-2021 (verlengd t/m 2025)	2018	2025
Gemeentelijk Verkeers- en Vervoersplan	2019	2025

Doelstelling

Wij streven naar een doelmatige ontwikkeling en instandhouding van wegen, fietspaden en trottoirs, zodat een veilige en comfortabele bereikbaarheid van woningen, bedrijven en voorzieningen wordt gegarandeerd, die bijdraagt aan een functionele leefomgeving.

Financiële consequenties en vertaling in de begroting

Wegen

In het wegbeheerplan zijn middelen opgenomen voor het dagelijks en planmatig wegonderhoud. De belangrijkste

kostenposten zijn kosten voor groot onderhoud en kapitaallasten die het gevolg zijn van investeringen. Het huidige wegbeheerplan is verlengd tot en met 2025.

- Een bedrag van € 1.100.000 is besteed aan groot onderhoud.
- Een bedrag van € 3.799.000 is geïnvesteerd. Levensduurverlengend onderhoud aan de wegen, reconstructies en bermverhardingen worden afgeschreven over de levensduur. De kosten die voortvloeien uit de investeringen (afschrijvings- en rentekosten) gaan als kapitaallasten mee in de exploitatie.

Gemeentelijk Verkeers- en Vervoersplan

In 2019 is het Gemeentelijk Verkeers- en Vervoersplan Maasdriel (GVVP) vastgesteld. Met de uitvoering van dit GVVP en het daaraan gekoppelde uitvoeringsprogramma kunnen de wegen in Maasdriel toekomstgericht worden verbeterd volgens het landelijke programma Duurzaam Veilig Wegverkeer. Voor uitvoering van de eerste fase van het programma was totaal € 4.885.500 beschikbaar. Eind 2025 is het Gemeentelijk Verkeers- en Vervoersplan ingetrokken en vervangen door de Mobiliteitsvisie, welke vanaf 2026 in zal gaan.

(Bedragen x € 1.000)	Werkelijk 2024	Werkelijk 2025	Begroting 2026
Groot onderhoud	605	1.100	826
Overige exploitatielasten	472	511	543
Totaal lasten	1.077	1.611	1.369

Investeringen in 2025

Investeringen (bedragen x € 1.000)	Bedragen investeringen in 2025
GVVP 2019-2020	349
Gebied Midden 2020-2021	92
Gebied West 2019	94
Kasteelplein Hedel	101
Wegbeheerstructureel	1.183
Wordenseweg	2.154
Sneeuwplough	12
Zoutstrooier	49
Snelfietsroute Zaltbommel-Den Bosch	15
Snelfietsroute Zaltbommel-Den Bosch (investeringsbijdrage provincie)	-250
Totaal	3.799

Kwaliteit en risico's

Op basis van inspecties worden de onderhoudsmaatregelen toegekend. De planning wordt integraal afgestemd met de disciplines riolering, verkeer en groen.

Als gevolg van meldingen of eigen waarneming, voeren de medewerkers van de buitendienst aanvullend kleine herstelwerkzaamheden uit, zoals het herstraten van enkele tegels en het verhelpen van verzakkingen en wortelopdruk.

Straatverlichting

Areaal

Betreft	Aantal circa
Lichtpunten	4.792
Armaturen	4.827

Beleidskader

Actueel beheerplan	Door de raad ingesteld in	Looptijd tot en met
Beleidsplan Openbare Verlichting Gemeente Maasdriel 2016-2025	2016	2025

Het Beleidsplan Openbare Verlichting Gemeente Maasdriel 2016-2025 is gebaseerd op de richtlijnen Openbare Verlichting 2011 (ROVL-2011).

Doelstelling

Het doelmatig (werk met werk maken en wat is waar nodig), duurzaam (ledverlichting) en kwalitatief (normen) goed in stand houden van de openbare verlichting voor een veilige (sociale veiligheid en verkeersveiligheid) en comfortabele bereikbaarheid van woningen, bedrijven en voorzieningen.

Financiële consequenties en vertaling in de begroting

Uit het Beleidsplan openbare verlichting volgen het onderhoudsbudget en de jaarlijkse vervangingsinvesteringen voor masten en armaturen. Deze investeringen worden ingezet om de nodige achterstallige masten en armaturen te vervangen en op energiekosten te besparen door in de komende jaren ledverlichting toe te passen. Inmiddels is het grootste deel van de conventionele armaturen vervangen voor led.

- De investeringen leiden tot kapitaallasten.

(Bedragen x € 1.000)	Werkelijk 2024	Werkelijk 2025	Begroting 2026
Onderhoud	124	162	109
Energieverbruik	220	63	176
Totaal lasten	344	225	285

Investeringen (bedragen x € 1.000)	Bedrag investeringen in 2025
Straatverlichting masten	126
Straat verlichting armaturen	229
Totaal	355

Kwaliteit en risico's

Wij streven naar doelmatige, duurzame en kwalitatief goede verlichting. Lichtpunten daar waar niet noodzakelijk vervallen en lichthinder in het buitengebied wordt tegengaan. Bij vervanging wordt ledverlichting met een witte lichtkleur toegepast. Waar mogelijk en gewenst wordt de verlichting in de nachtelijke uren gedimd tot 70% van het oorspronkelijke lichtniveau. Zo wordt op energieverbruik bespaard en CO2-uitstoot gereduceerd.

Vervangingen worden gecombineerd met andere werkzaamheden. Zo wordt efficiënt omgegaan met de budgetten en wordt de hinder voor omwonenden geminimaliseerd.

Kapitaallasten investeringen verkeer en vervoer

We investeren in de aanleg en het onderhoud van de openbare ruimte, verkeersmaatregelen, openbare verlichting en gladheidsbestrijding. Investerings leiden tot afschrijvings- en rentekosten. Dit noemen we kapitaallasten.

Kapitaallasten investeringen verkeer en vervoer	Werkelijk 2024	Werkelijk 2025	Begroting 2026
Aanleg, reconstructie en onderhoud van verharde openbare ruimte; verkeersmaatregelen; openbare verlichting; gladheidsbestrijding	804	1.006	1.646

Groen

Areaal

Betreft	Aantal
Gras- en kruidachtigen (gazon)	305.844 m2
Ruw gras (bermen)	757.140 m2
Hagen	21.716 m2
Bodembedekkende heesters	68.774 m2
Vaste planten	4.583 m2
Bosplantsoen	73.023 m2
Loofbos	61.638 m2
Asfalt	871.005 m2
Elementenverharding	1.010.208 m2
Afvalbakken	294 stuks
Hondenpoepbakken/hondentoiletten	82 stuks
Boombeheer (bomen)	16.193 stuks

Beleidskader

Actueel beheerplan	Door de raad ingesteld in	Looptijd tot en met
Deelvisie Groen en Bomen	2019	2025

Doelstelling

De doelstelling die is opgenomen in de Deelvisie Groen & Bomen bestaat uit vier hoofdthema's:

- Goede groenstructuur;
- Sterke lokale identiteit;
- Duurzaamheid;
- Duidelijke kaders en normen.

Financiële consequenties en vertaling in de begroting

(Bedragen x € 1.000)	Werkelijk 2024	Werkelijk 2025	Begroting 2026
Openbaar groen	1.228	1.185	1.361
Bomen/beplanting	324	361	335
Landschapsbeheer	-3	14	21
Totaal	1.549	1.560	1.717

Kwaliteit en risico's

Beheer:

De deelvisie is uitgewerkt in het beleidsplan Groen Maasduel 2026-2030. Dit plan is in december 2025 door uw raad vastgesteld.

Uitvoering:

Het openbaar groen werd in 2025 in alle kernen op niveau B onderhouden. Die ambitie is vertaald in het ontzorgingscontract voor groenonderhoud, het vegen van wegen, onkruidbeheersing op verhardingen en het legen van de prullenbakken.

De bomen worden op een programmatische aanpak beheerd (Stategisch Boombeheer), om efficiënt en effectief het bomenbestand te kunnen beheren binnen de kaders van de beschikbare tijd, geld en middelen.

Incidentele servicewerkzaamheden naar aanleiding van klachten en meldingen in de openbare ruimte worden door de buitendienst of aannemer uitgevoerd.

Speelvoorzieningen

Areaal

Betreft	Aantal
Speeltoestellen	428
Speeltuinen	67

Beleidskader

Actueel beheerplan	Door de raad ingesteld in	Looptijd tot en met
Kwaliteitseis voor spelen in de openbare ruimte 2021-2028	2021	2028

- **Speelvoorzieningen**

In de Kwaliteitseis voor spelen in de openbare ruimte staat beschreven welke kwaliteit de gemeente de komende jaren biedt voor spelen in de openbare ruimte. Hierbij gaat het onder andere over het beheer, onderhoud en vervanging. Het doel is het bieden van een veilig, gevarieerd, uitdagend en aantrekkelijk speelaanbod voor kinderen in Maasdriel.

- **Sportvelden**

Binnen de gemeente zijn acht voetbalclubs actief. In het kader van het project 'kwaliteitszorg grassportvelden' worden de sportvelden iedere drie jaar beoordeeld. Daarbij wordt - op basis van de huidige bespelingintensiteit - gekeken wanneer welk veld aan onderhoud of renovatie toe is.

Doelstelling

- **Speelvoorzieningen**

Het aanbieden van gevarieerde en veilige speelvoorzieningen, met als doel dat kinderen en jeugd zich sociaal en fysiek kunnen ontwikkelen en ontspannen.

- **Sportvelden**

Sport, spel en bewegen vervullen een belangrijke rol in de totale keten van gezondheid en zorg en dragen bij aan de vitaliteit en leefbaarheid binnen de kernen. Samenwerking tussen verenigingen wordt sterk gestimuleerd.

Financiële consequenties en vertaling in de begroting

(Bedragen x € 1.000)	Werkelijk 2024	Werkelijk 2025	Begroting 2026
Speeltuinen			
Exploitatielasten	54	93	54
Kapitaallasten	-	-	-
Sportvelden			
Exploitatielasten	151	107	123
Specifieke uitkering Rijksoverheid	-38	-25	-
Kapitaallasten	163	169	352
Totaal	330	344	529

Investerings (bedragen x € 1.000)	Bedrag investerings in 2025
Speelruimteplan	81
Uitbreiding/herstructurering velden HRC '14	44
Kunstgrasvelden DSC	36
Totaal	161

Kwaliteit en risico's

- **Speeltuinen**

Het beschikbare budget voor speelvoorzieningen wordt ingezet voor regulier onderhoud en voor vervanging speeltoestellen en valondergronden. Regulier onderhoud omvat onder andere wettelijk verplichte veiligheidsinspecties en het onderhoud als gevolg van vandalisme of slijtage.

- **Sportvelden**

Het budget voor beheer van de sportvelden is voor dagelijks beheer en groot onderhoud. Op de sportaccommodaties van v.v. D.S.C. in Kerkdriel, v.v. Hedel en v.v. Jan van Arckel in Ammerzoden (SESAM) wordt het dagelijks beheer en grootonderhoud door de verenigingen uitgevoerd.

Water en riolering

Areaal

Betreft	Aantal
Vuilwater	
Vrij verval riolering	117 km
Drukriolering	71 km
Persleiding	13 km
Gemalen	64 stuks
Installaties	471 stuks
Randvoorzieningen	7 stuks
Overstorten	33 stuks
IBA-systemen	67 stuks
Hemelwater	
Vrij verval riolering	36 km
Kolken	11.600 stuks
Hemelwateruitlaat	56 stuks
Hemelwaterberging	5 stuks
Wadi's	9 stuks
Oppervlaktewater	
A-watgangen	ca. 176 km
B-watgangen	ca. 151 km
C-watgangen	ca. 206 km

Beleidskader

Actueel beheerplan	Door de raad ingesteld in	Looptijd tot en met
Water- en Rioleringsplan Bommelerwaard 2022-2026	2022	2026

Het beleid van dit product is bepaald in het Water- en Rioleringsplan Bommelerwaard 2022-2026.

Doelstelling

Het kapitaalgoed 'water en riolering' bestaat uit vier onderdelen: stedelijk afvalwater, hemelwater, grondwater en oppervlaktewater.

- Stedelijk afvalwater
Wij dragen zorg voor de inzameling en het transport van stedelijk afvalwater, dat vrijkomt binnen het grondgebied van de gemeente, door middel van een openbaar vuilwaterriool.

Riolering dient drie belangen: bescherming van de volksgezondheid en volkshygiëne, bescherming van het milieu en het in stand houden van de kwaliteit van de leefomgeving.

- Hemelwater
Wij zetten ons in voor terugdringing van vermenging van schoon hemelwater met stedelijk afvalwater. Wij hebben hierbij de voorkeur voor het bovengronds ontvangen van hemelwater. Onze inwoners sporen wij aan om waterbewust om te gaan met de inrichting van hun eigen perceel.

Overlast, waarbij water in woningen stroomt en materiële schade optreedt, proberen wij te voorkomen. Komt bij herhalende extreme neerslag op dezelfde locatie vaker wateroverlast voor, dan beschouwen wij dit als een trend. Wij onderzoeken dan de mogelijkheden voor het treffen van maatregelen in de openbare ruimte.

- Grondwater
Wij hebben de zorgplicht voor een doelmatige aanpak van structurele grondwateroverlast die het onmogelijk maakt om een perceel te gebruiken op de manier waarvoor het bedoeld is.
- Oppervlaktewater
Watergangen en vijvers zijn van groot belang voor het bergen en de aan- en afvoer van water. Bij hevige regenval en in situaties met veel kwel bij hoge waterstanden in de rivieren zorgen de watergangen en vijvers voor droge voeten. Door aanwezigheid van voldoende ruimte voor water in en nabij de woonkernen wordt structurele wateroverlast in de woonkernen en het buitengebied voorkomen.

Financiële consequenties en vertaling in de begroting

In het water- en rioleringsplan zijn de benodigde budgetten en investeringen weergegeven. Voor de mutaties in de voorziening riolering zie de specificatie van de voorzieningen en de paragraaf lokale heffingen.

(Bedragen x € 1.000)	Werkelijk 2024	Werkelijk 2025	Begroting 2026
Exploitatielasten	3.188	3.610	3.841
Extracomptabele BTW	424	341	512
Extracomptabele overhead	211	256	458
Storting in voorziening riolering	-	-	-
Totaal lasten	3.823	4.207	4.811

(Bedragen x € 1.000)	Werkelijk 2024	Werkelijk 2025	Begroting 2026
Baten uit rioolheffing	3.616	3.240	3.772
Baatbelasting	6	-	-
Aansluitbijdrage en overige baten	75	24	-
Onttrekking uit voorziening riolering	126	943	1.039
Totaal baten	3.823	4.207	4.811

Investerings (bedragen x € 1.000)	Bedrag investerings in 2025
Aanschaf meetapparatuur	19
Rioolvervanging projecten	96
Afkoppelprojecten	163
Meekoppelkansen afkoppelen en vervanging	24
Grootonderhoud hoofdgemalen en drukriolering	200
Totaal	502

Kwaliteit en risico's

Voor al onze zorgplichten moeten wij voldoen aan niveau Basis. De zorgplicht voor inzameling en transport van stedelijk afvalwater is een resultaatsverplichting. De zorgplichten voor hemel- en het grondwater hebben het karakter van een inspanningsverplichting. Hierbij hebben wij de beleidsvrijheid de aanpak te kiezen die, gelet op de lokale omstandigheden, doelmatig is. Op onderdelen van de zorgplichten worden randvoorwaarden bepaald door wettelijke regels en verplichtingen. De zorgplicht voor oppervlaktewater is een gemeenschappelijke taak van gemeenten en waterschap.

Water en riolering gaan over gemeentegrenzen heen. In regionaal verband wordt actief afgestemd in het Netwerk Waterketen regio Rivierenland (NWR). Deze samenwerking speelt zich vooral af binnen planvorming, kennisdeling en een gezamenlijke uitvoeringsparagraaf. Dit leidt op den duur naar de meest efficiënte onderhoudsstrategie. Via het Watersysteemnetwerk wordt er in de regio kennis uitgewisseld over het watersysteem.

Gebouwen

Areaal

Betreft	Aantal
Dorpshuizen	6
Gymzalen	4
Gemeentehuis	1
Gemeentewerf	1
Molen	1
Bergingen / baarhuisjes begraafplaatsen	4
Kinderopvang	1
Kasteelruïne	1
Oorlogsmonumenten	3
Graf en keermuur	1
Keermuur	1
Kerktorens	3
Kerk	-
Muziekkiosk	1
Prieeltje	1
Klokken/uurwerk	1
Sanitaire units	3
Woning – vast	1
Woning – tijdelijk	-

Beleidskader

Actueel beheerplan	Door de raad ingesteld in	Looptijd tot en met
Gebouwenbeheerplan 2023-2032	2023	2032

De gemeente heeft als taak het gemeentelijk vastgoed als goed huisvader te beheren en te onderhouden. Aan het bouwkundig en installatietechnisch onderhouden van de gebouwen ligt een meerjarig onderhoudsplan ten grondslag. Het gebouwenbeheerplan is vertaald naar een duurzaam meerjaren-onderhoudsplan en is op 28 september 2023 vastgesteld door uw raad. Onder het gemeentelijke vastgoed vallen gebouwen voor de eigen dienst, kunst en cultuur, monumenten, binnensport, molens, kerktorens, multifunctionele centra en kunstwerken. Het plan is exclusief MFC De Kreek.

Doelstelling

Het beheren en onderhouden van gemeentelijk vastgoed.

Financiële consequenties en vertaling in de begroting

Onderhoudslasten ten laste van voorziening(en) (Bedragen x € 1.000)	Werkelijk 2025
Onderhoud gemeentewerf	1
Onderhoud gemeentehuis	72
Onderhoud gemeentegebouwen algemeen	0
Onderhoud kerktorens	3
Onderhoud molen	1
Onderhoud overige gemeentegebouwen	13
Onderhoud bergingen begraafplaatsen	0
Onderhoud dorpshuizen niet in eigen exploitatie	54
Onderhoud Hooge Wal Hedel	81
Onderhoud De Treffer Ammerzoden	4
Onderhoud De Bogerd Rossum	3
Onderhoud De Muggenheuvel Veldriel	46
Onderhoud het Knuffelhuske, Kerkdriel	14
Onderhoud brede scholen / kinderopvang	5
Onderhoud MFC De Steen	34
Totaal	331

Onderhoudslasten De Kreek (Bedragen x € 1.000)	Werkelijk 2025
De Kreek	84
Totaal	84

Investerings (bedragen x € 1.000)	Bedrag investering in 2025
Labelsprongen gemeentelijke gebouwen	59
Energiemaatregelen gemeentelijke gebouwen	25
Toegangscontrolesysteem	6
Dierenverblijf Kerkdriel	64
Installatie raadzaal	36
Totaal	190

Kwaliteit en risico's

De gebouwen worden bouwkundig en installatietechnisch onderhouden op basis van de meerjarige onderhoudsplanning.

Paragrafen

Financiering

De paragraaf Financiering verschaft inzicht en legt verantwoording af over de activiteiten die zich richten op het besturen en beheersen van:

- De financiële vermogensvoorwaarden;
- De financiële stromen;
- De financiële positie en de hieraan verbonden risico's.

Bovengenoemde drie punten noemen we in het kort: treasury.

Beleidskader

In deze paragraaf evalueren we de financiële positie van onze gemeente op basis van de Financiële verordening. Daarnaast maken we de financieringsfunctie transparant. De bedoeling van het treasurybeleid is het beheren van de financiële geldstromen en het beperken van de financiële risico's. De uitvoering van treasury is geregeld in de Wet Financiering decentrale overheden (Fido). Deze wet regelt dat de uitvoering van de treasuryfunctie gebeurt binnen de financiële kaders van de kasgeldlimiet en de renterisiconorm.

Recente ontwikkelingen

De rente op de geld- en kapitaalmarkten stijgt. De rente voor eenmaands kasgeldleningen was vele jaren negatief, maar gedurende het jaar is dit opgelopen naar 2% - 3% positief. De marktverwachting is dat de rente voor de langlopende leningen zich de komende jaren rond de 2 - 3% beweegt.

Het is belangrijk op te merken dat de renteverwachtingen voortdurend evolueren en afhankelijk zijn van diverse factoren, waaronder de geopolitieke gebeurtenissen, economische indicatoren en het monetaire beleid van de centrale banken.

Risicobeheer financieringsportefeuille

Voor het beheersen van het renterisico maken we gebruik van de volgende financieringsstrategieën:

- De kasgeldlimiet wordt conform Wet Fido niet overschreden;
- De renterisiconorm wordt niet overschreden conform Wet Fido;
- Nieuwe leningen stemmen wij af op de bestaande financiële positie en de liquiditeitsplanning;
- De rentetypische looptijd en het renteniveau van de desbetreffende lening stemmen wij zoveel mogelijk af op de actuele rentestanden en rentevisie.

Renterisico

Dit is het risico dat wij lopen op sterke rentestijgingen voor bestaande geldleningen. In zijn algemeenheid blijft dit risico beperkt door het afsluiten van leningen met een lange looptijd en een vast rentepercentage. Renterisico's kunnen vanuit de Wet Fido worden gezien op de korte en op de langere termijn.

Renterisico op korte schuld: de kasgeldlimiet

Een belangrijk uitgangspunt van de Wet Fido is het vermijden van grote schommelingen in de rentelasten. Juist voor kortere financiering geldt dat het renterisico aanzienlijk kan zijn, aangezien fluctuaties in de rente bij korte financiering direct invloed hebben op de rentelasten. Om een grens te stellen aan de korte financiering is in de Wet Fido een kasgeldlimiet opgenomen. Deze kasgeldlimiet wordt berekend als een vast percentage (8,5%) van de jaarbegroting van de gemeente bij aanvang van het begrotingsjaar. Voor het jaar 2025 bedraagt de kasgeldlimiet €7,1 miljoen. Ons uitgangspunt is dat we het financieringstekort binnen de wettelijke grenzen zoveel mogelijk met kort geld financieren en dat het rentepercentage voor kort geld lager is dan het percentage voor leningen met een lange looptijd. De gemeente Maasdriel had alleen in het eerste en tweede kwartaal een kasgeldlimiet overschrijding.

Kwartaalrapportages kasgeldlimiet 2025 (bedragen x € 1.000)				
Kwartaal	1e	2e	3e	4e
Gemiddelde vlottende schuld	11.500	20.000	11.333	0
Gemiddelde vlottende middelen	2.689	4.664	7.884	7.584
Gemiddelde overschot vlottende middelen	8.811	15.336	3.449	-7.584
Kasgeldlimiet	7.134	7.134	7.134	7.134
Ruimte onder kredietlimiet	-1.676	-8.202	3.685	14.718

Renterisico op langlopende schuld: de renterisiconorm

Het doel van de renterisiconorm is het beperken van de gevolgen van een stijgende kapitaalmarktrente op de rentelasten van de organisatie. Dit is te bereiken door een limiet te stellen aan een deel van de vaste schuld; het rentepercentage moet op een bepaald moment worden aangepast aan de op dat moment geldende markttarieven. De bedoelde aanpassingen van rentepercentages doen zich voor bij herfinanciering en renteherziening:

- Herfinanciering is het afsluiten van nieuwe leningen en vervanging van bestaande leningen;
- Renteherziening doet zich voor wanneer de geldgever het percentage van een lening gedurende de looptijd herzielt.

De norm houdt in, dat de jaarlijks verplichte aflossingen en de renteherzieningen voor gemeenten niet meer mogen bedragen dan 20% van het begrotingstotaal. De omvang van de renterisico-norm is als volgt weer te geven:

Renterisiconorm (bedragen x € 1.000)	Begroting 2025	Rekening 2025
1. Renteherziening	-	-
2. Aflossing	3.620	3.309
3. Renterisico (1+2)	3.620	3.309
4. Begrotingstotaal	84.321	83.931
5. Renterisiconorm % cfm regelgeving	20%	20%
6. Renterisiconorm	16.864	16.786

Uit bovenstaand overzicht blijkt dat onze gemeente ruim binnen de grenzen van de renterisiconorm opereert.

Kredietrisico

Dit is het risico dat de gemeente loopt wanneer rechtspersonen aan wie leningen zijn verstrekt in financiële problemen komen. In de Financiële verordening is afgesproken dat de gemeente bij het verstrekken van leningen, het verstrekken van garanties en het verstrekken van risicodragend kapitaal, indien mogelijk zekerheden bedingen. Overigens gaat de gemeente zeer terughoudend om met deze verstrekkingen. Onderstaande tabel geeft de verstrekte geldleningen weer, ingedeeld in categorieën geldnemers. Deze indeling is bedoeld om inzicht te geven in het risico dat de gemeente loopt met de desbetreffende geldverstrekking.

Risicogroep (bedragen x €1.000)	Saldo 31-12-2025	%
Gemeenten / provincies		
Overheidsbanken		
Woningcorporaties met garantie Wsw		
Semi overheidsinstellingen		
Financiële instelling (A en hoger)		
Overige toegestane instellingen, volgens treasurystatuut	98	4%
Niet toegestane instellingen, volgens treasurystatuut		
Starters/duurzaamheidsleningen/enz.	2.178	96%
Totaal	2.276	100%

Leningenportefeuille

In totaal is er in 2025 gemiddeld €41,9 miljoen aan leningen aangetrokken. Het gemiddelde rentepercentage van de geldleningen is 2,6%.

Renteomslag

Het Besluit Begroting en Verantwoording (BBV) schrijft voor dat rente via de taakvelden wordt toegerekend aan de programma's. Door gebruik te maken van een renteomslag wordt de manier van verantwoorden van de rente in de begroting geharmoniseerd. Met onderstaand overzicht geven we inzicht in de rentelasten voor externe financiering, het renteresultaat en de wijze van rentetoerekening. Het BBV schrijft voor dat de gehanteerde omslagrente niet meer dan 25% (positief of negatief) mag afwijken van de berekende omslagrente. Conform onderstaande berekening komen we voor 2025 uit op een omslagrente van 1,50% voor het berekenen van de kapitaallasten.

Schema rentetoerekening (bedragen x € 1.000)	Begroting 2025	Rekening 2025
a. De externe rentelasten over de korte en lange financiering	1.635	1.420
b. De externe rentebaten	22	127
Totaal door te rekenen externe rente	1.613	1.292
c. De rente die aan de grondexploitatie moet worden doorberekend	-	157
De rente van projectfinanciering die aan het betreffende taakveld moet worden toegerekend	-	-
Saldo door te rekenen externe rente	1.613	1.136
d1. Rente over eigen vermogen	-	-
d2. Rente over voorzieningen (gewaardeerd op contante waarde)	-	-
De aan taakvelden toe te rekenen rente	1.613	1.136
e. De werkelijk aan taakvelden toegerekende rente (renteomslag)	1.782	1.292

Schema rentetoerekening (bedragen x € 1.000)	Begroting 2025	Rekening 2025
f. Renteresultaat op het taakveld treasury	-169	-156

Paragrafen

Bedrijfsvoering

Inleiding

De paragraaf Bedrijfsvoering geeft inzicht in de wijze waarop de gemeentelijke organisatie van de gemeente Maasdriel is ingericht en functioneert om de beleidsdoelstellingen uit de programma's te realiseren.

Bedrijfsvoering omvat alle ondersteunende processen die nodig zijn om het primaire proces van de gemeente mogelijk te maken. Hieronder vallen onder andere personeel en organisatie, financiën, informatisering en automatisering, juridische zaken, inkoop, huisvesting en interne beheersing.

Voor een belangrijk deel van deze taken werkt de gemeente Maasdriel samen met de gemeente Zaltbommel in de Bedrijfsvoeringseenheid Bommelerwaard (BVEB). Deze organisatie ondersteunt beide gemeenten op het gebied van financiën, HRM, informatisering en automatisering, juridische zaken en facilitaire ondersteuning. Door deze samenwerking kunnen schaalvoordelen worden benut, wordt specialistische kennis gedeeld en wordt de kwetsbaarheid van beide organisaties verminderd.

In deze paragraaf wordt ingegaan op de belangrijkste ontwikkelingen binnen de bedrijfsvoering in 2025. Daarbij wordt onder meer aandacht besteed aan personeel en organisatie, digitalisering, financieel beheer, inkoop, huisvesting en de interne beheersing.

Integriteit

Er wordt in Maasdriel op verschillende manieren aandacht besteed aan het thema Integriteit, zowel door college en raad als de ambtelijke organisatie. De raad heeft een aantal zaken vastgesteld die betrekking hebben op het onderwerp integriteit, maar die gaan ook over transparantie. Ook wordt tijdens de raadsperiode aandacht besteed aan integriteit via een thema avond en in het presidium worden eventuele vraagstukken die er op dit gebied leven besproken. We hebben een geheimhoudingsprotocol, maar die is juist bedoeld om zo veel mogelijk in de openbaarheid te werken. Binnen de ambtelijke organisatie leggen nieuwe medewerkers de ambtseed af en wordt het thema besproken in diverse overlegvormen. We stimuleren altijd om mogelijke schijn van belangenverstrengeling te benoemen, zodat we zuiver kunnen handelen.

Ziekteverzuim

Ons ziekteverzuim is in 2025 lager dan in 2024 (respectievelijk 8,0 om 9,7%). Het landelijk verzuimcijfer voor 2024 voor gemeenten van 20.000-50.000 inwoners was 6,3%. De landelijke verzuimcijfers voor 2025 zijn nog niet bekend. Volgens de personeelsmonitor gemeenten van het A&O fonds waren de verzuimcijfers voor gemeenten van 20.000-50.000 inwoners in 2022 en 2023 respectievelijk 6,5% en 6,3%, zie ook onderstaande tabel.

Jaar	2022	2023	2024	2025
Ziekteverzuimpercentage Maasdriel	6,0%	7,4%	9,7%	8,0%
Referentiegemeenten A&O fonds (20.000-50.000)	6,5%	6,3%	6,3%	n.n.b.

Inhuur

In onderstaand overzicht geven we een beeld van de inhuur die de laatste jaren in Maasdriel plaatsvond. Hierbij wordt een onderscheid gemaakt tussen inhuur ten laste van de personele budgetten (=dekking vacatureruimte) en inhuur ten laste van de materiële budgetten (=dekking projecten en investeringen).

Jaar (bedrag x 1.000)	2021	2022	2023	2024	2025
Inhuur personele budgetten	1.329	1.555	2.179	3.214	3.174
Inhuur materiële budgetten	883	891	915	2.319	1.493
Totale inhuur	2.212	2.446	3.094	5.533	4.667

Fiscaal beleid

We hechten belang aan een goede relatie met de belastingautoriteiten. We communiceren open en constructief met de Belastingdienst over fiscale aangelegenheden, inclusief de benadering van belastingen zoals in deze strategie is vastgelegd.

Vanaf 2020 is de gemeente in gesprek met de Belastingdienst in het kader van de Doorontwikkeling Horizontaal Toezicht (DHT). Na een intensief traject met onder andere 'show me' gesprekken met diversen specialisten van de Belastingdienst is Op 20 november 2023 het nieuwe convenant getekend. Het convenant is gesloten voor een periode van drie jaar en wordt voor het einde van de looptijd geëvalueerd. In 2025 is met de Belastingdienst meerdere keren gesproken over de manier waarop we invulling geven ons Tax Control Framework (TCF). Het TCF wordt positief beoordeeld en we werken continu aan de verbetering van onze fiscale beheersing.

Gegevensbescherming

Waarom is gegevensbescherming belangrijk?

Door de toenemende digitalisering en dreiging van cyberaanvallen is het zorgvuldig omgaan met (persoons-)gegevens van inwoners en organisaties van steeds groter belang. Een betrouwbare, beschikbare en correcte informatievoorziening is essentieel voor de dienstverlening van gemeenten. Als gemeenten de beveiliging van informatie en de gegevensbescherming van betrokkenen in het kader van privacywetgeving niet voldoende kunnen waarborgen, zijn het vertrouwen en de continuïteit van de bedrijfsvoering in het geding. Met grote risico's als gevolg voor zowel inwoners als gemeenten.

Informatiebeveiliging

Het jaar 2025 stond qua informatiebeveiliging in het teken van de uitvoering van de BIO. Sinds 2020 hebben gemeenten namelijk te maken met de Baseline Informatiebeveiliging Overheid (BIO) als normenkader. Door de normenkaders van alle overheden te uniformeren tot één gezamenlijk normenkader, spreken alle overheden vanaf 2020 dezelfde taal op het gebied van informatiebeveiliging.

De BIO helpt om 'in control' te zijn op het gebied van informatiebeveiliging. De invoering van dit normenkader biedt een aantal voordelen:

- Extra nadruk wordt gelegd op risico bewust werken.
- Het laat overheden op een vergelijkbare manier efficiënt werken aan informatiebeveiliging zodat niet iedereen zelf 'het wiel hoeft uit te vinden'.
- Het laat overheden aantoonbaar een betrouwbare partner zijn.

- Het vermindert de auditlast.

Doelstellingen informatiebeveiliging

De belangrijkste doelstellingen van het in 2023 vastgestelde informatiebeveiligingsbeleid 2023-2026 binnen de organisatie zijn:

- Managen van de risico's binnen de informatiebeveiliging;
- Adequate bescherming van bedrijfsmiddelen;
- Minimaliseren van risico's van menselijk gedrag;
- Voorkomen van ongeautoriseerde toegang;
- Garanderen van correcte en veilige informatievoorzieningen;
- Beheersen van de toegang tot informatiesystemen;
- Waarborgen van veilige informatiesystemen;
- Adequaat reageren op incidenten;
- Beschermen van kritieke bedrijfsprocessen;
- Beschermen en correct verwerken van persoonsgegevens van burgers en medewerkers;
- Waarborgen van de naleving van dit beleid.

Resultaten 2025

Een overzicht van belangrijke beheersmaatregelen en acties die in 2025 zijn uitgevoerd en hebben bijgedragen aan het realiseren van de Informatiebeveiligingsdoelstellingen:

- Er zijn 61 uitgebreide informatiebeveiligingsadviezen gegeven aan de organisaties naast een veelvoud aan kleine ad hoc adviezen.
- Er is blijvend gewerkt aan bestendigen, optimaliseren en automatiseren van basis IT-processen inclusief assetmanagement.
- Centrale Monitoring en Response (logging) is opgezet en meer systemen worden aangesloten. Hiermee monitoren wij onze systemen op afwijkend gedrag en indringers.
- Het beheren en reageren op kwetsbaarheden is verder gestructureerd en versneld.
- Er zijn pen-testen uitgevoerd om de kwetsbaarheden van onze nieuwe infrastructuur binnen onze systemen beter te leren kennen en te mitigeren.
- Er is doorlopend op allen niveaus informatie gegeven over nut, noodzaak en manieren om informatie veilig te houden door intranetberichten, specifieke doelgroep berichten, informatiesessies en de gedragscode gegevensbescherming. Dit om de algehele bewustwording te vergroten.

Collegeverklaring ENSIA

ENSIA (Eenduidige Normatiek Single Information Audit) is het landelijke verantwoordingsstelsel waarmee gemeenten jaarlijks verantwoording afleggen over de staat van hun informatiebeveiliging en datakwaliteit richting de gemeenteraad én toezichthouders van het Rijk. De basisnorm voor informatiebeveiliging is de Baseline Informatiebeveiliging Overheid (BIO). Het gaat hierbij om verantwoording over de BRP, Reisdocumenten, Suwinet, BAG, BGT, BRO en DigiD.

De gemeente Maasdriel heeft alle acties met betrekking tot ENSIA in 2025 uitgevoerd en het college van Maasdriel heeft hierover ook een verklaring afgelegd die dient als verantwoordingsdocument voor het afleggen van horizontale en verticale verantwoording over informatiebeveiliging.

Security Incidenten 2025

In 2025 zijn er 18 beveiligingsincidenten gemeld via die betrekking had op de Gemeente Maasdriel. Er waren in toenemende mate kritieke beveiligingsincidenten, die door adequaat handelen geen hoge impact hebben gehad. Deze meldingen bestonden hoofdzakelijk uit malware op systemen (kwaadaardige software of virussen) en datalekken.

De incidentregistratie is gesplitst in beveiligingsincidenten en kwetsbaarheidsmeldingen. Kwetsbaarheden zijn fouten in software die misbruikt kunnen worden. Ernstige kwetsbaarheden bieden hackers toegang tot systemen en hierop moet direct geacteerd worden om ernstige schade te voorkomen. Kwetsbaarheidsmeldingen worden hoofdzakelijk door de Bedrijfsvoeringseenheid Bommelerwaard afgehandeld, omdat kennis hiervan relevant is voor de gemeente wordt dit ook hier vermeld.

Dit jaar zijn 374 kwetsbaarheden afgehandeld, waarvan 26 ernstig. De hoeveelheid kwetsbaarheden neemt jaarlijks significant toe, gemiddeld met 35% en vraagt hierom steeds meer aandacht en capaciteit van de beheerorganisatie.

Meerjarenperspectief

In 2026 ligt de focus op de verdere uitvoering en versterking van informatiebeveiliging voor de gemeenten. Zo werken we stap voor stap aan een betere digitale weerbaarheid en aan betrouwbare en beschikbare gemeentelijke dienstverlening. De implementatie van maatregelen uit de Baseline Informatiebeveiliging Overheid (BIO) en de opvolger BIO2 vormt daarbij een structurele opgave. Tegelijkertijd vragen het aflopen van het huidige strategisch informatiebeveiligingsbeleid, de vaststelling van de Cyberbeveiligingswet (nationale implementatie van NIS2) en de toenemende cyberdreiging om het actualiseren van prioriteiten, inzet en capaciteit.

Met de Cyberbeveiligingswet worden aanvullende wettelijke eisen van kracht en wordt de BIO2 verplicht gesteld, inclusief extern toezicht en aangescherpte verantwoordingsverplichtingen. Dit vraagt naast het implementeren van aanvullende maatregelen om het verder structureren en vastleggen van beleid, processen en maatregelen, zodat aantoonbaar wordt voldaan aan de geldende normen en wettelijke verplichtingen.

Hiervoor staan de volgende activiteiten gepland voor 2026:

1. Vaststellen van een nieuw strategisch informatiebeveiligingsbeleid en het uitwerken hiervan in samenhang met de Cyberbeveiligingswet.
2. Ondersteunen van bestendigen, optimaliseren en automatiseren van basis IT-processen, inclusief het goed bijhouden van IT-middelen (assetmanagement).
3. Verbeteren en verder doorvoeren van het veilig inrichten van systemen (Hardening). Dit betekent dat systemen worden ingesteld volgens hoge beveiligingsnormen
4. Verder ontwikkelen Kwetsbaarheden Management Systeem en externe en interne Monitoring en Response. Hiermee houden we onze systemen structureel veilig, controleren we of ze veilig zijn en kunnen we snel acteren bij problemen.
5. Uitvoeren van gestructureerde *purple team*-sessies om zwakke plekken in de infrastructuur en systemen beter te begrijpen en te verbeteren.
6. Verdere uitwerking van de inrichting van de “procesenvelop” binnen het zaakstelsel. Dit betekent onder andere de vastlegging van de elementen beschikbaarheid, integriteit en vertrouwelijkheid, die een belangrijke rol spelen binnen informatiebeveiliging.

7. Continue investeren in bewustwording via intranetberichten en gerichte communicatie naar specifieke doelgroepen, ondersteund door e-mail en informatiesessies.

Rechtmatigheidsverantwoording college

Rechtmatigheidsverantwoording 2025

De in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties zijn rechtmatig tot stand gekomen binnen de door de uw raad gestelde grens van de totale lasten inclusief reservemutaties. Deze grens heeft uw raad bepaald op 2% van de totale lasten exclusief mutaties in de reserves volgens het controleprotocol. Dit houdt in dat het grensbedrag is vastgesteld op € 1.830.000. Het totaal van de onrechtmatigheden bedraagt € 4.072.000 en overschrijdt daarmee deze grens. Van de onrechtmatigheden past € 2.099.000 binnen het vooraf vastgestelde beleid in de financiële verordening en is daarmee acceptabel. Een bedrag van € 1.972.000 is als niet acceptabel aangemerkt. Dit is als volgt te duiden:

Toelichting onrechtmatigheden	Bedrag
Economie	64
Onderwijs	60
Overhead	505
Investeringskredieten	64
Totaal begrotingsonrechtmatigheden	693
Inkopen ten onrechte niet Europees aanbesteed	1.279
Totaal niet-acceptabele onrechtmatigheden	1.972

De financiële verordening schrijft voor dat geconstateerde afwijkingen (fouten of onduidelijkheden) groter dan € 500.000 in de paragraaf bedrijfsvoering nader worden toegelicht.

De onrechtmatigheid binnen het programma overhead is ontstaan door een overschrijding van de teambudgetten. Ook in voorgaande jaren was sprake van overschrijdingen op deze budgetten. Om hier beter grip op te krijgen, is in 2025 gestart met maandelijkse rapportages over de teambudgetten. Bij de analyse van de afwijkingen ten behoeve van de jaarrekening 2025 is gebleken dat de gehanteerde uitgangspunten verdere aanscherping behoeven. Dit betreft met name de aannames rondom declarabele uren en de dekking van doorbelastingen. In de rapportages over 2026 zijn inmiddels verbeteringen doorgevoerd, waardoor de prognoses van de bestedingen beter aansluiten op de werkelijke uitgaven. Daarnaast zijn kwartaalgesprekken ingevoerd om de rapportages periodiek te bespreken en tijdig bij te sturen om overschrijdingen te voorkomen.

De inkopen die ten onrechte niet Europees zijn aanbesteed, betreffen met name inhuurcontracten. Medio 2025 is een nieuw systeem ingevoerd voor het uitzetten en invullen van inhuuropdrachten. In dit systeem zijn de aanbestedingsrichtlijnen geïntegreerd, waardoor het eenvoudiger is om te voldoen aan de geldende wet- en regelgeving. De geconstateerde onrechtmatigheden hebben vooral betrekking op contracten die volgens de oude werkwijze zijn verlengd. In deze gevallen heeft de noodzaak om de inzet en continuïteit van werkzaamheden met dezelfde inhuurkracht te waarborgen zwaarder gewogen dan het volledig naleven van de aanbestedingsrichtlijnen.

Paragrafen

Verbonden partijen

Inleiding

In deze paragraaf staan de “verbonden partijen” van de gemeente Maasdriel. Verbonden partijen zijn volgens artikel 1 lid b BBV privaatrechtelijke of publiekrechtelijke organisaties waarin de gemeente een bestuurlijk en financieel belang heeft. Volgens artikel 1 lid c BBV is een financieel belang gedefinieerd als: “Een aan de verbonden partij ter beschikking gesteld bedrag dat niet verhaalbaar is als de verbonden partij failliet gaat onderscheidenlijk het bedrag waarvoor aansprakelijkheid bestaat indien de verbonden partij haar verplichtingen niet nakomt”. In artikel 1 lid d BBV tenslotte wordt bestuurlijk belang gedefinieerd als: “Zeggenschap, hetzij uit hoofde van vertegenwoordiging in het bestuur hetzij uit hoofde van stemrecht”.

Beleid

Maasdriel staat open voor intergemeentelijke en regionale samenwerking. Een samenwerking wordt alleen aangegaan als daar een publiek belang bij betrokken is en/of daarmee een doelstelling, zoals opgenomen in de begroting, wordt gerealiseerd. Inmiddels wordt in de regio het belang van monitoring en sturing op verbonden partijen breed gedragen. Een steeds groter deel van gemeentelijke (beleids)doelstellingen worden extern gerealiseerd. Onder meer door de Kring van gemeentesecretarissen Rivierenland en de Griffierskring. Men is van mening dat een regionale aanpak voor alle partijen meerwaarde heeft. Concreet denkt men daarbij aan een vorm van toezicht (toezichtsarrangementen) en het inrichten van een vorm van opdrachtgeversoverleg voor elke verbonden partij.

Gemeenschappelijke regelingen

1. Regionaal Archief Rivierenland (RAR)
2. Stadsgewest 's Hertogenbosch
3. Recreatieschap Nederrijn, Lek en Waal
4. Belastingssamenwerking Rivierenland (BSR)
5. Veiligheidsregio Gelderland-Zuid (VRGZ)
6. Regio Rivierenland
7. Projectbureau herstructurering Tuinbouw Bommelerwaard
8. Omgevingsdienst Rivierenland (ODR)
9. GGD Gelderland-Zuid
10. Werkzaak Rivierenland
11. Avri
12. Bedrijfsvoeringseenheid Bommelerwaard (BVEB)
13. Uitvoeringsorganisatie Breedbandnetwerk Rivierenland (UBR)

Vennootschappen en coöperaties

1. Vitens NV
2. Bank der Nederlandse gemeenten (BNG, NV)

Regionaal Archief Rivierenland

Naam	Regionaal Archief Rivierenland
Bronnen	GR Regionaal Archief Rivierenland Jaarstukken 2025 Regionaal Archief Rivierenland
Vestigingsplaats	Tiel
Doel en openbaar belang	Het Regionaal Archief heeft tot doel het binnen het samenwerkingsgebied vervullen van de functie van regionaal kennis- en informatiecentrum op het gebied van de lokale en regionale geschiedenis en vervult daartoe de volgende taken: • De zorg voor en het beheren van de in de archiefwerkplaats berustende archiefbescheiden van de deelnemers; • Het toezicht op het beheer van de archiefbescheiden van de deelnemers voor zover deze niet zijn overgebracht; • De zorg voor het beheer van de in de archiefbewaarplaats berustende archiefbescheiden van instanties die niet bestuurlijk in de regeling participeren en waaraan op contractbasis diensten worden verleend; • Het stimuleren van de lokale en regionale geschiedbeoefening en het daartoe aanleggen, beheren en bewaren van een zo compleet mogelijke collectie relevant bronnenmateriaal op het gebied van de lokale en regionale geschiedenis.
Deelnemers	Gemeenten Buren, Culemborg, Maasdriel, Neder-Betuwe, Tiel, West Betuwe en Zaltbommel
Zeggenschap	De leden van het algemeen bestuur worden aangewezen door de gemeenteraden van de deelnemende gemeenten. Elke gemeenteraad wijst 2 leden en tevens 2 plaatsvervangende leden aan.
Stempercentage Maasdriel	11%
Veranderingen in het jaar	De relatie met het Regionaal Archief Rivierenland is niet gewijzigd.
Eigen vermogen	EV per 31-12-2024: € 637.338 EV per 31-12-2025: € 1.012.816
Vreemd vermogen	VV per 31-12-2024: € 7.816.853 VV per 31-12-2025: € 7.035.326
Financieel resultaat	Resultaat 2025: € 65.177
Financieel belang van de gemeente	Bijdrage 2024: € 316.315 Bijdrage 2025: € 327.223
Risico's	Geen
Ontwikkelingen	Er is een pilot gedraaid met Verseon Zaltbommel en Maasdriel en is voor beide organisaties nu operationeel. Doordat beide gemeenten de pilot hebben gedraaid worden er nu stappen gezet dat de overige deelnemers ook aan kunnen sluiten bij het E-depot.

Stadsgewest 's-Hertogenbosch

Naam	Stadsgewest 's-Hertogenbosch (1998)
Bronnen	GR Stadsgewest 's-Hertogenbosch (1998) Jaarstukken 2024 Stadsgewest 's-Hertogenbosch (1998)
Vestigingsplaats	's-Hertogenbosch
Doel en openbaar belang	Het beheer van de gesloten stortplaats de Vlagheide, alsmede behartiging van de belangen van het Stadsgewest, alsmede de zogeheten contractgemeenten binnen de Bestuursraad van het Provinciale Nazorgfonds;
Deelnemers	Boxtel, Heusden, Maasdriel, Meierijstad, Oisterwijk, 's-Hertogenbosch, Sint-Michielsgestel, Tilburg en Vught
Zeggenschap	De raad uit elke deelnemende gemeente wijst uit zijn college van burgemeester en wethouders een persoon aan als lid van het algemeen bestuur. Het lidmaatschap van het algemeen bestuur eindigt op de dag waarop de zittingsperiode van de gemeenteraden afloopt. Elk lid van het algemeen bestuur heeft één stem.
Stempercentage Maasdriel	11%

Naam	Stadsgewest 's-Hertogenbosch (1998)
Veranderingen in het jaar	De relatie met het Stadsgewest 's-Hertogenbosch (1998) is niet gewijzigd.
Eigen vermogen	EV per 31-12-2023: € -1.518.000 EV per 31-12-2024: n.n.b.
Vreemd vermogen	VV per 31-12-2023: € 2.500.000 VV per 31-12-2025: n.n.b.
Financieel resultaat	Resultaat 2025: n.n.b.
Financieel belang van de gemeente	Bijdrage 2025: n.n.b.
Risico's	Een aanpassing in het doelvermogen, nodig voor de nazorg van stortplaats de Vlagheide, kan leiden tot een hogere bijdrage voor Maasdriel.
Ontwikkelingen	De afgelopen twee jaar hebben diverse overleggen met de provincie over het nazorgplan plaatsgevonden. De laatste versie van januari 2026 zal als basis voor de door de provincie op te leggen nazorgheffing dienen. Daarnaast zijn in de bestuurlijke overleggen tussen Brabantse stortplaatsexploitanten en de provincie afspraken gemaakt over voortgang en sluiting/overdracht van de nazorg naar de provincie en de op te leggen voorlopige nazorgheffing. Vooralsnog is er tussen bestuurders afgesproken dat de nazorg van de niet meer in gebruik zijnde stortplaatsen (waaronder Vlagheide) per 1/1/2030 aan de provincie zullen worden overgedragen. Over deze termijn is nog separaat overleg geweest met juristen van Ministerie I&W, provincie en de Brabantse stortplaatsexploitanten. Hieruit is gebleken dat er wettelijke geen harde termijn voor overdracht door de provincie is af te dwingen. Daarnaast is door het Ministerie in juni 2024 middels een kamerbrief, naar aanleiding van o.a. geconstateerde (weef)fouten in het stort- en nazorgstelsel, aan alle bevoegde een oproep gedaan om terughoudend te zijn met het nemen van onomkeerbare besluiten inzake stortplaatsen. Als onderdeel van het Werkprogramma storten 2024-2029 wordt door het Ministerie onderzoek gedaan, de uitkomsten daarvan worden in 2029 verwacht. Afhankelijk van de hoogte van de voorlopige nazorgheffing, definitief nazorgplan en de uitkomsten van het bovengenoemde onderzoek door het Ministerie zal het Stadsgewest een besluit nemen over de overdracht van de nazorg naar de provincie.

Recreatieschap Nederrijn, Lek en Waal

Naam	Recreatieschap Nederrijn, Lek en Waal
Bronnen	GR Recreatieschap Nederrijn, Lek en Waal Jaarstukken 2024 Recreatieschap Nederrijn, Lek en Waal
Vestigingsplaats	Tiel
Doel en openbaar belang	De behartiging van de belangen van de deelnemende gemeenten op het terrein van de openluchtrecreatie en het toerisme in het gebied, met bescherming van het landschappelijk karakter.
Deelnemers	Buren, Culemborg, Druten, Maasdriel, Neder-Betuwe, West Betuwe, Wijchen, West Maas en Waal
Zeggenschap	1. Het algemeen bestuur bestaat uit zoveel leden als het aantal deelnemende gemeenten bedraagt, met dien verstande dat per deelnemende gemeente een lid en een plaatsvervangend lid worden aangewezen. 2. De leden en plaatsvervangende leden van het algemeen bestuur worden door de gemeenteraden van de deelnemende gemeenten uit hun midden, de burgemeesters en de wethouders inbegrepen, aangewezen. Van elke aanwijzing geven burgemeester en wethouders binnen acht dagen kennis aan de voorzitter.
Stempercentage Maasdriel	13%
Veranderingen in het jaar	De relatie met het Recreatieschap Nederrijn, Lek en Waal is niet gewijzigd.
Eigen vermogen	EV per 31-12-2024: n.n.b. EV per 31-12-2025: n.n.b.
Vreemd vermogen	VV per 31-12-2024: n.n.b. VV per 31-12-2025: n.n.b.

Naam	Recreatieschap Nederrijn, Lek en Waal
Financieel resultaat	Resultaat 2025: n.n.b.
Financieel belang van de gemeente	In de jaarrekening is nog uitsluitend verantwoord de waarde van de deelnemingen in de B.V. Recreatiemaatschappij Rivierengebied en Avezaath B.V. Alle operationele activiteiten met financiële consequenties worden door de B.V. Recreatiemaatschappij Rivierengebied uitgevoerd zodat er in de administratie geen mutaties meer plaatsvinden.
Risico's	De financiële situatie van het verenigingsfonds kan leiden tot een tekort.
Ontwikkelingen	Voor de recreatievereenbaringen zetten we de transitie in van fossiel naar elektrisch.

Belastingsamenwerking Rivierenland

Naam	Belastingsamenwerking Rivierenland (BSR)
Bronnen	GR Belastingsamenwerking Rivierenland (BSR) Jaarstukken 2024 Belastingsamenwerking Rivierenland
Vestigingsplaats	Tiel
Doel en openbaar belang	In het kader van deze gemeenschappelijke regeling worden de belangen van de deelnemers, elk voor zover het hun grondgebied en hun belangen betreft, behartigd op het gebied van: - De heffing en de invordering van belastingen; - De uitvoering van de Wet waardering onroerende zaken (Wet WOZ), waaronder ook de administratie van vastgoedgegevens en het verstrekken van vastgoedgegevens aan deelnemers en derden. De inrichting en/of het beheer van andere basisregistraties.
Deelnemers	Culemborg, Gorinchem, IJsselstein, Maasdriel, Montfoort, Tiel, West Betuwe, West Maas en Waal, Wijk bij Duurstede, Waterschap Rivierenland, Avri
Zeggenschap	Aan het hoofd van de BSR staat een algemeen bestuur dat bestaat uit net zoveel leden als deelnemers, met dien verstande dat het Waterschap Rivierenland twee leden levert. Elk lid van het AB heeft één stem, met de uitzondering voor de leden van het Waterschap Rivierenland met twee stemmen.
Stempercentage Maasdriel	7%
Veranderingen in het jaar	De relatie met de BSR is niet gewijzigd.
Eigen vermogen	EV per 31-12-2024: € 363.000 EV per 31-12-2025: € 297.000
Vreemd vermogen	VV per 31-12-2024: €10.946.000 VV per 31-12-2025: €12.042.000
Financieel resultaat	Resultaat 2025: € 0
Financieel belang van de gemeente	Bijdrage 2025: € 408.000
Risico's	Veranderingen in belastingwetgeving/Wet waardering onroerende zaken.
Ontwikkelingen	Al enige jaren richt de BSR zich op het genereren van volledig geautomatiseerde aanslagbiljetten. Daarnaast streeft de BSR naar het optimaal ontzorgen van de deelnemers en inwoners op basis van geharmoniseerde verordeningen en standaardprocessen. Van de waarderingskamer heeft de waardering goed gekregen. Daarnaast vindt de BSR het belangrijk om, zeker in deze financieel onzekere tijden, een structurele bijdrage te leveren in het belang van haar deelnemers. Hiertoe heeft de BSR in de zomer van 2020 een plan van aanpak opgesteld om te komen tot een meerjarige kostenverlaging. Vanaf 2024 is BSR ook de verblijfsbelasting van de gemeente Maasdriel gaan heffen en vanaf 2025 wordt ook reclamebelasting geheven. Recente ontwikkeling is het verzoek om toetreding door 5 gemeenten. Deze ontwikkeling zal leiden tot schaalvoordelen en dus een lagere bijdrage voor de gemeente Maasdriel.

Veiligheidsregio Gelderland-Zuid

Naam	Veiligheidsregio Gelderland-Zuid
Bronnen	Jaarstukken 2025 Veiligheidsregio Gelderland-Zuid Begroting 2026 Veiligheidsregio Gelderland Zuid
Vestigingsplaats	Nijmegen
Doel en openbaar belang	De Veiligheidsregio behartigt de belangen van de deelnemende gemeenten op de volgende terreinen: • Brandweezorg; • Geneeskundige hulpverlening bij ongevallen en rampen (GHOR); • Rampenbestrijding en crisisbeheersing; • Ambulancezorg; • Het voorzien in de meldkamerfunctie; • Sociale Veiligheid, voor zover het gaat over onderwerpen waarover regionale afstemming gewenst is.
Deelnemers	Beuningen, Buren, Culemborg, Druten, Berg en Dal, Heumen, Maasdriel, Neder-Betuwe, Nijmegen, Tiel, West Betuwe, West Maas en Waal, Wijchen, Zaltbommel
Zeggenschap	De burgemeesters van de deelnemende gemeenten zijn lid van het algemeen bestuur en bezitten allen gelijk stemrecht. Besluiten betreffende de begroting, de wijzigingen daarvan en de rekening en besluiten tot het doen van een uitgaaf voordat de begroting of de begrotingswijziging waarbij deze uitgaaf is geraamd is goedgekeurd, alsmede besluiten betreffende het regionaal beheersprogramma, worden genomen op basis van gewogen stemrecht, waarbij elke gemeente voor iedere 20.000 inwoners of gedeelte daarvan één stem heeft. Het stemgewicht voor elke gemeente wordt jaarlijks bepaald op basis van het inwonertal op 1 januari van het voorafgaande jaar, zoals dit is opgenomen in de bevolkingsstatistiek van het Centraal Bureau voor de Statistiek.
Stempercentage Maasdriel	6%
Veranderingen in het jaar	De relatie met Veiligheidsregio Gelderland-Zuid is niet gewijzigd.
Eigen vermogen	EV per 31-12-2023: € 10.151.000 EV per 31-12-2024: € 9.635.000 EV per 31-12-2025: € 9.500.000
Vreemd vermogen	VV per 31-12-2023: € 65.252.000 VV per 31-12-2024: € 72.556.000 VV per 31-12-2025: € 73.832.000
Financieel resultaat	Resultaat 2025: € 182.000
Financieel belang van de gemeente	Bijdrage 2025: € 2.263.670
Risico's	• Verduurzaming vastgoed • Arbeidsmarktkrapte • CAO/loonontwikkelingen • Wet normalisering rechtspositie ambtenaren (WNRA) • Kapitaallasten vastgoed • Hybride en militaire dreiging en weerbare samenleving • Veilige energietransitie • Cybercriminaliteit / beveiligingsincident (IV-strategie) • Klimaatverandering & Natuurbrandbeheersing
Ontwikkelingen	Onderstaand de 3 speerpunten uit het regionaal beleidsplan van de Veiligheidsregio Gelderland-Zuid voor de jaren 2024-2027 en de 4 belangrijkste (regionale & landelijke) ontwikkelingen voor 2025 doorlopend in 2026: Speerpunten:

Naam	Veiligheidsregio Gelderland-Zuid
	- Een sterk netwerk ontwikkelen - Informatiemanagement - Een weerbare organisatie Ontwikkelingen: - In werking treden van 'eerste tranche' herziening 'Wet veiligheidsregio's' in de wet crisisbeheersing en brandweezorg - Regiogrensoverschrijdende samenwerking - Onderzoek kostenverdeelsystematiek - Onderzoek nieuw plan vastgoed (huisvesting brandweerkazernes) - Onderzoek beëindiging samenwerkingsverband met GGD (bedrijfsvoering)

Regio Rivierenland

Naam	Regio Rivierenland
Bronnen	GR Regio Rivierenland Jaarstukken 2025 Regio Rivierenland
Vestigingsplaats	Tiel
Doel en openbaar belang	De behartiging van de belangen van de deelnemende gemeenten ten aanzien van: - Algemeen bestuurlijke aangelegenheden; - Openbare orde, veiligheid en hulpverlening; - Ruimtelijke ordening en volkshuisvesting; - Zorg voor het milieu; - Verkeer en vervoer; - Recreatie en toerisme; - Sociaaleconomische zaken en bevordering van werkgelegenheid; - Sociale aangelegenheden; - Volksgezondheid; - Onderwijs en cultuur; - Welzijn.
Deelnemers	Buren, Culemborg, Maasdiel, Neder-Betuwe, Tiel, West Betuwe, West Maas en Waal en Zaltbommel
Zeggenschap	Het algemeen bestuur bestaat uit acht leden, elke gemeente heeft één zetel. Daarnaast wordt er een gezamenlijk lid aangewezen door de meerderheid van de gemeenteraden. De leden hebben in de vergaderingen van het algemeen bestuur stemrecht in de omvang waarin het inwonertal van de gemeente die hem/haar heeft aangewezen zich verhoudt tot het inwonertal van alle deelnemende gemeenten.
Stempercentage Maasdiel	12,5%
Veranderingen in het jaar	De relatie met het Regio Rivierenland is niet gewijzigd.
Eigen vermogen	EV per 31-12-2024: € 2.620.000 EV per 31-12-2025: € 2.394.000
Vreemd vermogen	VV per 31-12-2024: € 11.862.000 VV per 31-12-2025: € 24.858.000
Financieel resultaat	Resultaat 2025: € 149.000
Financieel belang van de gemeente	Bijdrage 2025: € 309.889
Risico's	Het proces van ambitie en doorontwikkeling van de GR wordt naar verwachting eind 2024 afgerond. De resultaten hiervan zullen – wanneer deze afwijken van de begroting – middels een begrotingswijziging

Naam	Regio Rivierenland
	en/of startnotitie worden gewijzigd. Bijvoorbeeld voor structurele ondersteuning door een uitvoeringsteam voor de Gebiedsagenda.
Ontwikkelingen	- In 2025 worden het Regionaal Economisch Ambitiedocument en de benoemde opgaven, programma's en projecten geevalueerd. Zo kan toegewerkt worden naar een agenda voor na 2025. Het ambitiedocument is een fundamentele bouwsteen voor de integrale Gebiedsagenda FruitDelta Rivierenland. - Implementatie resultaten herijking gemeenschappelijke regeling (Takendiscussie).

Omgevingsdienst Rivierenland

Naam	Omgevingsdienst Rivierenland (ODR)
Bronnen	GR Omgevingsdienst Rivierenland (ODR) Jaarstukken 2025 Omgevingsdienst Rivierenland
Vestigingsplaats	Tiel
Doel en openbaar belang	Gemeenschappelijke behartiging van de belangen van de deelnemers ter zake van vergunningverlening, toezicht en handhaving in het kader van het omgevingsrecht. Onder de belangen van de deelnemers wordt tevens begrepen het belang van een goede samenwerking tussen de omgevingsdiensten in Gelderland.
Deelnemers	Buren, Culemborg, Maasdiel, Neder-Betuwe, Tiel, West Betuwe, West Maas en Waal, Zaltbommel en provincie Gelderland
Zeggenschap	Iedere deelnemer levert één lid voor het algemeen bestuur. De leden van het algemeen bestuur die zijn aangewezen door de deelnemers en waarbij de deelnemers zowel de milieutaken als bouw- en RO-taken inbrengen hebben ieder 2 stemmen, de overige leden hebben ieder 1 stem.
Stempercentage Maasdiel	12,5%
Veranderingen in het jaar	De relatie met de ODR is niet gewijzigd.
Eigen vermogen	EV per 31-12-2024: € 1.031.106 EV per 31-12-2025: € 2.181.388
Vreemd vermogen	VV per 31-12-2024: € 6.646.058 VV per 31-12-2025: € 6.156.034
Financieel resultaat	Resultaat 2025: € 1.178.907 jaarrekening 2025
Financieel belang van de gemeente	Bijdrage 2025: € 3.142.713 jaarrekening 2025
Risico's	- De deelnemers dragen er steeds zorg voor dat de ODR te allen tijde over voldoende middelen beschikt om aan zijn verplichtingen te voldoen. Nadelige resultaten kunnen ten laste van de deelnemers worden gebracht. - Tekort aan gekwalificeerd personeel/ beschikbaarheid (vast) personeel - Openstaande verlofsaldi - Ontwikkelingen Interbestuurlijk programma (IBP) (Robuustheidseisen) - Omgevingswet en Wet kwaliteitsborging voor het bouwen (Wkb)
Ontwikkelingen	- Robuustheidseisen en de financiële situatie bij gemeenten - Omgevingswet en WKB - Bodem - Energie en circulaire economie - Asbest - Aanpak ondermijning en criminaliteit - Dronetoezicht - Data gedreven werken - Aanpassing financieringssysteem - Bezuinigingstaakstellingen in begroting - Zeer Zorgwekkende Stoffen (ZZS)

GGD Gelderland-Zuid

Naam	GGD Gelderland-Zuid
Bronnen	GR GGD Gelderland-Zuid Jaarstukken 2025 GGD Gelderland-Zuid
Vestigingsplaats	Nijmegen
Doel en openbaar belang	De GGD voert namens de gemeente de wettelijke taken uit van de Wet Publieke Gezondheid (WPG). Volgens deze wet heeft de gemeente een taak op het gebied van de preventieve volksgezondheid. Daarnaast voert de GGD de taak Veilig Thuis uit.
Deelnemers	Gemeente Berg en Dal, Beuningen, Buren, Culemborg, Druten, Heumen, Maasdriel, Neder Betuwe, Nijmegen, Tiel, West Betuwe, West Maas en Waal, Wijchen en Zaltbommel.
Zeggenschap	Het algemeen bestuur van de GGD Gelderland-Zuid bestaat uit 14 leden. Elke gemeente heeft voor iedere 20.000 inwoners één stem, voor de gemeente Maasdriel komt dit neer op 2 van de 37 stemmen.
Stempercentage Maasdriel	5,4%
Veranderingen in het jaar	De relatie met de GGD Gelderland-Zuid is niet gewijzigd.
Eigen vermogen	EV per 31-12-2024: € 2.276.000 EV per 31-12-2025: € 2.478.000
Vreemd vermogen	VV per 31-12-2024: € 29.242.000 VV per 31-12-2025: € 24.770.000
Financieel resultaat	Resultaat 2025: € 550.000
Financieel belang van de gemeente	Bijdrage 2025: € 1.202.439 (uniforme bijdrage)
Risico's	Bijzondere Zorg In de begroting wordt een kostenstijging voor Bijzondere Zorg verwacht. Maasdriel maakt geen gebruik van GGD-diensten, maar werkt met andere gemeenten aan minder verwijzingen om kosten te beperken. Lukt dit niet, dan heeft dat gevolgen voor de algemene reserve en dus ook voor Maasdriel. Landelijk Professioneel Kader De GGD voldoet op dit moment niet aan het Landelijk Professioneel Kader (LPK) voor de Jeugdgezondheidszorg. Er is echter in samenwerking zorgvuldig gekeken naar de mogelijkheden voor bezuinigingen, zodat de kwaliteit van de dienstverlening zoveel mogelijk gewaarborgd blijft. Bezuinigingen Door de bezuinigingen kunnen bepaalde diensten, zoals het reizen naar vaccinatiepunten voor inwoners, niet meer op dezelfde wijze worden aangeboden. Mocht dit het geval zijn, dan zal er overleg plaatsvinden met de gemeente. Voorop staat dat de GGD te allen tijde het risico op daling van de vaccinatiegraad wil voorkomen. Door differentiatie in contactmomenten in de jeugdgezondheidszorg bestaat de kans dat de vroegsignalering en kunnen de risico's op gezondheidsproblemen en schoolverzuim toenemen. De GGD verwacht deze risico's goed te kunnen overzien en omdat andere netwerkpartners ook een signalerende rol kunnen spelen, blijft het risico zo laag mogelijk.
Ontwikkelingen	Integraal Zorgakkoord (IZA), Aanvullend Zorg en Welzijn Akkoord (AZWA) en Gezond en Actief Leven Akkoord (GALA) Het Integraal Zorgakkoord (IZA) loopt na 2026 af. Dit akkoord richt zich op het toegankelijk en betaalbaar houden van de zorg, en op versterking van de samenwerking met het sociaal domein. Als aanvulling hierop is inmiddels het Aanvullend Zorg en Welzijn Akkoord (AZWA) ondertekend, dat de doelen van het IZA verlengt en voortzet tot en met 2028. De focus voor komende jaren blijft liggen op onder andere mentale gezondheid, vitaal ouder worden, overgewicht, leefstijl, kansrijk opgroeien en het terugdringen van gezondheidsverschillen. Deze onderwerpen vallen binnen het werkveld van de GGD. Er komen extra middelen beschikbaar, maar het is nog onduidelijk op welke manier deze ingezet zullen worden. De komende periode zal hier meer duidelijkheid op gegeven worden. Jeugdgezondheidszorg 0-4 Per 1 januari 2026 wordt de jeugdgezondheidszorg voor kinderen van 0 tot 4 jaar in zes gemeenten in Rivierland ondergebracht bij GGD Gelderland-Zuid, zo ook voor Maasdriel. Op dit moment wordt de consultatiebureauzorg in Maasdriel nog verzorgd door zorgorganisatie Santé Partners. Deze organisatie heeft aangegeven de taak vanaf 2026 niet langer te willen uitvoeren. In de overdracht zullen ongeveer 70 medewerkers met hun werkzaamheden meeverhuizen naar de GGD. Voor inwoners betekent dit dat de zorg en de vertrouwde gezichten grotendeels hetzelfde blijven

Werkzaam Rivierenland

Naam	Werkzaam Rivierenland
Bronnen	GR Werkzaam Rivierenland Jaarstukken 2025 Werkzaam Rivierenland
Vestigingsplaats	Tiel en Geldermalsen
Doel en openbaar belang	Werkzaam voert namens Maasdriel de Participatiewet uit (voorheen Wet werk en Bijstand, WSW en Wajong) voor mensen uit fase 1-3 en het inkomensdeel voor fase 4. De activering van fase 4 is een taak van de individuele gemeenten. Het gaat hier om personen met een grote afstand tot de arbeidsmarkt die zorg nodig hebben. De organisatiedoelen van Werkzaam zijn als volgt geformuleerd: 1. Uitstroom uit de uitkering (langer dan 6 maanden) door het vinden van werk; 2. Groei van het aantal plaatsingen bij werkgevers; 3. Groei van het aantal grote werkgevers ; 4. Maximaal 50% van de meldingen voor een Participatiewetuitkering leidt tot een (toegekende) aanvraag levensonderhoud.
Deelnemers	Buren, Culemborg, Maasdriel, Neder-Betuwe, Tiel, West Betuwe, West Maas en Waal en Zaltbommel
Zeggenschap	Het algemeen bestuur bestaat uit 8 leden en elke deelnemer heeft één stem.
Stempercentage Maasdriel	12,5%
Veranderingen in het jaar	-
Eigen vermogen	EV per 31-12-2024: € 6.230.100 EV per 31-12-2025: € 6.128.000
Vreemd vermogen	VV per 31-12-2024:€ 18.742.400 VV per 31-12-2025:€ 19.858.300
Financieel resultaat	Resultaat 2025: € 812.100
Financieel belang van de gemeente	Bijdrage 2025: € 8.295.600
Risico's	• Werkzaam staat garant voor de Cooperatie Cirtex. • Werkzaam is een conjunctuurgevoelige organisatie. De economie en arbeidsmarkt zijn van groot effect (in positieve en negatieve zin) op de resultaten van Werkzaam. • De doelgroep van Werkzaam wordt steeds complexer en moeilijker naar werk te begeleiden. Dit betekent dat uitkeringsgerechtigden langer in de uitkering blijven zitten. • Hoge instroom van anderstaligen (statushouders). • Het rendement van de Wsw staat steeds meer onder druk. Wsw sterft uit (landelijk). Wsw medewerkers worden op sommige posities vervangen door reguliere medewerkers met hogere kosten.
Ontwikkelingen	-

Avri

Naam	Avri
Bronnen	GR Avri Jaarstukken 2025 Avri
Vestigingsplaats	Geldermalsen
Doel en openbaar belang	Avri geeft invulling aan de afvalzorgplicht van acht gemeenten in Regio Rivierenland. Avri verzorgt de inzameling en verwerking van huishoudelijk afval en grondstoffen, ontwikkelt het gemeentelijke afvalstoffenbeleid, handhaaft de afvalstoffenverordening en zorgt voor voorlichting over afval. Bij het inzamelen van grondstoffen staat hergebruik voorop.
Deelnemers	Buren, Culemborg, Maasdriel, Neder-Betuwe, Tiel, West Betuwe, West Maas en Waal en Zaltbommel.
Zeggenschap	Het algemeen bestuur bestaat uit 8 leden, elk met één stem.
Stempercentage Maasdriel	12,5%

Naam	Avri
Veranderingen in het jaar	De relatie met Avri is niet gewijzigd.
Eigen vermogen	EV per 31-12-2024: € 1.903.000 EV per 31-12-2025: € 1.290.000
Vreemd vermogen	VV per 31-12-2024: € 56.240.000 VV per 31-12-2025: € 57.324.000
Financieel resultaat	Resultaat 2025: € 210.000
Financieel belang van de gemeente	Opbrengst voor de gemeente 2025: € 3.671.226 Bijdrage aan Avri 2025: € 3.347.635 (op basis van voorschotten)
Risico's	Avri werkt verder aan financieel herstel door de bedrijfsvoering te verstevigen, meer stabiliteit te creëren, risico's te beheersen en financieel weerstand te verhogen.
Ontwikkelingen	• Komende jaren wordt er invulling gegeven aan de 5 strategieën van het vastgestelde Strategische Koersplan • De transitie van afval naar grondstof aanjagen • Nieuw grondstoffenbeleid ontwikkelen • Oprichten Circulair Ambachtscentrum in Medel • Data gestuurd werken • Circulair ondernemerschap stimuleren en maatschappelijke waarde creëren • Meewerken aan biodiversiteit en klimaatadaptatie • Samen een schone en veilige leefomgeving realiseren • De bedrijfsvoering versterken

Bedrijfsvoeringseenheid Bommelerwaard

Naam	Bedrijfsvoeringseenheid Bommelerwaard (BVEB)
Bronnen	GR Bedrijfsvoeringseenheid Bommelerwaard (BVEB) Jaarstukken 2025 Bedrijfsvoeringseenheid Bommelerwaard
Vestigingsplaats	Kerkdriel en Zaltbommel
Doel en openbaar belang	De BVEB voert voor Maasdiel en Zaltbommel de bedrijfsvoeringstaken uit op het gebied van Financiën, Informatisering & Automatisering, Juridische Zaken en Human Resource Management.
Deelnemers	Maasdiel en Zaltbommel
Zeggenschap	Het bestuur bestaat uit vier leden en elk lid van het bestuur heeft één stem. Maasdiel en Zaltbommel hebben beide 50% zeggenschap, waardoor zij het eens moeten zijn voordat een besluit kan worden genomen.
Stempercentage Maasdiel	50%
Veranderingen in het jaar	Geen
Eigen vermogen	EV per 31-12-2024: € 898.056 EV per 31-12-2025: € 964.989
Vreemd vermogen	VV per 31-12-2024: € 4.821.806 VV per 31-12-2025: € 2.815.697
Financieel resultaat	Resultaat 2025: € 283.853
Financieel belang van de gemeente	Bijdrage 2025: € 5.487.755
Risico's	De BVEB heeft slechts een minimale reserve. Op basis van de gemeenschappelijke regeling is dat maximaal 3% van de jaarlijkse exploitatielast.
Ontwikkelingen	In 2025 is gestart

Uitvoeringsorganisatie Breedbandnetwerk Rivierenland

Naam	Uitvoeringsorganisatie Breedbandnetwerk Rivierenland (UBR)
Bronnen	Jaarrekening 2024 www.ubrivierenland.nl
Vestigingsplaats	Tiel
Doel en openbaar belang	De aanbesteding, aanleg, beheer en exploitatie van het breedbandnetwerk in het buitengebied van de Regio Rivierenland
Deelnemers	Culemborg, Maasdriel, Neder-Betuwe, Tiel, West Betuwe, West Maas en Waal en Zaltbommel
Zeggenschap	Er is een AB en DB. Deze worden gevormd door bestuurders van de deelnemende gemeenten. In ons geval betreft dit wethouder Nettenbreijers.
Stempercentage	9,5%
Maasdriel	
Veranderingen in het jaar	De relatie met de UBR is niet gewijzigd.
Eigen vermogen	EV per 31-12-2024: € 851.963 EV per 31-12-2025: € 1.112.632
Vreemd vermogen	VV per 31-12-2024: € 33.208.448 VV per 31-12-2025: € 32.402.454
Financieel resultaat	Resultaat 2024: € 260.667
Financieel belang van de gemeente	Bijdrage 2025: € 0
Risico's	Met de ramingen zoals opgenomen in de Begroting 2025 is zichtbaar gemaakt dat de UBR kapitaal en vermogen opbouwt en aan alle betalingsverplichtingen kan voldoen. Op de langere termijn (na 2026) groeit het eigen vermogen en neemt het saldo liquide middelen verder toe als gevolg van de oplopende exploitatie-overschotten. Het is daarom niet te verwachten dat de deelnemende gemeenten vanuit hun eigenaarschap of garantiestelling voor de lening financiële nadelen zullen ondervinden.
Ontwikkelingen	-

Vitens NV

Naam	Vitens NV
Bronnen	Jaarstukken 2025 Vitens NV
Vestigingsplaats	Arnhem
Doel en openbaar belang	De uitoefening van een publiek (drink)water bedrijf en alle taken die met de publieke watervoorziening verband houden.
Deelnemers	5 provincies, 105 gemeenten
Zeggenschap	De aandeelhouders van Vitens NV zijn provincies en gemeenten. Maasdriel is een van de vele gemeenten die aandeelhouder is. Aandeelhouders hebben geen directe bemoeienis met de dagelijkse gang van zaken. Een raad van commissarissen houdt toezicht en twee keer per jaar is er een aandeelhoudersvergadering.
Stempercentage Maasdriel	0,4%
Veranderingen in het jaar	De relatie met Vitens NV is niet gewijzigd.
Eigen vermogen	EV per 31-12-2024: € 713,6miljoen EV per 31-12-2025: € 809,1miljoen
Vreemd vermogen	VV per 31-12-2024: € 1.684,8 miljoen VV per 31-12-2025: € 1.846,0 miljoen
Financieel resultaat	Resultaat 2024: € 34,2 miljoen Resultaat 2025: € 90,6 miljoen
Financieel belang van de gemeente	Maasdriel heeft 21.364 gewone aandelen a € 1 (0,37% van het totaal). Op basis van het aandelenbezit van de aandeelhouders wordt dividend uitgekeerd.
Risico's	Niet uitkeren van dividend.
Ontwikkelingen	Vitens gaat haar strategie voor de komende jaren herijken. De aandeelhouders hebben aangegeven hier actief in betrokken te willen worden gelet op voorliggende investeringsopgaven. Vandaar ook de brede uitnodiging vanuit Vitens aan haar aandeelhouders om te participeren in een strategische sessie.

Bank der Nederlandse Gemeenten

Naam	Bank der Nederlandse Gemeenten (BNG)
Bronnen	Jaarstukken 2025 Bank der Nederlandse Gemeenten (BNG)
Vestigingsplaats	Den Haag
Doel en openbaar belang	BNG is de bank van en voor overheden en instellingen voor het maatschappelijk belang. Met gespecialiseerde financiële dienstverlening draagt BNG bij aan het zo laag mogelijk houden van de kosten van maatschappelijke voorzieningen voor de burger.
Deelnemers	Gemeenten, provincies en Staat.
Zeggenschap	De aandeelhouders hebben zeggenschap in BNG via het stemrecht op de aandelen die zij bezitten (een stem per aandeel van € 2,50).
Stempercentage Maasdriel	0,04%
Veranderingen in het jaar	De relatie met de Bank der Nederlandse Gemeenten (BNG) is niet gewijzigd.
Eigen vermogen	EV per 31-12-2024: € 4.777 miljoen EV per 31-12-2025: € 4.863 miljoen
Vreemd vermogen	VV per 31-12-2024: € 123.164 miljoen VV per 31-12-2025: € 110.708 miljoen
Financieel resultaat	Resultaat 2025: € 172 miljoen
Financieel belang van de gemeente	Maasdriel heeft 20.770 aandelen. Jaarlijks wordt van de BNG dividend ontvangen. Dividend over 2025: € 29.285.
Risico's	Het niet uitkeren van dividend.

Naam	Bank der Nederlandse Gemeenten (BNG)
Ontwikkelingen	Gedurende het begrotingsjaar hebben zich geen veranderingen voorgedaan in de belangen van aandeelhouders in BNG Bank.

Paragrafen

Grondbeleid

In de paragraaf grondbeleid bij de jaarrekening wordt inzicht gegeven in de actualiteiten op het gebied van grondbeleid en de stand van zaken van het gemeentelijk grondbeleid, bestaande uit grondexploitaties, strategische gronden en de reserve grondexploitatie.

Actualiteiten grondbeleid

In de gemeentelijke Omgevingsvisie – die op 22 oktober 2022 door de gemeenteraad is vastgesteld – zijn keuzes gemaakt voor de toekomst van de gemeente Maasdriel. Grondbeleid wordt als instrument ingezet om (onder andere) deze doelen te bereiken. De omgevingsvisie biedt een basis voor het stellen van locatie-eisen, het verhalen van bovenwijkse kosten en het desgewenst vestigen van een gemeentelijk voorkeursrecht.

In de Woonvisie 2021-2025 en het addendum op de woonvisie van december 2024 en de Woondeal Rivierenland (begin 2023) heeft de gemeente Maasdriel de ambitie uitgesproken om te willen groeien in woningaantal. In het addendum op de woonvisie is de ambitie opgenomen om te groeien met 3.145 woningen tot en met 2040. De beoogde ontwikkellocaties worden – voor zover al niet in de omgevingsvisie vermeld – in de actualisatie van de omgevingsvisie opgenomen.

Visie op grondbeleid

De huidige Nota grondbeleid dateert van maart 2009, terwijl de Nota bovenwijkse voorzieningen is vastgesteld op 24 juni 2010. De actualisatie van de Nota grondbeleid en de Nota bovenwijkse voorzieningen is noodzakelijk vanwege onder meer de inwerkingtreding van de Omgevingswet, gewijzigde BBV-regelgeving, het ‘Didam-arrest’ en actuele marktontwikkelingen.

Op dit moment hanteert de gemeente in feite een situationeel grondbeleid, waarbij soms actief grondbeleid wordt toegepast en in andere gevallen faciliterend wordt opgetreden. Zowel bij actief grondbeleid als bij faciliterend grondbeleid is de inzet erop gericht bij het sluiten van koopovereenkomsten (actief) en anterieure overeenkomsten (faciliterend) zoveel mogelijk het gemeentelijke beleid vorm te geven.

In de nieuwe Nota grondbeleid wordt expliciet aandacht besteed aan de verhouding tussen actief en faciliterend grondbeleid, waarbij de inzet is om per project een goed onderbouwde keuze te maken voor het te hanteren grondbeleid, afhankelijk van onder andere het belang dat de gemeente (beleidsmatig) heeft, de mate waarin de gemeente de capaciteit heeft actief grondbeleid toe te passen, de risico's, mate waarin de markt het initiatief oppakt en de vraag hoe versnipperd de eigendomspositie is.

Actief grondbeleid: gemeentelijke grondexploitaties

Als de gemeente projecten heeft, waarbij de gemeente grondeigenaar is, het omgevingsplan wijzigt en zelf bouwen woonrijp maakt is er sprake van een gemeentelijke grondexploitatie. De grondexploitatie is daarbij een financiële vertaling van de kaders en uitgangspunten in het project.

Gemeentelijke grondexploitaties dienen te voldoen aan de regels uit in de notitie 'Grondbeleid in begroting en jaarstukken 2023' van de commissie BBV (Besluit, Begroting en Verantwoording).

Parameters

Binnen de gemeentelijke grondexploitaties wordt gebruik gemaakt van verschillende parameters. De parameters worden jaarlijks geactualiseerd op basis van marktontwikkelingen. Deze parameters worden gehanteerd voor de actualisatie van de grondexploitaties bij de jaarrekening 2025. De BBV-regels schrijven voor dat de rente in de grondexploitaties gelijk is aan de gemeentelijke omslagrente, op dit moment 1,5%. Op basis van de BBV-regels bedraagt de disconteringsvoet 2,0%. In maart 2026 heeft het college de notitie parameters vastgesteld, waarmee de overige parameters zijn vastgesteld. Deze parameters worden gehanteerd in de grondexploitaties.

Grondprijzen

In maart 2026 heeft het college de grondprijzenbrief 2026 vastgesteld. De grondprijzenbrief vormt de basis voor de grondwaarden die worden opgenomen in de grondexploitaties, tenzij in een grondexploitatie wordt uitgegaan van residueel bepaalde grondprijzen. De feitelijke uitgifteprijzen kunnen hiervan afwijken doordat grondverkoop veelal plaats zal vinden middels tenders (openbare aanbesteding) of doordat voorafgaand aan de daadwerkelijke uitgifte van bouw kavels in een project de marktwaarde van de bouw kavels wordt vastgesteld door een onafhankelijke taxateur.

Grondprijzenbrief	VON-prijs/ huur	2025	2026
	<		
Sociale huur	liberalisatiegrens	€ 195	€ 225
Betaalbare koop	< € 405.000,-	€ 470	€ 500
Vrije sector	> € 405.000,-	€ 400	€ 430
Snippergroen		€ 200	€ 110
Nutsvoorzieningen		€ 200	€ 200

Actieve gemeentelijke grondexploitaties

Op dit moment heeft de gemeente twee grondexploitaties, waarbij actief grondbeleid wordt gevoerd, namelijk Paddenstoelenbuurt, Kerkdriel en Onderwaard, Ammerzoden.

Paddenstoelenbuurt, Kerkdriel

Het project Paddenstoelenbuurt ligt in Kerkdriel en omvat de realisatie van 177 woningen, verdeeld over 3 fasen. Het bestemmingsplan is onherroepelijk. In december 2025 is de onteigeningsprocedure afgerond en is de onteigening onherroepelijk geworden, waardoor het niet langer nodig is kostenverhaalsregels vast te stellen. Daardoor staat procedureel gezien niets de voortvarende realisatie van de woonwijk meer in de weg.

In de loop van 2026 is fase 1 naar verwachting bouwrijp, waarna aansluitend de bouw van de woningen kan aanvangen. Aansluitend aan de bouw wordt fase 1 woonrijp gemaakt en fase 2 en 3 bouwrijp, zodat de ontwikkeling van de Paddenstoelenbuurt zoveel mogelijk in één bouwstroom plaatsvindt.

Onderwaard, Ammerzoden

Het project Onderwaard ligt aan de westrand van Ammerzoden. Het is de bedoeling hier 100 tot 120 woningen te

realiseren. Het bestemmingsplan is 5 juni 2025 vastgesteld. Daarbij is tegelijk de (eerste) grondexploitatie vastgesteld.

Er is één beroep ingesteld bij de Raad van State, waardoor de planning van de verdere ontwikkeling op dit moment nog ongewis is. De gemeente is in gesprek met appellant en koerst op intrekking van het beroepschrift om een lange beroepsprocedure te voorkomen. Als dit lukt, is het de bedoeling in 2026 de planvoorbereiding af te ronden en begin 2027 te starten met het bouwrijp maken, gevolgd door uitgifte van de eerste bouwkavels.

Financiële stand van zaken grondexploitaties

Beide grondexploitaties zijn geactualiseerd, waarbij alle nieuwe ontwikkelingen zijn verwerkt. De lasten en baten die verband houden met grondexploitaties worden in de grondexploitatie verantwoord en via een tegenboeking (onderhanden werk) naar de balans gemuteerd. Dat betekent dat het saldo van kosten en opbrengsten op het einde van het jaar van de winst- en verliesrekening naar de voorraadpositie gronden op de balans wordt geboekt. In 2025 zijn er voor € 1.362.646 aan mutaties geweest in de winst- en verliesrekening.

Overzicht actuele boekwaarden per 31 december 2025:

Bouwgrond in exploitatie (bedragen x € 1.000)	Boekwaarde 1-1-2025	Mutaties 2025	Afsluiten grondexploitatie	Boekwaarde 31-12-2025
Kerkdriel, paddenstoelenbuurt	10.462	779		11.241
Ammerzoden, Onderwaard	-	583		583
Totaal	10.462	1.363	-	11.825

Verdeling van de mutaties 2025:

Omschrijving	Paddenstoelenbuurt	Onderwaard Ammerzoden
Plankosten	389	465
VTU	101	
Onderzoeken		
Grondverwervingen		118
Bouw- en woonrijp maken	422	
Overige kosten		
Rentetoerekening	157	
Opbrengst verkopen	-290	
Overige opbrengsten		
Winstneming		
Mutatie boekwaarde	779	583

Resultaten grondexploitaties (Winstneming en verliesvoorziening)

Op basis van het BBV past de gemeente per grondexploitatie het voorzichtigheidsprincipe toe, waarmee winsten worden genomen op basis van de door het BBV voorgeschreven methodiek van de POC (Percentage Of Completion). Voor verlieslatende grondexploitaties wordt een verliesvoorziening op eindwaarde getroffen bij vaststelling. Bij de jaarlijkse actualisatie van de grondexploitaties wordt de verliesvoorziening – voor zover van toepassing – bijgesteld naar het resultaat op eindwaarde.

In de onderstaande tabel zijn de resultaten van de grondexploitaties weergegeven.

Overzicht verloop verliesvoorziening (bedragen x € 1.000)	31-12-2024	31-12-2025	Vershil
Paddenstoelenbuurt	3.645	3.049	596
Omvang verliesvoorziening	3.645	3.049	596

Project	31-12-2024	31-12-2025	Vershil
Paddenstoelenbuurt	3.645	3.049	596

Het project Paddenstoelenbuurt heeft een negatief resultaat van € 3.047.548 op eindwaarde, waarmee voor dit project een verliesvoorziening gevormd is. De grondexploitatie is bij deze jaarrekening geactualiseerd en het saldo is verbeterd, waarmee de verliesvoorziening verlaagd kan worden met € 596.196. Dit bedrag komt ten gunste van de reserve grondexploitatie.

Ontwikkeling reserve grondexploitatie

Doel van de reserve is een buffer om risico's van grondexploitaties en strategische gronden af te dekken. De reserve wordt gevoerd uit gerealiseerde winsten binnen de grondexploitatie. Als de reserve grondexploitatie onvoldoende hoog is om het resultaat van de grondexploitaties af te dekken dient er vanuit de algemene reserve een dotatie aan de reserve grondexploitatie te worden gedaan. Mutaties op projecten komen ten laste of ten gunste van de reserve.

Door het raadsbesluit van 13 februari 2025 is een voorbereidingskrediet van € 500.000 voor het project Poort van Maasdriel ter beschikking gesteld. Dit krediet wordt gedekt door een bedrag van € 500.000 uit de reserve grondexploitatie. Door deze dekking uit deze reserve bedroeg de (potentiële) vrije reserve grondexploitatie op dat moment nog slechts € 7.000,-. In onderstaand overzicht zijn de mutaties naar aanleiding van de actualisaties van de grondexploitaties 2025 opgenomen. De intentie is om in het tweede kwartaal van 2026 de grondexploitatie Poort van Maasdriel vast te stellen, waarbij het voorbereidingskrediet wordt overgeheveld naar de grondexploitatie en de dekking van € 500.000 vervalt, waardoor de omvang van de reserve grondexploitatie gelijk is aan de stand per ultimo 2025 zijnde € 1.104.000. Dit is inclusief het bedrag waarmee de voorziening is verlaagd.

Overzicht ontwikkeling reserve grondexploitatie + toelichting (intentie vaststelling GREX Poort)

Reserve bouwgrondexploitatie	Bedrag
Boekwaarde 01-01-2025	508
Resultaat afsluiten grondexploitaties	
Actualiseren benodigde voorziening Paddenstoelenbuurt	596
Boekwaarde 31-12-2025	1.104

Risico's

Voor de grondexploitaties bestaan verschillende risico's. Deze zijn toegelicht in de paragraaf weerstandsv Vermogen en risicobeheersing.

Vennootschapsbelasting (VPB)

Sinds 2016 zijn gemeenten voor hun commerciële activiteiten, waaronder grondexploitaties, in beginsel

vennootschapsbelastingplichtig. Dit betekent dat eventuele winsten binnen het grondbedrijf worden belast tegen het geldende VPB-tarief. De gemeente heeft echter een tweetal grondexploitaties met een gezamenlijk negatief saldo. Uit de Quicksan Grondexploitaties blijkt dat de gemeente op basis hiervan voor het cluster grondbedrijf niet door de zogenaamde ‘ondernemerspoort’ komt, zodat de gemeente voor haar grondexploitaties (vooralsnog) niet vennootschapsbelastingplichtig is.

Actief grondbeleid: Strategische gronden

De waardering van strategische gronden vindt plaats op basis van de verkrijgingsprijs of de duurzaam lagere marktwaarde (onder de huidige bestemming). Dit is conform de bestaande waarderingsgrondslagen voor gronden en terreinen onder de materiële vaste activa (MVA). In onderstaand overzicht zijn de strategische gronden met de waardering onder de MVA opgenomen.

Overzicht MVA strategische voorraad gronden

Strategische gronden	Aantal m ²	Prijs per m ²	Waarde strategische grond
Kerkdriel, De Akker	19.614	€ 7,00	€ 137.298
Ammerzoden, Bufferzone Uilecoten II	29.000	€ 4,69	€ 135.880
Ammerzoden-Noord			€ 18.703
Provincialeweg 131	30.150	€ 29,83	€ 899.378
Grote Ingh, Kerkdriel (PHTB)	43.514	€ 15,00	€ 652.710
Paterstraat 1 en 2 en bouwkaavel Hoenzadrielsedijk, Kerkdriel	2.262	€ 596,50	€ 1.349.294
Laarstraat, Kerkdriel	4.514	€ 15,00	€ 67.710
Uitingstraat, Kerkdriel	2.000	€ 280,00	€ 560.000
Totaal			€ 3.820.973
Op de balans staat een waarde van € 3.648.380,- Het verschil betreft de koopsom van de Uitingstraat en Paterstraat 1 waarvan beide 80% is voldaan			

Faciliterend grondbeleid

Bij faciliterend grondbeleid faciliteert de gemeente initiatieven van derden, waarbij een wijziging van het omgevingsplan of een buitenplanse omgevingsplanactiviteit nodig is om de ontwikkeling mogelijk te maken. Bij nieuwe initiatieven wordt met de initiatiefnemer een intentieovereenkomst gesloten, waarin afspraken worden gemaakt over het onderzoeken van de haalbaarheid van het initiatief en het verhaal van gemeentelijke kosten in deze fase.

In een daaropvolgende anterieure overeenkomst worden projectspecifieke afspraken gemaakt over de kosten als gevolg van het initiatief onder meer de woningdifferentiatie, het bouw- en woonrijpmaken, de planning, nadeelcompensatie, plankosten, bovenwijkse voorzieningen, et cetera. Het kostenverhaal is op basis van de omgevingswet verplicht. Zowel een positief- als een negatiefresultaat wordt genomen in het jaar dat aan alle verplichtingen uit de anterieure overeenkomst is voldaan.

Paragrafen

Wet Open Overheid

De Woo, die op 1 mei 2022 in werking trad, heeft als doel de transparantie en toegankelijkheid van overheidsinformatie te verbeteren. De wet vervangt de Wet openbaarheid van bestuur (Wob) en introduceert een meer proactieve benadering voor het openbaar maken van informatie door de overheid. Per 1 november 2024 worden de eerste vijf informatiecategorieën van de Wet open overheid verplicht openbaar gemaakt.

Hiervan zijn voor gemeenten alleen de volgende categorieën van toepassing:

- Organisatie en werkwijze (art. 3.3, eerste lid, onderdeel d);
- Bereikbaarheidsgegevens (art. 3.3, eerste lid, onderdeel e);

Deze gegevens worden door de projectgroep via het Roo ingevuld voor alle drie de organisaties. De andere drie categorieën zijn van het Rijk en worden door KOOP geautomatiseerd ontsloten.

De nog niet verplichte categorieën (van de resterende 12 informatiecategorieën) worden volgens de Woo-regeling stapsgewijs verplicht gesteld, afhankelijk van nadere besluiten van de minister of een Koninklijk Besluit over volgende tranches.

Technische voorbereiding is afgerond, uitvoering bij de gemeenten

Bestuursorganen hebben op dit moment nog geen verplichting maar wel een algemene inspanningsverplichting om publieke informatie actief openbaar te maken. De projectgroep treft alle voorbereidingen om straks actief te kunnen publiceren.

De gemeente volgt het basis ambitieniveau, waarbij de wettelijke fasering van de Woo wordt gevolgd. Voor elke fase worden de documenten uit de betreffende categorie vanaf de wettelijk verplichte datum actief openbaar gemaakt. De gemeente voldoet aan het wettelijk minimum voor wat betreft het openbaar maken van overheidsstukken uit de categorieën, opgenomen in artikel 3.3 van de Woo, in de daartoe behorende fase.

De technische voorbereiding voor de actieve publicatie is door de BVEB afgerond in 2025. Vanuit één proces kunnen te publiceren documenten worden geanonimiseerd en gepubliceerd.

Met deze technische implementatie kan de uitvoering van de Woo worden overgedragen aan de gemeenten. Zij dragen zorg voor de actieve publicaties. In 2026 zal een tijdelijke coördinator de gemeenten begeleiden naar de actieve publicatie en de inrichting doen op de structuur. Daarin zal worden vastgelegd wie actief mag publiceren en hoe de kwaliteitscontrole op het proces en specifiek op welke informatiecategorie wordt georganiseerd.



Jaarrekening 2025



Jaarrekening 2025

Balans

Activa

Balans per	31-12-2025	31-12-2024
Vaste activa		
Immateriële vaste activa		
Bijdragen aan activa in eigendom van derden	142	159
	142	159
Materiële vaste activa		
Investerings met een economisch nut	34.248	34.539
Investerings met een economisch nut waarvoor een heffing kan worden geheven	17.598	18.280
Investerings in de openbare ruimte met een maatschappelijk nut	37.218	33.378
	89.064	86.196
Financiële vaste activa		
Kapitaalverstrekkingen aan overige verbonden partijen	60	60
Leningen aan:		
- woningbouwcorporaties		
- overige langlopende leningen	2.988	2.276
	3.048	2.336
Totaal vaste activa	92.254	88.692
Vlottende activa		
Voorraden		
Onderhanden werk, waaronder bouwgronden in exploitatie	8.775	6.817
	8.775	6.817
Uitzettingen		
Vorderingen op openbare lichamen	8.051	7.609
Uitzettingen in 's Rijks schatkist met een rentetypische looptijd < 1 jaar	1.259	2.911
Rekening-courantverhouding met niet financiële instellingen	229	252
Overige vorderingen	2.209	1.274
	11.748	12.047
Liquide middelen		
Kassaldi	0	1
Banksaldi	394	308
	395	308
Overlopende activa		
De van de Europese en Nederlandse overheidslichamen nog te ontvangen voorschotten die ontstaan door voorfinanciering op uitkeringen met een specifiek bestedingsdoel	562	151
Overige nog te ontvangen en vooruitbetaalde bedragen	4.176	5.742
	4.738	5.893
Totaal vlottende activa	25.657	25.065
Totaal activa	117.911	113.757
Recht op toekomstige verliescompensatie krachtens de Wet op vennootschapsbelasting 1969	1.827	

Passiva

Balans per	31-12-2025	31-12-2024
Vaste passiva		
Eigen vermogen		
Algemene reserves	12.949	10.680
Bestemmingsreserves	26.805	27.908
Gerealiseerde resultaat	230	739
	39.984	39.328
Voorzieningen		
Voorzieningen voor verplichtingen, verliezen en risico's	3.804	3.985
Egalisatievoorzieningen	1.255	1.216
Van derden verkregen middelen die specifiek besteed moeten worden	5.563	6.006
	10.622	11.207
Vaste schulden		
Onderhandse leningen van:		
- binnenlandse pensioenfondsen en verzekeringsinstellingen	3.400	3.600
- binnenlandse banken en overige financiële instellingen	48.483	36.594
- openbare lichamen als bedoeld in art. 1, onderdeel a van de Wet fido	-	-
Waarborgsommen	482	472
	52.365	40.667
Totaal vaste passiva	102.971	91.201
Vlottende passiva		
Netto vlottende schulden met een looptijd < 1 jaar		
Overige kasgeldleningen	-	7.500
Overige schulden	2.249	2.748
	2.249	10.248
Overlopende passiva		
Verplichtingen	7.379	7.657
Ontvangen voorschotbedragen van overheidslichamen	5.037	4.395
Overige vooruitontvangen bedragen	275	256
	12.691	12.308
Totaal vlottende passiva	14.941	22.556
Totaal passiva	117.911	113.757

Jaarrekening 2025

Toelichting op de balans

Balans - Vaste activa

Immateriële vaste activa

Het verloop van de afzonderlijke posten is in de volgende tabel opgenomen:

Verloop immateriële vaste activa (bedragen x € 1.000)	
Boekwaarde per 1 januari 2025	159
Investerings	
Desinvesteringen of overige mutaties	
Afschrijvingen en aflossingen	-17
Bijdragen van derden	
Afwaarderingen wegens duurzame waardevermindering	
Boekwaarde per 31 december 2025	142

Materiële vaste activa

Het verloop van de afzonderlijke posten is in de volgende tabellen opgenomen:

Investerings met economisch nut (bedragen in € 1.000)	Gronden en terreinen	Bedrijfs- gebouwen	Grond-, weg- en waterbouw- werken	Vervoer- middelen	Machines, apparaten en installaties	Overige materiële vaste activa	Totaal
Boekwaarde per 1 januari 2025	9.854	16.466	4.250	159	301	3.507	34.539
Investerings	66	197	510	36	233	182	1.223
Desinvesteringen of overige mutaties	-118			-10			-128
Afschrijvingen	-118	-930	-63	-28	-10	-79	-1.228
Bijdragen van derden		-94	-7	-4	-46	-8	-158
Duurzame waardevermindering							-
Boekwaarde per 31 december 2025	9.684	15.639	4.689	153	478	3.602	34.248

Investerings met economisch nut waar heffings tegenover staan (bedragen in € 1.000)	Gronden en terreinen	Bedrijfs- gebouwen	Grond-, weg- en water- bouwkundige werken	Vervoer- middelen	Machines, apparaten en installaties	Overige materiële vaste activa	Totaal
Boekwaarde per 1 januari 2025	180	-	18.099				18.280
Investerings							-
Desinvesteringen of overige mutaties							-
Afschrijvingen	-1		-680				-681
Bijdragen van derden							-
Duurzame waardevermindering							-

Investerings met economisch nut waar heffingen tegenover staan (bedragen in € 1.000)	Gronden en terreinen	Bedrijfsgebouwen	Grond-, weg- en waterbouwkundige werken	Vervoermiddelen	Machines, apparaten en installaties	Overige materiële vaste activa	Totaal
Boekwaarde per 31 december 2025	179	-	17.419	-	-	-	17.598

Investerings in de openbare ruimte met maatschappelijk nut (bedragen in € 1.000)	Gronden en terreinen	Bedrijfsgebouwen	Grond-, weg- en waterbouwkundige werken	Vervoermiddelen	Machines, apparaten en installaties	Overige materiële vaste activa	Totaal
Boekwaarde per 1 januari 2025			33.279			99	33.378
Investerings			4.794			74	4.868
Desinvesteringen of overige mutaties							-
Afschrijvingen			-584				-584
Bijdragen van derden			-443			-1	-444
Duurzame waardevermindering							-
Boekwaarde per 31 december 2025	-	-	37.046	-	-	172	37.218

Van de materiële vaste activa zijn de volgende activa in erfpacht uitgegeven:

- Recreatiegebied De Zandmeren in Kerkdriel;
- Golfbaan in Kerkdriel;
- Jeu de boules terrein, de tennisbanen, clubgebouw en sportvelden in Ammerzoden;
- Kleindier-wandelpark (nachtverblijven), de tennisbanen, clubgebouw en sportvelden in Hedel;
- Voetbalterrein in Well.

Financiële vaste activa

Het verloop van deze post is als volgt:

Verloop financiële vaste activa (bedragen x € 1.000)	
Boekwaarde per 1 januari 2025	2.336
Investerings	713
Desinvesteringen of overige mutaties	
Afschrijvingen en aflossingen	
Bijdragen van derden	-1
Afwaarderingen wegens duurzame waardevermindering	
Overheveling naar post voorraden	
Boekwaarde per 31 december 2025	3.048

De financiële vaste activa bestaan uit kapitaalverstrekkingen aan verbonden partijen, leningen aan verbonden partijen en overige langlopende leningen.

Balans - Vlottende activa

Voorraden

De opbouw van deze post is als volgt:

Voorraden (bedragen x € 1.000)	Rekening 2025	Rekening 2024
Onderhanden werk (bouwgrond in exploitatie)	11.824	10.462
Voorziening op onderhanden werk	-3.049	-3.645
Balansverschuiving		
Totaal voorraden	8.775	6.817

Het verloop van de bouwgronden in exploitatie is als volgt:

Verloop bouwgronden in exploitatie (bedragen x € 1.000)	
Boekwaarde grexen per 1 januari 2025	10.462
Vermeerderingen	1.363
Verminderingen	
Beeindigen grondexploitatie	
Boekwaarde grexen per 31 december 2025	11.824
Voorziening op onderhanden werk per 01-01-2025	3.645
Mutatie 2025	-596
Boekwaarde voorziening per 31 december 2025	3.049
Balansverschuiving	-
Netto boekwaarde 31-12-2025	8.775

Omschrijving	Boekwaarde 1-1-2025	Investering	Desinvestering	Mijnstruimte	Boekwaarde 31-12-2025	Voorziening verlieslaten complex	Balansverschuiving
Kerkdriel, Paddenstoelenbuurt	10.462	1.069	290		11.241	3.049	
Ammerzoden, Onderwaard	-	583			583	-	
Totaal	10.462	1.653	290	-	11.825	3.049	-

Omschrijving	Raming nog te maken kosten	Raming nog te realiseren opbrengsten	Geraamd eindresultaat
Kerkdriel, Paddenstoelenbuurt	9.082	17.274	-3.049
Ammerzoden, Onderwaard	4.866	5.767	317
Totaal	13.948	23.041	-2.732

Grondexploitaties worden berekend op eindwaarde, dat wil zeggen het resultaat op het tijdstip dat de grondexploitatie wordt afgesloten. Voor verliesgevendende grondexploitaties moet direct een verliesvoorziening worden getroffen. Het treffen van een afboeking of een voorziening gebeurt bij een geprognosticeerd verlies direct ter grootte van dit volledige verlies. Als er sprake is van een voorziening ingericht ter bestrijding van de (verwachte) tekorten in grondexploitaties, dan moet die maximaal voor de boekwaarde van het onderhanden werk van betreffende bouwgrond in exploitatie worden gepresenteerd als een waardecorrectie op de post bouwgrond in exploitatie. Deze wijze van verantwoording is naar analogie van de voorziening voor dubieuze debiteuren.

De resultaten van de grondexploitaties zijn gebaseerd op uitgangspunten en parameters die, gelet op de huidige markt en de huidige inzichten, het meest reëel lijken voor de looptijd van het project. De belangrijkste parameters zijn:

- Rentepercentage 1,5%
- Kostenindexatie 3%
- Plankosten 4%
- Opbrengstenindexatie 2%

De geraamde kosten zijn gebaseerd op kostenramingen voor bouw- en woonrijp maken op basis van het stedenbouwkundig plan, inschattingen en taxaties van de benodigde gronden en de uitkomsten van de plankostenscan. De geraamde opbrengsten zijn gebaseerd op de verkaveling in het stedenbouwkundig plan, het woningbouwprogramma, de reeds gesloten overeenkomsten en de grondprijzenbrief 2026.

De inschattingen resulteren in één projectresultaat. Het is en blijft echter altijd een inschatting van de toekomst. De grondexploitaties kennen schattingsonzekerheden. Kansen en risico's binnen een project kunnen er voor zorgen dat het projectresultaat in de toekomst afwijkt. De risico's die de gemeentelijke grondexploitaties lopen zijn: Een vertraging in de lopende grondexploitaties, prijsstijgingen van de bouwkosten (stijging van de kosten) en daling van de verkoopopbrengsten door minder vraag vanuit de markt. Als (een van) deze risico's waarheid worden leidt dit tot een verslechtering van het eindresultaat van de grondexploitatie. In deze worst case scenario moet de voorziening bouwgrondexploitatie worden verhoogd of het plan worden bijgesteld.

Uitzettingen met een rente-typische looptijd korter dan een jaar

De specificatie van uitzettingen korter dan een jaar is als volgt:

Uitzettingen (bedragen x € 1.000)	Stand 31-12-2025	Stand 31-12-2024
Vorderingen op openbare lichamen	8.051	7.609
Uitzettingen in 's Rijks schatkist	1.259	2.911
Rekening-courantverhoudingen met niet-financiële instellingen	229	252
Overige vorderingen	2.209	1.274
Stand uitzettingen per balansdatum	11.748	12.046

Specificatie overige vorderingen (bedragen x € 1.000)	Stand 31-12-2025	Stand 31-12-2024
Debiteuren algemeen	2.577	1.583
Voorziening dubieuze debiteuren	368	309
Stand overige vorderingen -/- voorzieningen per balansdatum	2.209	1.274

Drempelbedrag schatkistbankieren

Het drempelbedrag voor Maasdriel is hieronder berekend. Boven dit bedrag mag de gemeente geen gelden aanhouden buiten het schatkistbankieren. Het drempelbedrag is per kwartaal als volgt.

Berekening benutting drempelbedrag schatkistbankieren (bedragen x € 1000)					
(1)	Drempelbedrag	2025 1.605			
		Kwartaal 1	Kwartaal 2	Kwartaal 3	Kwartaal 4
(2)	Kwartaalcijfer op dagbasis buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen	291	310	298	338
(3a) = (1) > (2)	Ruimte onder het drempelbedrag	1.315	1.295	1.307	1.267
(3b) = (2) > (1)	Overschrijding van het drempelbedrag	-	-	-	-
(4a)	Begrotingstotaal verslagjaar	2025 80.268			
(4b)	Het deel van het begrotingstotaal dat kleiner of gelijk is aan € 500 miljoen	80.268			
(4c)	Het deel van het begrotingstotaal dat de € 500 miljoen te boven gaat	-			
Tot 1 juli 2021 (1) = (4b)*0,0075 + (4c)*0,002 met een minimum van €250.000					
Vanaf 1 juli 2021 (1) = (4b)*0,02 + (4c)*0,002 met een minimum van €1.000.000 als het begrotingstotaal kleiner of gelijk is aan 500 mln. En als begrotingstotaal groter dan € 500 miljoen is is het drempelbedrag gelijk aan € 10 miljoen, vermeerderd met 0,2% van het deel van het begrotingstotaal dat de € 500 miljoen te boven gaat.					
	Drempelbedrag	1.605			
(2) Berekening kwartaalcijfer op dagbasis buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen					
		Q1	Q2	Q3	Q4
(5a)	Som van de per dag buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen (negatieve bedragen tellen als nihil)	26.173	28.243	27.423	31.111
(5b)	Dagen in het kwartaal	90	91	92	92
(2) - (5a) / (5b)	Kwartaalcijfer op dagbasis buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen	291	310	298	338

Liquide middelen

Onder deze post zijn de kas- en banksaldi opgenomen van de gemeente. Zie hieronder de specificatie van de liquide middelen. De gemeente heeft een kredietfaciliteit van 2 miljoen euro.

Liquide middelen (bedragen x € 1.000)	Stand 31-12-2025	Stand 31-12-2024
Kas	0	1
Bank	394	307
Stand liquide middelen per balansdatum	395	308

Overlopende activa

De specificatie overlopende activa is als volgt:

Specificatie overlopende activa (te vorderen van overheidslichamen) (bedragen x € 1.000)	Stand 31-12-2024	Mutatie af	Mutatie bij	Stand 31-12-2025
Nog te ontvangen van het Rijk				
Kwijtschelden SZW schulden / toeslagenproblematiek	61	61	43	43
Inburgering	-	-	7	7
Onderwijsroute	-	-	25	25
Kwijtschelden gemeentelijke schulden	1	1	-	-
Realisatiestimulans	-	-	357	357
Algemene uitkering	-	-	75	75
Bommenregeling	89	89	55	55
Stand per balansdatum	151	151	562	562

Overlopende activa (bedragen x € 1.000)	Stand 31-12-2025	Stand 31-12-2024
Nog te ontvangen bedragen	3.707	4.854
Vooruitbetaalde bedragen	1.117	887
Stand overlopende activa per balansdatum	4.824	5.741

Recht op verliescompensatie

Buiten de balanstelling aan de activa-zijde worden de bedragen opgenomen van het toekomstig recht op verliescompensatie krachtens de Wet op de vennootschapsbelasting 1969.

Balans - Vaste passiva

Algemene reserves

De algemene reserve is het deel van het eigen vermogen waar geen specifieke bestemming aan is gegeven. Deze reserve is bedoeld voor het opvangen van onvoorziene tegenvallers en maakt daarom onderdeel uit van de weerstandscapaciteit voor het opvangen van risico's. De paragraaf weerstandsvermogen en risicobeheersing geeft inzicht in hoeverre de weerstandscapaciteit voldoende is om de geïnventariseerde risico's op te vangen.

Algemene reserves	Boekwaarde 31-12-2024	Bestemming resultaat vorig boekjaar	Toevoeging	Onttrekking	Vermindering ter dekking van afschrijvingen	Boekwaarde 31-12-2025
Algemene reserve	10.173	739	1.159	225		11.845
Algemene reserve grondexploitaties	508		596			1.104
Totaal algemene reserves	10.680	739	1.755	225	-	12.949

De aard, reden, toevoegingen en onttrekkingen zijn hierna per reserve toegelicht.

Reserve	Algemene reserve
Aard	Buffer voor het opvangen van onvoorziene tegenvallers
Resultaatbestemming	
739	
739	Bestemming jaarrekeningresultaat 2024
Toevoegingen	
159	Restant opgeheven reserve energiecrisis
1.000	Overboeking vanuit reserve (Huisvesting) Aandachtgroepen
1.159	
Onttrekkingen	
25	Gelres End
150	Audio visuele installatie raadszaal
50	Kleine kernenvisie
225	

Reserve	Algemene reserve grondexploitaties
Aard	Buffer
Reden	Reservering van (tussentijdse) resultaten uit grondexploitaties. Onttrekking van eventuele verliezen
Toevoegingen	
596	Jaarboeking 2025 actualisatie GREX Paddenstoelenbuurt
596	
Onttrekkingen	
-	

Bestemmingsreserves

Gemeenten kennen bepaalde lasten die van jaar tot jaar grote schommelingen kunnen vertonen. Om te voorkomen dat deze jaarlijkse schommelingen een evenwichtige exploitatie verstoren is er voor gekozen om ook deze activiteiten te egaliseren via reserves.

Bestemmingsreserves	Boekwaarde 31-12-2024	Bestemming resultaat vorig boekjaar	Toevoeging	Onttrekking	Vermindering ter dekking van afschrijvingen	Boekwaarde 31-12-2025
Bovenwijkse voorzieningen	2.191		54	-	-	2.245
Internationale arbeidskrachten	144		-	-	-	144
Budgetoverheveling	768		847	768	-	847
Dekkingsreserve	4.643		150	107	-	4.686
Zuidelijke ontsluitingsroute	-		500	500	-	-
Regionaal stimuleringsfonds 2022-2025	51		-	51	-	-
Specifieke casuïstiek jeugd	-		-	-	-	-
Energiecrisis	159		-	159	-	-
Beschermd wonen/ maatsch. Opv. (Huisvesting)	1.050		338	-	-	1.388
Aandachtgroepen	10.484		-	5.500	-	4.984
Dekking afschrijvingen	5.755		-	155	-	5.600
Vereveningsfonds sociale woningbouw	616		113	-	-	729
Projectbudgetten	2.046		-	365	-	1.681
Maatschappelijk cluster De Woerd	-		2.500	-	-	2.500
MFC De Kreek	-		2.000	-	-	2.000
Totaal bestemmingsreserves	27.908	-	6.501	7.605	-	26.805

Gerealiseerd resultaat	Boekwaarde 31-12-2024	Bestemming resultaat vorig boekjaar	Toevoeging	Onttrekking	Vermindering ter dekking van afschrijvingen	Boekwaarde 31-12-2025
Gerealiseerd resultaat	739		230	739		230
Totaal reserves	39.328	739	8.486	8.569	-	39.984

De aard, reden, toevoegingen en onttrekkingen zijn hierna per reserve toegelicht. Een specificatie van de budgetoverhevelingen is opgenomen in bijlage 3.

Reserve	Bovenwijkse voorzieningen
Aard	Besteding
Reden	Dekking van kosten van bovenwijkse voorzieningen, gevoed uit opbrengsten van grondexploitaties en samenwerkingsovereenkomsten.
Toevoegingen	
54	Bijdragen op basis van samenwerkingsovereenkomsten
54	

Reserve	Budgetoverheveling
Aard	Besteding
Reden	Overheveling van incidentele budgetten naar volgende jaren.
Toevoegingen	Uitsplitsing per programma/taakveld
	847 Budgetoverhevelingen van 2025 naar 2026
	847
Onttrekkingen	
	768 Budgetoverhevelingen 2024-2025
	768

Reserve	Dekkingsreserve
Aard	Dekkingsreserve
Reden	Dekking van incidentele lasten in de exploitatie
Toevoegingen	
	150 Audio visuele installatie raadszaal
	150
Onttrekkingen	
	4 Wegenonderhoud - dekkingsreserve afschrijving
	103 Wegenonderhoud - dekkingsreserve afschrijving
	107

Reserve	Zuidelijke ontsluitingsroute
Aard	Besteding
Reden	Dekking lasten investering zuidelijke ontsluitingsroute.
Toevoegingen	
	500 Jaarlijkse toevoeging zoals begroot
	500
Onttrekkingen	
	500 Dekking exploitatiekosten project ZOR
	500

Reserve	Regionaal stimuleringsfonds 2022-2025
Aard	Besteding
Reden	Dekking lasten m.b.t. het regionaal stimuleringsfonds.
Onttrekkingen	
	51 Laatste onttrekking cf begroting
	51

Reserve	Beschermde wonen/maatschappelijke opvang
Aard	Besteding
Reden	Dekking lasten regionaal uitvoeringsprogramma Thuis in de Wijk.
Toevoegingen	
	-25 Jaarafsluiting
	363 Uitkering Den Bosch
	338

Reserve	(Huisvesting) Aandachtsgroepen
Aard	Besteding
Reden	Dekking lasten opvang vluchtelingen Oekraïne.
Onttrekkingen	
	2.500 Overboeking naar bestemmingsreserve De Woerd
	1.000 Overboeking naar algemene reserve
	2.000 Overboeking naar bestemmingsreserve MFC De Kreek
	5.500

Reserve	Dekking afschrijvingen
Aard	Dekkingsreserve
Reden	Dekking afschrijvingskosten van investeringen.
Onttrekkingen	
	155 Dekking diverse afschrijvingen
	155

Reserve	Energiecrisis
Aard	Dekkingsreserve
Reden	Egalisatiereserve voor de energiekosten jaren 2023 en 2024.
Onttrekkingen	
	159 Saldo naar Algemene Reserve
	159

Reserve	Vereveningsfonds sociale woningbouw
Aard	Besteding
Reden	Realisatie van voldoende sociale huurwoningen.
Toevoegingen	
	113 Storting bijdragen soc. Woningbouw
	113

Reserve	Maatschappelijk cluster De Woerd
Aard	Besteding
Reden	Dekking voor de kosten voor project De Woerd
Toevoegingen	
	2.500 Storting vanuit reserve Huisvesting Aandachtsgroepen
	2.500

Reserve	Projectbudgetten
Aard	Besteding
Reden	Bekostiging van jaaroverstijgende projecten.
Onttrekkingen	
365	Bestedingen 2025 ten laste van projectbudgetten
365	

Reserve	MFC De Kreek
Aard	Dekkingsreserve
Reden	Dekking van toekomstige kapitaallasten volgend uit nieuwe investeringen
Toevoegingen	
2.000	Storting vanuit reserve Huisvesting Aandachtgroepen
2.000	

Gerealiseerde resultaat

Het gerealiseerde resultaat over 2024 is toegevoegd aan de algemene reserve.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd wegens:

- Verplichtingen, verliezen en risico's voor kosten waarvan de omvang op balansdatum onzeker is, doch redelijkerwijs te schatten;
- Kosten van groot onderhoud die geëgaliseerd worden om grote schommelingen op te vangen;
- Van derden verkregen middelen die specifiek besteed moeten worden voor zover deze niet in het jaar van verkrijging zijn besteed.

Voorzieningen	Boekwaarde 31-12-2024	Toevoeging	Aanwending	Vrijgevallen bedragen	Boekwaarde 31-12-2025
Verplichtingen, verliezen en risico's					
Pensioenverplichting wethouders	3.128	285	145		3.267
Wachtgeld voormalige bestuurders	716		257	65	394
Verlofsparen	141	2			143
Subtotaal	3.985	287	402	65	3.804
Gelijkmatige verdeling van lasten					
Onderhoud gemeentelijke gebouwen	1.216	378	339		1.255
Subtotaal	1.216	378	339	-	1.255
Middelen derden					
Riolering	5.006		943		4.063
Spaarvoorziening vervangingsinvesteringen riolering	1.000	500			1.500
Subtotaal	6.006	500	943	-	5.563
Totaal	11.207	1.164	1.684	65	10.622

De aard, reden en wijzigingen zijn hierna per voorziening toegelicht.

Voorziening	Pensioenverplichting wethouders
Aard	Verplichtingen, verliezen en risico's
Reden	Dekking van de pensioenverplichtingen aan wethouders
Toevoegingen	
	285 Pensioenverplichting 2025
	285
Aanwendungen	
	145 Uitkeringen in 2025
	145

Voorziening	Wachtgeld voormalige bestuurders
Aard	Verplichtingen, verliezen en risico's
Reden	Dekking van de wachtgeldverplichtingen voormalige bestuurders
Toevoegingen	
	-65 Wachtgeldverplichting 2025
	-65
Aanwendungen	
	257 Uitkeringen in 2025
	257

Voorziening	Verlofsparen
Aard	Verplichtingen, verliezen en risico's
Reden	Dekking van de verplichtingen aan personeel
Toevoegingen	
	2
	2

Voorziening	Onderhoud gemeentelijke gebouwen
Aard	Gelijkmatige verdeling van lasten
Reden	Dekking van onderhoudsuitgaven van gemeentelijke gebouwen op basis van het meerjarig onderhoudsplan.
Toevoegingen	
	378 Toevoeging op basis van meerjarenonderhoudsplan
	378
Onttrekkingen	
	339 Bestedingen 2025
	339

Voorziening	Riolering
Aard	Middelen van derden
Reden	Reservering van het resultaat op riolering in relatie tot kostendekkendheid (ex artikel 44, lid 2 BBV)
Onttrekkingen	
943	Aanwending voorziening riolering
943	

Voorziening	Spaarvoorziening vervangingsinvesteringen riolering
Aard	Middelen van derden
Reden	Spaarvoorziening voor toekomstige vervangingsinvesteringen (ex artikel 44, lid 1, sub d BBV)
Toevoeging	
500	Toevoeging conform water- en rioleringsplan
500	

Vaste schulden met een rente-typische looptijd van een jaar of langer

Vaste schuld (bedragen x € 1.000)	Stand 31-12-2024	Vermeer- deringen	Aflossingen	Stand 31-12-2025
Onderhandse leningen	40.194	15.000	3.311	51.883
Waarborgsommen	472	9		481
Totaal	40.667	15.009	3.311	52.365

De rentelast over 2025 van de vaste schulden bedraagt € 1.180.000 (2024: € 1.087.000).

De gemiddelde rente over de vaste schulden bedraagt 2,6% (2024: 2,49%).

Balans - Vlottende passiva

Netto vlottende schulden met een rente-typische looptijd korter dan een jaar

De specificatie van vlottende schulden korter dan een jaar is als volgt:

Vlottende schuld (bedragen x € 1.000)	Stand 31-12-2025	Stand 31-12-2024
Kasgeldleningen	-	7.500
Overige schulden	2.327	2.748
Stand per balansdatum	2.327	10.248

Overlopende passiva

De specificatie overlopende passiva is als volgt:

Overlopende passiva (bedragen x € 1.000)		
Verplichtingen	7.379	7.657
Vooruitontvangen bedragen overheidslichamen	5.037	4.395
Vooruitontvangen bedragen	275	256
Stand per balansdatum	12.691	12.308

Het verloop van de vooruitontvangen voorschotbedragen van de Europese en Nederlandse overheidslichamen wordt hierna weergegeven:

Specificatie overlopende passiva (ontvangen voorschotbedragen van overheidslichamen) (bedragen x € 1.000)	Stand 31-12-2024	Mutatie af	Mutatie bij	Stand 31-12-2025
Ontvangen van het Rijk				
Nationaal Programma onderwijs 85 58 - 27	27	27		-
Preventieakkoord	16	16		-
Onderwijs achterstandenbeleid	322	600	600	322
Aanpak energie armoede	231	36		195
Onderwijshuisvesting Oekrainers	68	68		-
VVE ontheemde peuters	72	72		-
Inburgering	446	434	502	514
Opvang Oekrainers	72	6.279	6.316	109
Tijdelijke regeling capaciteit decentrale overheden voor klimaat en energiebeleid	475	524	842	793
Brede Spuk GALA	248	456	495	287
Geluidssanering	33	-	-	33
Lokale aanpak isolatie	1.777	189	772	2.360
Lokale bibliotheekvoorzieningen	56	56	-	-
Spuk Sport	2	82	183	103
Integraal zorg akkoord	65	185	120	-
Subsidieregeling duurzaam maatschappelijk vastgoed Dumava	448	139	-	309
Clientondersteuning	37	25	-	12
	4.395	9.188	9.830	5.037
Ontvangen van de Provincie				
DPRA impuls gelden	256	-	-	256
Volwasseneducatie OEK 2026	-	-	13	13
Energieketten en buurtklusbedrijven 2025	-	7	13	6
	256	-	-	275
Stand per balansdatum	4.651	9.188	9.830	5.312

Overige bepalingen inzake balans

Buiten de balans opgenomen borg- en garantstellingen

Bij borgstellingen wordt altijd waarborg over een bepaald bedrag verleend. Bij garantstellingen kan in principe ook een garantstelling gedaan worden zonder een maximum bedrag aan te geven.

De opbouw van deze post is als volgt:

Opbouw borg- en garantstellingen leningen (bedragen x € 1.000)			Oorspronkelijk bedrag	Percentage borgstelling	Rekening 2025	Rekening 2024
Borgstellingen:	- Woningbouw		60.744	50%	23.034	27.673
	- Overige			100%		-
Garantstellingen						
Totaal opbouw borg- en garantstellingen leningen					23.034	27.673

Niet uit de balans blijvende gegevens

Niet uit balans blijvende verplichtingen

Maasdriel heeft nog inkoopcontracten lopen:

Aantal	Leverancier	Omvang contract	Resterende contract waarde	Looptijd contract	Resterende looptijd contract
1.	Baker Tilly N.V.	€ 180.000,00	€ 0,00	3 jaar, met 2x optie tot verlenging	Geen verlenging, contract beëindigd
2.	Modderkolk B.V.	€ 431.700,00	€ 350.000 tot 30-4-2027	2023 tot en met 2027, met 6x optie tot verlenging met 1 jaar	Tot 30 april 2027, met 6x optie verlenging met 1 jaar
3.	Vervoersbedrijf Juijn B.V.	Per perceel een tarief per beladen voertuig	Per perceel een tarief per beladen voertuig	5 maanden met de 2x optie tot verlenging van 1 jaar	Is verlengd tot uiterlijk 31 juli 2027
4.	Sight Landscaping B.V.	€ 1.585.000,00	€ 990.625,00	week 11 - 2025 en optioneel 2x 1 jaar verlenging	Tot uiterlijk week 11 - 2027
5.	Van Gelder verkeerstechniek B.V.	€ 1.572.345,00	€ 196.543,00	1 maart 2022 tot en met 1 maart 2024 met de optie tot 2x 1 jaar verlenging	Tot 1 maart 2026
6.	Vattenfall Sales Nederland N.V.	Prijsafspraken per m2 gas en kw electriciteit	Prijsafspraken per m2 gas en kw electriciteit	2023-2025, met 2x optie tot verlenging met 2x 2 jaar en 1x 1 jaar (uiterlijk tot 2030)	2x optie tot verlenging met 2x 2 jaar en 1x 1 jaar (uiterlijk tot 2030)
7.	Greenchoiche Zakelijk N.V.	Prijsafspraken per m2 gas en CO2 emissierechten	Prijsafspraken per m2 gas en CO2 emissierechten	tot 31-12-2027	Tot 31-12-2027
8.	VDBH	€ 414.000,00	€ 138.000,00	2024 tot en met 2026	2026
9.	Ecclessia B.V.	€ 267.000,00	€ 89.000,00	2024-2026, met 3x optie van 1 jaar	2026, met 3x optie van 1 jaar
10.	ROC Rivor	Trajectprijs per typer route inburgering	Trajectprijs per typer route inburgering	1-3-2022 tot en met 28-2-2024, met optie tot verlenging van 4x 1 jaar	Optie tot verlenging van 2x 1 jaar

Jaarrekening 2025

Waarderingsgrondslagen

De jaarrekening is opgesteld met inachtneming van de voorschriften zoals opgenomen in het Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten (BBV) en de verordening ex artikel 212 Gemeentewet, waarin door de gemeenteraad de uitgangspunten voor het financiële beleid, alsmede de regels voor het financiële beheer en voor de inrichting van de financiële organisatie zijn vastgesteld.

Algemene grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

Waardering van passiva en activa alsmede de bepaling van het resultaat vinden in principe plaats op basis van historische kosten. Activa en passiva zijn opgenomen tegen nominale waarde, tenzij in deze grondslagen anders is vermeld. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben, onverschillig of zij tot inkomsten of uitgaven in dat jaar hebben geleid. Baten en lasten, waaronder ook begrepen de heffing van de vennootschapsbelasting, worden daarbij verantwoord tot hun brutobedrag. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het begrotingsjaar worden genomen als zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Personeelslasten worden in principe toegerekend aan het boekjaar waarop ze betrekking hebben. Als gevolg van het formele verbod op het opnemen van voorzieningen c.q. schulden uit hoofde van jaarlijks terugkerende arbeidsgerelateerde verplichtingen van vergelijkbaar volume, worden sommige personele lasten verantwoord in het jaar dat uitbetaling plaats vindt. Voor arbeidskosten gerelateerde verplichtingen van een jaarlijks vergelijkbaar volume wordt dan ook geen voorziening getroffen of op andere wijze een verplichting opgenomen. Daarbij moet worden gedacht aan overlopende vakantiegeld- en (spaar)verlofaanspraken.

De algemene uitkering is opgenomen conform de best mogelijke schatting gebaseerd op basis van de laatst beschikbare informatie. Ten aanzien van het component aangaande de accresmededeling wordt deze opgenomen conform de in verslagjaar t laatst gepubliceerde accresmededeling. Doorgaans is deze accresmededeling opgenomen in de septembercirculaire. De gevolgen van het bijgestelde accres zoals opgenomen in de meicirculaire van het verslagjaar t+1 worden verantwoord in de jaarrekening van het op het verslagjaar volgend boekjaar.

Dividenden zijn verantwoord in het jaar waarin het besluit tot toekenning van het dividend door de Algemene vergadering van de vennootschap is genomen.

De verantwoordelijkheid voor de juistheid en volledigheid van de eigen bijdragen binnen de Wmo is geen gemeentelijke verantwoordelijkheid en valt daarom niet onder de reikwijdte van de rechtmatigheidscontrole door de accountant.

Balans – vaste activa

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa zijn gewaardeerd tegen de oorspronkelijke verkrijgingsprijs (de inkoopprijs en de bijkomende kosten) of vervaardigingsprijs (de aanschaffingskosten van de gebruikte grond- en hulpstoffen en de overige directe kosten), verminderd met de ontvangen subsidies en bijdragen van derden, de jaarlijkse afschrijvingslasten en afwaarderingen wegens duurzame waardeverminderingen. Duurzame waardeverminderingen van vaste activa worden onafhankelijk van het resultaat van het boekjaar in aanmerking genomen.

De kosten van het sluiten van geldleningen (inclusief de betaalde boeterente) worden geactiveerd en over maximaal de looptijd van de lening volledig afgeschreven, te starten vanaf het moment van het in gebruik nemen van het gerelateerde materieel of financieel vast actief.

Indien geen nieuwe lening wordt aangetrokken zijn de kosten van vervroegde aflossing (boeterente) niet geactiveerd, maar als last verantwoord.

De kosten van onderzoek en ontwikkeling voor een bepaald actief zijn onder de volgende voorwaarden geactiveerd:

- Het voornemen bestaat het actief te gebruiken of te verkopen.
- De technische uitvoerbaarheid om het actief te voltooien staat vast.
- Het actief in de toekomst economisch of maatschappelijk nut genereert.
- De uitgaven die aan het actief toe te rekenen zijn, zijn betrouwbaar zijn vast te stellen.

De kosten van onderzoek en ontwikkeling worden volledig afgeschreven in maximaal vijf jaar.

De onder de kosten van onderzoek en ontwikkeling geactiveerde voorbereidingskosten voor grondexploitaties voldoen aan de volgende voorwaarden:

- de kosten passen binnen de kostensoortenlijst (artikel 6.2.4) van het Bro; en
- de kosten blijven maximaal vijf jaar geactiveerd staan onder de immateriële vaste activa. Na maximaal vijf jaar hebben de kosten geleid tot een actieve grondexploitatie, danwel worden deze afgeboekt ten laste van het jaarresultaat; en
- plannen tot ontwikkeling van de grond waarvoor de voorbereidingskosten worden gemaakt, hebben bestuurlijke instemming, blijkend uit een raads- of – indien gedelegeerd – collegebesluit.

Bijdragen aan activa in eigendom van derden worden geactiveerd indien aan de volgende vereisten is voldaan:

- Er is sprake van een investering door een derde.
- De investering draagt bij aan de publieke taak.
- De derde heeft zich verplicht tot het daadwerkelijk investeren op een wijze zoals is overeengekomen.
- De bijdrage kan door de gemeente worden teruggevorderd, indien de derde in gebreke blijft of de gemeente anders recht kan doen gelden op de activa die samenhangen met de investering.

Op de geactiveerde bijdragen aan activa in eigendom van derden wordt afgeschreven, waarbij de afschrijvingsduur maximaal gelijk is aan de verwachte gebruiksduur van de activa (bij derden) waarvoor de bijdrage aan derden is verstrekt.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa zijn fysiek aanwezige activa. Het BBV kent de volgende soorten materiële vaste activa:

- investeringen met een economisch nut;
- investeringen met een economisch nut, waarvoor ter bestrijding van de kosten een heffing kan worden geheven;
- investeringen in de openbare ruimte met een maatschappelijk nut.

Investeringsactiva hebben een economisch nut indien ze verhandelbaar zijn en/of indien ze kunnen bijdragen aan het genereren van middelen. Alle investeringen met een economisch nut > € 10.000 worden conform de financiële verordening geactiveerd.

Investeringsactiva in de openbare ruimte met een maatschappelijk nut worden geactiveerd en over de gebruiksduur afgeschreven.

Alle materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen de oorspronkelijke verkrijgingsprijs (de inkoopprijs en de bijkomende kosten) of vervaardigingsprijs (de aanschaffingskosten van de gebruikte grond- en hulpstoffen en de overige directe kosten, verminderd met de ontvangen subsidies en bijdragen die direct gerelateerd zijn aan het actief, de jaarlijkse afschrijvingslasten en afwaarderingen wegens duurzame waardeverminderingen. Duurzame waardeverminderingen van vaste activa worden onafhankelijk van het resultaat van het boekjaar in aanmerking genomen.

Ten aanzien van investeringen in de openbare ruimte met een maatschappelijk nut geldt tot aan investeringsdatum 31 december 2016 dat eventuele bijdragen uit de reserves in mindering zijn gebracht op deze investeringen in de openbare ruimte met een maatschappelijk nut. Ten aanzien van investeringen met een economisch nut, waarvoor ter bestrijding van de kosten een heffing kan worden geheven geldt dat vanuit de spaarcomponent van heffingen gevormde voorzieningen voor toekomstige vervangingsinvesteringen met economisch nut in mindering zijn gebracht op de in het boekjaar gepleegde investeringen met economisch nut, waarvoor ter bestrijding van de kosten een heffing is geheven. Over het resterende bedrag wordt afgeschreven.

De op de oorspronkelijke verkrijgings- of vervaardigingsprijs toegepaste jaarlijkse afschrijvingen corresponderen met een stelsel dat is afgestemd op de verwachte toekomstige gebruiksduur (kortste van de geschatte economische levensduur óf technische gebruiksduur) van de geactiveerde objecten en voorzieningen.

De gehanteerde afschrijvingstermijnen zijn opgenomen in de financiële verordening. De afschrijvingen worden berekend volgens de lineaire methode en starten in het boekjaar na afronding. Afschrijvingen geschieden daarnaast onafhankelijk van het resultaat van het boekjaar. Op gronden wordt niet afgeschreven, tenzij de grond deel uitmaakt van een investering in de openbare ruimte met maatschappelijk nut. Eventuele boekwinsten bij inruil of afstoting van een kapitaalgoed zijn als incidentele bate in de jaarrekening verwerkt.

Buiten gebruik gestelde vaste activa

Indien een vast actief buiten gebruik is gesteld, heeft op het moment van buitengebruikstelling een afwaardering van de boekwaarde plaatsgevonden naar de lagere restwaarde.

Afschrijvingen

De volgende afschrijvingstermijnen, zoals ook vastgelegd in de *financiële verordening*, zijn van toepassing:

Omschrijving	Afschrijvingstermijn
Automatisering (conform I&A plan)	
- software	7 jaar
- hardware	4 jaar
Bedrijfsmiddelen	10 jaar
Sportvelden	
- gras	25 jaar
- kunstgras	Levensduur afhankelijk van bespelings-intensiteit, afschrijvingstermijn wordt bij investeringsbeslissing bepaald.
Nieuwbouw (school)gebouwen en bedrijfsruimten	
- gebouw en fundering	40 jaar
- technische installaties	15 jaar
Bijdrage in activa van derden	De bijdrage wordt afgeschreven in een termijn zoals die zou gelden als de gemeente de investering had geactiveerd.
Straatverlichting	
- armaturen	20 jaar
- masten	40 jaar
Riolering (conform beheerplan)	In het beheerplan zijn de afschrijvingstermijnen per onderdeel opgenomen.
Wegen (conform beheerplan)	In het beheerplan zijn de afschrijvingstermijnen opgenomen in relatie tot soort verharding en mate van onderhoud.
Kosten van onderzoeken en ontwikkeling	Conform het BBV maximaal 5 jaar.
Gronden en terreinen	Op gronden en terreinen wordt niet afgeschreven, tenzij sprake is van aanwijsbare duurzame waardevermindering.

Erfpacht

In erfpacht uitgegeven gronden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, waarbij de uitgifteprijs van eerste uitgifte geldt als verkrijgingsprijs. Gronden in eeuwigdurende erfpacht worden gewaardeerd tegen registratiewaarde. Duurzame waardeverminderingen van vaste activa worden onafhankelijk van het resultaat van het boekjaar in aanmerking genomen.

Warme gronden

Gronden verworven met het oog op gebiedsontwikkeling, maar waarvoor nog geen operationele grondexploitatie is vastgesteld, worden in de regel geduid als ‘warme gronden’. Conform de notitie grondbeleid in begroting en jaarstukken (2019) worden deze verantwoord onder materiele vaste activa (artikel 52 lid 1 onderdeel a BBV) tegen de verwervingskosten. Het toerekenen (activeren) van andere kosten is daarbij niet toegestaan.

- de gronden moeten deel uitmaken van een door de gemeenteraad vastgestelde visie of masterplan voor (een) concrete en binnen afzienbare tijd te starten grondexploitatie(s), waarin de gebiedsontwikkeling van totaalplan naar deelgrondexploitaties is vastgelegd;
- de gebiedsontwikkeling mag niet zodanig conflicteren met de uitkomst van de inventarisatie van bedreigingen die de ontwikkeling in de weg kunnen staan, bijvoorbeeld op het gebied van milieu of bereikbaarheid;
- de visie / het masterplan mag niet strijdig zijn met beleid van de provincie en/of rijk;
- er is een betrokkenheid bij de gebiedsontwikkeling van provincie of rijksoverheid;
- het mag alleen gaan om gebiedsontwikkeling voor de bouw van woningen en niet voor bedrijfsterreinen;
- periodiek (minimaal eens in de 2 jaar) worden de gronden getaxeerd tegen de waarde volgens de toekomstige woningbouwbestemming, met inachtneming van de inherente onzekerheden van de ontwikkelmogelijkheden.

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen de oorspronkelijke verkrijgingsprijs (de inkoopprijs en de bijkomende kosten) verminderd met de jaarlijkse aflossingen, afschrijvingslasten en afwaarderingen wegens duurzame waardeverminderingen. Duurzame waardeverminderingen van vaste activa worden onafhankelijk van het resultaat van het boekjaar in aanmerking genomen. Participaties in het aandelenkapitaal van NV's en BV's (kapitaalverstrekkingen aan deelnemingen in de zin van het BBV) zijn gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs van de aandelen. Indien de marktwaarde van de aandelen daalt tot onder de verkrijgingsprijs, vindt afwaardering naar deze lagere marktwaarde plaats.

Balans – vlottende activa

Vorraden

Grond- en hulpstoffen

Grond- en hulpstoffen worden gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Indien de marktwaarde lager is dan de verkrijgings- of vervaardigingsprijs worden de grond- en hulpstoffen tegen deze lagere marktwaarde gewaardeerd.

Onderhanden werk, waaronder bouwgronden in exploitatie

Het startpunt van een grondexploitatie is het raadsbesluit met de vaststelling van het complex, inclusief grondexploitatiebegroting. Vanaf dat moment wordt de grondexploitatie geopend en kunnen vervaardigingskosten worden geactiveerd.

De onderhanden werken grondexploitatie zijn opgenomen tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs, verminderd met de opbrengst wegens verkopen. Indien de boekwaarde de marktwaarde van de grond overschrijdt, wordt een afwaardering naar de lagere marktwaarde verantwoord/wordt een voorziening voor het verwachte negatieve resultaat getroffen. De vervaardigingsprijs omvat de aanschaffingskosten van de gebruikte grond- en

hulpstoffen en de overige kosten (limitatief opgesomd in de kostensoortenlijst zoals opgenomen artikel 6.2.4 van het Besluit ruimtelijke ordening), welke rechtstreeks aan de vervaardiging kunnen worden toegerekend. In de vervaardigingsprijs worden daarnaast een redelijk deel van de indirecte kosten opgenomen en is de werkelijk over vreemd vermogen betaalde rente over het boekjaar toegerekend. De rente is toegerekend over de boekwaarde van de grondexploitatie per 1 januari van het betreffende boekjaar.

Voor winstneming geldt de percentage of completion methode: voor zover gronden zijn verkocht en opbrengsten zijn gerealiseerd wordt tussentijds naar rato van de voortgang van de kosten en de opbrengsten winst worden genomen. Indien aan de volgende voorwaarden is voldaan, bestaat er voldoende zekerheid om winst te kunnen nemen:

1. Het resultaat op de grondexploitatie kan betrouwbaar worden ingeschat; én
2. De grond (of het deelperceel) moet zijn verkocht; én
3. De kosten zijn gerealiseerd (winst wordt naar rato van de realisatie gerealiseerd).

De verliezen op grondexploitaties worden voorzien zodra deze bekend zijn. De voorziening wordt gewaardeerd op nominalewaarde.

Gereed product en handelsgoederen

De voorraad eigen verklaringen is gewaardeerd tegen de laatst bekende verrekenprijzen van de leverancier.

De overige voorraden worden gewaardeerd tegen historische kostprijs. Indien de marktwaarde lager is, dan wordt tegen marktwaarde gewaardeerd.

Vooruitbetalingen

De vooruitbetalingen zijn tegen de laatst bekende inkooprijzen gewaardeerd.

Uitzettingen met rentetypische looptijd < 1 jaar

De uitzettingen met een rentetypische looptijd korter dan één jaar worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Voor verwachte oninbaarheid is een voorziening in mindering gebracht. Deze voorziening wordt statisch bepaald.

Liquide middelen en overlopende activa

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde.

Overlopende activa

De overlopende activa zijn gewaardeerd tegen nominale waarde. Onder de nog te ontvangen bedragen zijn de gemaakte voorbereidingskosten voor faciliterende exploitatieplannen of nog te sluiten anterieure overeenkomsten als 'nog te verrekenen kosten' opgenomen indien aan de volgende voorwaarden is voldaan:

1. de kosten moeten passen binnen de kostensoortenlijst Wro/Bro; en
2. de kosten mogen maximaal 5 jaar als overige nog te ontvangen bedragen blijven staan; na maximaal 5 jaar moet het kostenverhaal zijn gerealiseerd dan wel dienen de kosten te worden afgeboekt ten laste van het jaarresultaat; en
3. er is een besluit door de raad of het college genomen tot het maken van voorbereidingskosten voor faciliterend grondbeleid in een aangewezen gebied voor het ontwikkelen van het exploitatieplan of tot het sluiten van een anterieure overeenkomst.

Balans – vaste passiva

Eigen vermogen

In het BBV worden reserves omschreven als vermogensbestanddelen die als eigen vermogen zijn aan te merken en die vanuit bedrijfseconomisch oogpunt vrij te besteden zijn. De vaststelling van de noodzakelijke omvang van reserves is een zaak van de gemeenteraad. Daarom worden reserves ook wel onderverdeeld in algemene en bestemmingsreserves. Zodra de raad aan een reserve een bepaalde bestemming heeft gegeven, is er sprake van een bestemmingsreserve. Om die reden kunnen bestemmingsreserves naar de situatie per ultimo verslagjaar geen negatieve stand kennen. Heeft een reserve geen bestemming dan wordt het een algemene reserve genoemd. Mutaties in reserves zijn enkel mogelijk op basis van een raadsbesluit genomen voor het einde van het betreffende begrotingsjaar. De reserves worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Voorzieningen

Voorzieningen behoren tot het vreemd vermogen (schulden) van de gemeente. Om die reden kunnen voorzieningen naar de situatie per ultimo verslagjaar geen negatieve stand kennen. Voorzieningen worden tegen het nominale bedrag van de betrokken verplichting c.q. het voorzienbare verlies gewaardeerd. De pensioenverplichting voor de wethouders is tegen de contante waarde van de (opgebouwde) toekomstige uitkeringsverplichtingen gewaardeerd.

Voorzieningen worden gevormd indien er sprake is van:

- Verplichtingen en verliezen waarvan de omvang op de balansdatum onzeker is, doch redelijkerwijs te schatten.
- Op de balansdatum bestaande risico's ter zake van bepaalde te verwachten verplichtingen of verliezen waarvan de omvang redelijkerwijs is te schatten.
- Kosten die in een volgend begrotingsjaar zullen worden gemaakt, mits het maken van die kosten zijn oorsprong vindt in het begrotingsjaar of in een voorafgaand begrotingsjaar en de voorziening strekt tot gelijkmatige verdeling van lasten over een aantal begrotingsjaren.
- Middelen verkregen van derden, die specifiek besteed moeten worden, met uitzondering van de voorschotbedragen verkregen van Europese en Nederlandse overheidslichamen met een specifiek bestedingsdoel, die dienen ter dekking van lasten van volgende begrotingsjaren.

De vorming van een voorziening, dan wel een dotatie aan een reeds bestaande voorziening, is als een last in het betreffende boekjaar verantwoord. Alle aanwendungen aan voorzieningen zijn rechtstreeks ten laste van de voorziening gebracht en in het verslagjaar niet ten laste van de exploitatie verantwoord.

Aan voorzieningen ter egalisatie van (onderhouds-)lasten van kapitaalgoederen over meerdere begrotingsjaren ligt een actueel (beheer)plan ten grondslag. Uitgevoerd achterstallig onderhoud is daarbij ten laste van de exploitatie verantwoord. Deze lasten zijn niet ten laste van de gevormde voorziening gebracht.

Voorzieningen worden niet gevormd voor jaarlijks terugkerende arbeidskosten gerelateerde verplichtingen van vergelijkbaar volume. Voor het bepalen van het "jaarlijks vergelijkbaar volume" is een tijdsperiode van vier jaar gehanteerd.

Rentetoevoegingen aan voorzieningen zijn niet toegestaan.

Vaste schulden met rentetypische looptijd > 1 jaar

De vaste schulden zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde (hoofdsom) verminderd met het totaal van de gedane aflossingen. De vaste schulden hebben een rentetypische looptijd van één jaar of langer

Balans – vlottende passiva

De vlottende passiva worden tegen de nominale waarde gewaardeerd en bestaan uit:

- Netto vlottende schulden met rentetypische looptijd < 1 jaar
De netto-vlottende schulden met een rentetypische looptijd korter dan één jaar zijn gewaardeerd tegen nominale waarde.
- Overlopende passiva

Totaalbedrag waarborgen en garanties

De gemeente heeft diverse waarborgen en garanties verleend. Het totaalbedrag wordt onderaan de balans afzonderlijk gepresenteerd.

Jaarrekening 2025

Overzicht van baten en lasten

	Rekening 2024	Begroting 2025 primitief	Begroting 2025 na wijziging	Rekening 2025	Saldo t.o.v. begroting na wijziging
Lasten					
Bestuur	4.702	5.528	4.446	4.244	202 V
Veiligheid	2.990	3.063	3.198	3.115	83 V
Verkeer, vervoer en waterstaat	4.182	4.478	5.092	4.935	157 V
Economie	468	393	451	515	-64 N
Onderwijs	2.590	2.155	2.597	2.657	-60 N
Sport, cultuur en recreatie	5.773	4.632	5.547	5.331	216 V
Sociaal domein	35.490	26.458	38.115	39.423	-1.308 N
Volksgesondheid en milieu	9.024	11.038	14.151	10.950	3.201 V
Volkshuisvesting, ruimtelijke ordening en stedelijke vernieuwing	6.257	8.434	5.644	5.983	-339 N
Algemene dekkingsmiddelen	391	472	702	555	147 V
Overhead	13.190	13.617	12.922	13.860	-938 N
Onvoorzien	-	-	-	-	-
Vennootschapsbelasting	-	-	-	-	-
Totaal lasten	85.057	80.268	92.865	91.568	1.297 V
Baten					
Bestuur	578	389	476	734	258 V
Veiligheid	49	49	45	44	-1 N
Verkeer, vervoer en waterstaat	250	212	488	675	186 V
Economie	473	654	683	705	23 V
Onderwijs	871	376	777	769	-8 N
Sport, cultuur en recreatie	882	791	894	1.069	175 V
Sociaal domein	16.052	6.386	13.624	14.967	1.342 V
Volksgesondheid en milieu	7.986	9.335	11.731	9.046	-2.685 N
Volkshuisvesting, ruimtelijke ordening en stedelijke vernieuwing	3.013	5.731	2.440	4.953	2.513 V
Algemene dekkingsmiddelen	53.767	55.354	58.036	58.131	94 V
Overhead	978	552	627	1.132	505 V
Onvoorzien	-	-	-	-	-
Vennootschapsbelasting	-	-	-	-	-
Totaal baten	84.899	79.828	89.822	92.225	2.403 V
Saldo baten en lasten	-158 N	-441 N	-3.043 N	656 V	3.700 V
Toevoegingen aan reserves	5.568	4.103	7.001	8.256	-1.255 N
Onttrekkingen aan reserves	6.465	4.638	10.011	7.830	-2.181 N
Saldo reservemutaties	897 V	535 V	3.010 V	-426 N	-3.437 N

	Rekening 2024	Begroting 2025 primitief	Begroting 2025 na wijziging	Rekening 2025	Saldo t.o.v. begroting na wijziging
Resultaat	739 V	94 V	-33 N	230 V	263 V

Jaarrekening 2025

Toelichting op de baten en lasten

We prognostiseerden een jaarrekeningresultaat van € 34.000 nadelig. Het uiteindelijke jaarrekeningresultaat van 2025 is € 230.000 voordelig. Hieronder zijn per programma de verschillen tussen de begroting en realisatie verklaard. In die toelichting wordt soms verwezen naar budgetoverhevelingen en projectbudgetten. Overzichten daarvan zijn in de bijlage opgenomen.

Toelichting programma Bestuur en burgerzaken

BESTUUR - TOELICHTING	Saldo lasten	Saldo baten	Saldo reserves	Saldo totaal
0.1 Bestuur				
Voorziening pensioenverplichtingen wethouders	-285 N			-285 N
Voorziening wachtgeldverplichtingen wethouders		65 V		
Accountantscontrole	-53 N			-53 N
Bestuurskrachtonderzoek - Versterken organisatie	582 V	128 V	-500 N	210 V
Budgetoverheveling	61 V		-61 N	-
Overige verschillen	-62 N			-62 N
	243 V	193 V	-561 N	-125 N
0.2 Burgerzaken				
Overige verschillen	-40 N	-5 N		
Leges Identificatie- en reisdocumenten		38 V		
Leges Rijbewijzen & overige documenten		32 V		32 V
	-40 N	65 V	-	25 V
Totaal programma	203 V	258 V	-561 N	-100 N

0.1 Bestuur

Voorziening voor wethouderspensioenen

Het pensioen voor wethouders is geregeld in de Algemene pensioenwet politieke ambtsdragers (Appa). Gemeenten hebben op grond van het Besluit begroting en verantwoording (Bbv) de taak een voorziening te vormen. Daarmee is zichtbaar voor welk bedrag oud- en zittende wethouders pensioen hebben opgebouwd. De voorziening wethouderspensioenen wordt jaarlijks geactualiseerd. Er is per saldo een bedrag van € 285.000 gestort in de voorziening.

De hoogte van de voorziening voor wethouderspensioenen wordt bepaald aan de hand van verschillende uitgangspunten. Daarbij wordt onder andere gekeken naar factoren zoals de kans dat een deelnemer een partner heeft die recht heeft op partnerpensioen en de gemiddelde levensverwachting van de deelnemersgroep.

Binnen het Sectorcommissie Decentrale Overheden (SDO) is vastgesteld dat vooral drie uitgangspunten van groot belang zijn voor de berekening van de voorziening:

1. De rekenrente

ProAmbt rekent met een rente van 2,954%. Dit sluit aan bij de landelijke richtlijnen van het ministerie van BZK voor 2026.

2. Het aantal wethouders dat moet worden meegenomen

Tot en met 2024 mochten sommige oudere pensioenverplichtingen nog buiten de voorziening worden gehouden en via de jaarlijkse begroting worden betaald. Omdat alle wethouderspensioenen straks worden overgedragen aan het ABP, moeten deze verplichtingen vanaf eind 2025 volledig in de voorziening worden opgenomen. Dit is voor de gemeente Maasdriel niet van toepassing.

3. De dekkinggraad van ABP

Gemeenten hielden in het verleden vaak rekening met 100% van de pensioenverplichting. ABP werkt echter met een hogere financiële buffer. Omdat gemeenten straks moeten aansluiten bij het ABP, moet hiermee nu al rekening worden gehouden. De gehanteerde dekkinggraad kan in de tijd fluctueren. Waar eerder werd gerekend met 115,2%, gaat ProAmbt inmiddels uit van 122,2% op basis van de meest recente inzichten.

Voorziening wachtgeld bestuurders

Er is geld gestort in de wachtgeldvoorziening om financiële steun te bieden aan onze voormalige bestuurders, die niet meer in functie zijn. Deze voorziening functioneert als een tijdelijke financiële ondersteuning, vergelijkbaar met een werkloosheidsuitkering, maar dan specifiek voor onze voormalige bestuurlijke medewerkers. Dit waarborgt dat onze gemeente haar verplichtingen nakomt en de financiële stabiliteit van de voormalige bestuurders ondersteunt tijdens hun zoektocht naar een nieuwe baan. Op basis van een actuele doorrekening van de verplichtingen valt € 65.000 vrij.

Accountantscontrole

De afwikkeling van de controle van de jaarrekening 2025 heeft geleid tot meerkosten ten opzichte van het begrote bedrag. Dit komt door een hoger aantal SiSa-regelingen dan in de vaste prijs is meegenomen en door inefficiëntie in het controleproces.

Bestuurskrachtonderzoek - Versterken organisatie (verbeterslag)

Naar aanleiding van het bestuurskrachtonderzoek zijn middelen beschikbaar gesteld voor de periode 2025-2027. De middelen zijn bestemd om investeringen in kennis en kunde van de organisatie te doen, het management te versterken en ambtelijk leiderschap te ontwikkelen. De middelen worden gedekt vanuit de algemene reserve. In 2025 is gestart met de organisatieontwikkeling. Het zwaartepunt voor de inzet van de beschikbare budgetten is doorgeschoven naar 2026. Tegenover het voordeel van € 204.000 staat een nadeel van hetzelfde bedrag op de reservemutaties binnen de overhead.

0.1 Burgerzaken

Leges identificatie- en reisdocumenten

In 2025 zijn de inkomsten voor de afgifte van paspoorten en Identificatie bewijzen circa € 38.000 hoger. Het aantal afgegeven documenten blijkt in werkelijkheid hoger te zijn dan begroot. Een deel hiervan zijn spoedaanvragen van documenten die vanwege hun aard niet worden opgenomen in de begroting.

Leges rijbewijzen & overige documenten

Het proces van aanvragen van rijbewijzen is ook in 2025 verder gedigitaliseerd. Voor elke digitale aanvraag ontvangt de gemeenten een bijdrage van het rijk. Dit heeft in 2025 geleid tot een positiever resultaat. Bovendien



overtroffen de aantallen van afgifte van deze documenten onze prognose waardoor de inkomsten € 32.000 hoger uitkomen.

Toelichting programma Veiligheid

VEILIGHEID - TOELICHTING	Saldo lasten	Saldo baten	Saldo reserves	Saldo totaal
1.1 Crisisbeheersing en brandweer				
Overige verschillen	19 V			19 V
	19 V	-	-	19 V
1.2 Openbare orde en veiligheid				
Jaarwisseling gemeente Maasdriel	78 V			78 V
Overige verschillen	-14 N	-1 N		-15 N
				-
	64 V	-1 N	-	63 V
Totaal programma	83 V	-1 N	-	82 V

1.2 Openbare orde en veiligheid

Jaarwisseling gemeente Maasdriel

In de bestuursrapportage 2025 is het budget voor een veilige jaarwisseling met € 110.000 verhoogd. Dit naar aanleiding van de gemaakte kosten jaarwisseling 2024/2025. Uiteindelijk zijn de kosten aanzienlijk lager uitgevallen. Dit komt onder andere doordat er minder lasten onder dwangsom zijn opgelegd die gekoppeld waren aan een gebiedsverbod. De Omgevingsdienst Rivierenland (ODR) heeft deze in enkele gevallen namens ons opgelegd, omdat er sprake was van opslag van illegaal vuurwerk en zij hiervoor bevoegd zijn. In tegenstelling tot dit jaar hebben we dit instrument vorig jaar niet ingezet. Daarnaast hebben we dit jaar vaker zelf gebruikgemaakt van het bestuurlijk instrumentarium. Daarbij hebben we geen externe juridische ondersteuning ingehuurd. Doordat we deze werkzaamheden intern hebben uitgevoerd, zijn de kosten lager uitgevallen dan in dezelfde periode vorig jaar.

Toelichting programma Verkeer en vervoer

VERKEER, VERVOER EN WATERSTAAT - TOELICHTING	Saldo lasten	Saldo baten	Saldo reserves	Saldo totaal
2.1 Verkeer en vervoer				
Overige verschillen	9 V	-9 N		-
Zwerfafval		65 V		
Straatverlichting	66 V			66 V
Gladheidsbestrijding	-28 N			-28 N
Kabels en leidingen	-56 N	120 V		64 V
Budgetoverheveling	162 V	10 V	-155 N	17 V
	153 V	186 V	-155 N	184 V
2.4 Economische havens en waterwegen				-
Overige verschillen	1 V			1 V
	1 V	-	-	1 V
2.5 Openbaar vervoer				-
Overige verschillen	3 V			3 V
	3 V	-	-	3 V
Totaal programma	157 V	186 V	-155 N	188 V

2.1 Verkeer en vervoer

Zwerfafval

In 2025 is alsnog een vergoeding ontvangen van Verpact over 2023 voor Zwerfafval. Verwacht was dat we vanaf 2024 deze vergoeding zouden ontvangen. Dit betreft een vergoeding die door de gemeente wordt ontvangen voor het opruimen van plastic zwerfafval.

Straatverlichting

In verband met een correctie op de (te hoge) netbeheerderskosten die de afgelopen jaren door Liander in rekening zijn gebracht, hebben we een teruggaaf ontvangen over de periode 2018-2025. Tevens is over 2025 teveel energiebelasting in rekening gebracht, waardoor we nog een aanvullende teruggaaf ontvangen. Hierdoor is er een onderuitputting op dit budget.

Gladheidsbestrijding

De afgelopen jaren is het budget voor gladheidsbestrijding niet volledig besteed vanwege de milde winteromstandigheden, die resulteerden in minder sneeuwval en ijzel. In november en december van 2025 was er meer behoefte aan zout en pekkel. Gladheid kwam vaker voor. Om onveilige situaties te voorkomen is de gladheidsbestrijding geïntensiveerd, waardoor het budget is overschreden. Bij de slotwijziging was dit nog niet te voorzien.

Kabels en leidingen

Op het budget van kabels en leidingen worden degeneratiekosten ontvangen van partijen die werken uitvoeren met kabels en leidingen. Deze vergoeding is bedoeld voor herstel. In 2025 is er sprake van een overschrijding van de uitgaven (herstelwerkzaamheden), en hebben we meer inkomsten (degeneratievergoedingen) ontvangen dan begroot. In de slotwijziging 2025 hebben we hiervoor reeds een aanvullend bedrag begroot. Tevens worden de stroomvoorzieningen van evenementenkasten vanuit dit budget betaald. Over de jaren 2023-2025 hebben we



van onze energieleverancier een bedrag terug ontvangen, aangezien er teveel energiebelasting in rekening was gebracht. Deze informatie ontvingen wij pas in 2026, waardoor we dit niet bij de slotwijziging konden voorzien.

Toelichting programma Economie

ECONOMIE - TOELICHTING	Saldo lasten	Saldo baten	Saldo reserves	Saldo totaal
3.1 Economische ontwikkeling				
Overige verschillen	6 V	-8 N		-2 N
	6 V	-8 N	-	-2 N
3.3 Bedrijvenloket en bedrijfsregelingen				
Overige verschillen	1 V			1 V
	1 V	-	-	1 V
3.4 Economische promoties				
Verblijfsbelasting	-68 N	31 V		-37 N
Overige verschillen	-4 N			
	-72 N	31 V	-	-41 N
Totaal programma	-64 N	23 V	-	-42 N

3.4 Economische promoties

Verblijfsbelasting

De verblijfsbelasting valt wat betreft de ontvangst ultimo 2025 hoger uit dan begroot. Een exacte begroting is lastig vast te stellen omdat de werkelijke ontvangst afhankelijk is van diverse factoren zoals; tijdstip dat de belasting wordt opgelegd, het aantal gegrond verklaarde bezwaarschriften en de werkelijke bezetting bij de mogelijke locaties. Voor de jaren 2024 t/m 2025 dienen nog aanslagen te worden opgelegd. Door de BSR is voor de jaren 2023 t/m 2025 een bedrag opgenomen als dubieus waardoor het totale saldo een nadeel van € 37.000 laat zien. Op basis van de werkelijke ontvangsten door de BSR wordt het bedrag dubieus jaarlijks aangepast.

Toelichting programma Onderwijs

ONDERWIJS - TOELICHTING	Saldo lasten	Saldo baten	Saldo reserves	Saldo totaal
4.2 Onderwijshuisvesting				-
Huisvestingskosten basisonderwijs	-68 N	10 V	-	-58 N
	-68 N	10 V	-	-58 N
4.3 Onderwijsbeleid en leerlingzaken				
Overige verschillen	8 V	-18 N		-10 N
	8 V	-18 N	-	-10 N
Totaal programma	-60 N	-8 N	-	-68 N

4.2 Onderwijshuisvesting

Huisvestingskosten basisonderwijs

De overschrijding van de huisvestingskosten basisonderwijs betreft eenmalige exploitatie-/projectkosten uit al wat langer lopende dossiers, welke eind 2025 zijn afgerond.

Toelichting programma Sport, cultuur en recreatie

SPORT, CULTUUR EN RECREATIE - TOELICHTING	Saldo lasten	Saldo baten	Saldo reserves	Saldo totaal
5.1 Sportbeleid en activering				
Overige verschillen	15 V			15 V
	15 V	-	-	15 V
5.2 Sportaccommodaties				
Budgetoverheveling	24 V	-	-24 N	-
Overige verschillen	37 V	75 V	-	112 V
	61 V	75 V	-24 N	112 V
5.3 Cultuur				
Overige verschillen	-11 N	11 V		-
	-11 N	11 V	-	-
5.5 Cultureel erfgoed				
Overige verschillen	7 V	-	-	7 V
	7 V	-	-	7 V
5.6 Media				
Specifieke uitkeringen (IDO - lokale Bibliotheek vz)	-82 N	82 V		-
Overige verschillen	10 V			
	-72 N	82 V	-	10 V
5.7 Openbaar groen en recreatie				
Bomen en beplanting	-52 N	-	-	-52 N
De Zandmeren (exploitatie)	28 V	-	-	28 V
Speelplaatsen	-34 N	-	-	-34 N
Budgetoverheveling	21 V	-	-21 N	-
Projectbudget	235 V	-	-235 N	-
Projectbudget			-21 N	
Overige verschillen	19 V	7 V		26 V
	217 V	7 V	-277 N	-53 N
Totaal programma	217 V	175 V	-301 N	91 V

5.6 Media

Specifieke uitkeringen (IDO - lokale Bibliotheek voorzieningen)

Vanuit de Rijksoverheid zijn een tweetal Specifieke Uitkeringen (SPUK) ontvangen. Dit betreffen de SPUK IDO (Informatiepunten Digitale Overheid) en de SPUK Lokale Bibliotheekvoorzieningen. De baten uit deze SPUK's zijn niet in de begroting 2025 opgenomen. Datzelfde geldt ook voor de uitgaven op basis van deze SPUK's.

5.7 Openbaar groen en recreatie

Bomen en beplanting

De overschrijding wordt voornamelijk veroorzaakt door het cyclische karakter van het bomenonderhoud. In 2025 is meer snoeiwerk uitgevoerd dan begroot, wat tevens heeft geleid tot extra toezicht. Daarnaast is €19.000 extra besteed aan het rooien van iepen ter voorkoming van verspreiding van boomziekten en zijn er extra kosten gemaakt voor het opstellen van een nieuw beleidsplan.

De Zandmeren

De onderhoudskosten zijn in 2025 lager uitgevallen doordat het gebied nog in ontwikkeling is en diverse onderdelen, zoals recent geplaatste speeltoestellen, nog beperkt onderhoud vereisten. Daarnaast kennen verschillende onderhoudswerkzaamheden een cyclisch karakter; in de slotwijziging 2025 is het budget daarom incidenteel met €40.000 verlaagd, terwijl het structurele budget voor de komende jaren naar verwachting nodig blijft.

Speelplaatsen

De overschrijding wordt veroorzaakt doordat de speeltuin bij De Kreek in 2025 weer in gemeentelijk beheer is gekomen en de zandondergronden niet meer aan de veiligheidseisen voldeden. Deze zijn in het najaar van 2025 volledig hersteld, zodat weer wordt voldaan aan de wettelijke eisen. Dit speelde tijdens en na het opstellen van de slotwijziging 2025, waardoor wij dit niet eerder aan uw raad hebben kunnen melden.

Toelichting programma Sociaal domein

SOCIAAL DOMEIN - TOELICHTING	Saldo lasten	Saldo baten	Saldo reserves	Saldo totaal
6.1 Samenkracht en burgerparticipatie				
Opvang vluchtelingen Oekraïne	214 V	303 V	-	517 V
Specifieke uitkeringen	-218 N	218 V		-
Budgetoverheveling kerngericht werken			-100 N	-100 N
Overige verschillen	25 V	-37 N	-	-12 N
	21 V	484 V	-100 N	405 V
6.21 Toegang en eerstelijnsvoorzieningen WMO				
Overige verschillen	-35 N	37 V		2 V
	-35 N	37 V	-	2 V
6.22 Toegang en eerstelijnsvoorzieningen Jeugd				
Overige verschillen	25 V	3 V		28 V
	25 V	3 V	-	28 V
6.23 Toegang en eerstelijnsvoorzieningen Integraal				
Overige verschillen	-36 N	25 V		-11 N
	-36 N	25 V	-	-11 N
6.3 Inkomensregelingen				
Buig	-399 N	617 V		218 V
Actualisatie inkomensdebiteuren	58 V	-33 N		25 V
Budgetoverheveling schuldhelpverlening	45 V		-45 N	-
Overige verschillen	25 V	1 V		27 V
	-271 N	585 V	-45 N	269 V
6.4 WSW en beschut werk				
SW	-112 N			-112 N
Overige verschillen	-45 N	38 V		-7 N
	-156 N	38 V	-	-118 N
6.5 Arbeidsparticipatie				
Participatiebudget Werkzaak	-381 N			-381 N
Bedrijfsvoeringskosten Werkzaak	477 V			477 V
Overige verschillen	-4 N			-4 N
	92 V	-	-	92 V
6.60 Hulpmiddelen en diensten (WMO)				
Overige verschillen	-49 N	33 V		-16 N
	-49 N	33 V	-	-16 N
6.711 Huishoudelijke hulp (WMO)				
Hogere uitgaven Huishoudelijke hulp	-79 N			-79 N
Minder eigen bijdrage Wmo		-81 N		-81 N
	-79 N	-81 N	-	-160 N
6.712 Begeleiding (WMO)				
Verschuiving PGB > ZIN	-52 N			-52 N
	-52 N	-	-	-52 N
6.713 Dagbesteding (WMO)				
Overige verschillen	-22 N			-22 N

SOCIAAL DOMEIN - TOELICHTING	Saldo lasten	Saldo baten	Saldo reserves	Saldo totaal
	-22 N	-	-	-22 N
6.751 Jeugdhulp ambulant lokaal				
Taakstelling budgetten Jeugdwet	-63 N			-63 N
Jeugdwet - Dyslexie	-141 N			-141 N
Jeugdwet - Vervoersdiensten	-73 N			-73 N
Jeugdwet - Jeugdhulp zonder verblijf overige	-75 N			-75 N
Overige verschillen	16 V			16 V
	-336 N	-	-	-336 N
6.752 Jeugdhulp ambulant regionaal				
Overige verschillen	47 V			47 V
	47 V	-	-	47 V
6.753 Jeugdhulp ambulant landelijk				
Overige verschillen	-8 N			-8 N
	-8 N	-	-	-8 N
6.761 Jeugdhulp met verblijf lokaal				
Overige verschillen	-12 N			-12 N
	-12 N	-	-	-12 N
6.762 Jeugdhulp met verblijf regionaal				
Overige verschillen	3 V			3 V
	3 V	-	-	3 V
6.763 Jeugdhulp met verblijf landelijk				
Overige verschillen	41 V			41 V
	41 V	-	-	41 V
6.791 PGB WMO				
Verschuiving PGB > ZIN	122 V			122 V
	122 V	-	-	122 V
6.792 PGB Jeugd				
Overige verschillen	-43 N			-43 N
	-43 N	-	-	-43 N
6.811 Beschermd wonen (WMO)				
Beschermd wonen - zorguitgaven	-190 N	190 V		-
Overige verschillen		-3 N		-3 N
	-190 N	187 V	-	-3 N
6.812 Maatschappelijke- en vrouwenopvang (WMO)				
Thuis in de Wijk - BW/MO	-218 N		188 V	-30 N
Overige verschillen		31 V		31 V
	-218 N	31 V	188 V	1 V
6.821 Jeugdbescherming				
Jeugdbescherming	-151 N			-151 N
	-151 N	-	-	-151 N
6.822 Jeugdreclassering				
Overige verschillen	-1 N			-1 N
	-1 N	-	-	-1 N

SOCIAAL DOMEIN - TOELICHTING	Saldo lasten	Saldo baten	Saldo reserves	Saldo totaal
Totaal programma	-1.308 N	1.342 V	43 V	78 V

6.1 Samenkracht en burgerparticipatie

Specifieke uitkeringen

Binnen dit taakveld zijn er 3 specifieke uitkeringen, dit zijn onderdelen uit de brede SPUK GALA (Gezond en Actief Leven Akkoord), specifieke middelen voor de Wet inburgering en de Onderwijsroute. Alle regelingen zijn binnen het budget uitgevoerd. Het resterende saldo over 2025 is meegenomen naar 2026.

Opvang vluchtelingen Oekraïne

In april 2022 is gestart met het opvangen van Oekraïense vluchtelingen. Dit is in 2024 uitgegroeid tot een opvang van circa 360 personen in Kerkdriel. Hiervoor maakte de gemeente diverse kosten. De uitgaven in 2025 voor de opvang van Oekraïense vluchtelingen waren € 5,1 miljoen. Bij de slotwijziging 2025 waren de lasten begroot op € 5,3 miljoen, waardoor er een voordeel is bij de lasten van € 0,2 miljoen.

De gemeentelijke kosten voor de opvang van Oekraïense ontheemden worden door het Rijk vergoed vanuit de Bekostigingsregeling opvang ontheemden Oekraïne. De rijksbijdrage over 2025 bedraagt € 6,2 miljoen. Bij de slotwijziging 2025 was begroot € 6,0 miljoen, waardoor er een voordeel is van € 0,2 miljoen bij de baten. Daarnaast is de bij Oekraïense ontheemden in rekening gebrachte eigen bijdrage € 77.000 hoger dan begroot.

6.3 Inkomensregelingen

BUIG

Het BUIG-budget is erg conjunctuurgevoelig en daarmee erg fluctuerend. Voor 2025 is er per saldo een voordeel van € 218.000 op de bijdrage aan Werkzaam Rivierenland voor het onderdeel BUIG.

6.4 Begeleide participatie

SW

Er is een nadeel van € 112.000 op de doorbetaling van de SW-gelden. Dit komt voornamelijk door een stijging van de salarislasteren en het wettelijk minimumloon.

6.5 Arbeidsparticipatie

Participatiebudget Werkzaam

Het nadeel van € 381.000 betreft een stijging van de salarislasteren en het wettelijk minimumloon. En daarnaast een verschuiving van kosten van onderdeel bedrijfsvoering naar participatiebudget.

Bedrijfsvoeringskosten Werkzaam

Betreft een voordeel op de bedrijfsvoering van € 477.000. Dit voordeel komt door lagere lasten binnen bedrijfsvoering.

6.711 Huishoudelijke hulp (Wmo)

Hogere uitgaven Hulp bij het huishouden

Ook in 2025 is het aantal maatwerkvoorzieningen voor huishoudelijke hulp toegenomen. Over 2025 is een nadeel van € 79.000 gerealiseerd op de uitgaven aan Hulp bij het huishouden.

Lagere ontvangsten uit eigen bijdrage Wmo

Ook in 2025 werd de eigen bijdrage voor de Wmo in rekening gebracht op basis van het abonnementstarief. De ontvangsten uit eigen bijdrage waren € 81.000 lager dan begroot.

6.712 Begeleiding (Wmo)

Verschuiving PGB > ZIN

De uitgaven aan Wmo Begeleiding voor maatwerkvoorzieningen op basis van Zorg in Natura (ZIN) zijn € 52.000 hoger dan begroot. Daar staat tegenover dat de uitgaven aan Wmo Begeleiding voor maatwerkvoorzieningen op basis van Persoonsgebonden Budget (PGB) € 122.000 lager zijn dan begroot.

6.751 Jeugdhulp ambulant lokaal

Taakstelling budgetten Jeugdwet

Op termijn moet de gemeente volgens de hervormingsagenda met minder middelen uit kunnen om de taken op het gebied van jeugd uit te voeren. Voor 2025 was een taakstelling van € 62.500 opgenomen. Deze taakstelling is niet gerealiseerd.

Jeugdwet - Dyslexie

Jeugdhulp dyslexie wordt door een beperkt aantal jeugdhulpaanbieders gegeven. Aan het einde van 2025 is door deze aanbieders een inhaalslag gemaakt voor de facturatie. Hierdoor zijn de uitgaven aan jeugdhulp dyslexie € 141.000 hoger geworden dan begroot.

Jeugdwet - Vervoersdiensten

Door de toegenomen complexiteit bij de vervoersvoorzieningen, is vaker individueel vervoer noodzakelijk gebleken. Hierdoor is een nadeel gerealiseerd van € 73.000 op vervoer.

Jeugdwet - Jeugdhulp zonder verblijf overig

Dit betreft de inzet van specifieke onderwijs-zorgproducten. De uitgaven hiervoor zijn € 75.000 hoger dan begroot.

6.791 PGB Wmo

Verschuiving PGB > ZIN

De uitgaven aan maatwerkvoorzieningen op basis van Persoonsgebonden Budget (PGB) zijn € 122.000 lager dan begroot.

6.811 Beschermd Wonen (Wmo)

Beschermd Wonen - zorguitgaven

De uitgaven op betaalde declaraties voor Beschermd Wonen zijn € 190.000 hoger dan begroot. Evenredig hieraan zijn ook de ontvangsten vanuit de Centrumgemeente Den Bosch € 190.000 hoger dan begroot.

6.812 Maatschappelijke- en vrouwenopvang (Wmo)

Uitkering regionale reserve BW/MO

In 2025 is een uitkering vanuit de regionale reserve BW/MO ontvangen van € 526.000. In de opgestelde begroting voor 2025 is uitgegaan van volledige toevoeging aan de bestemmingsreserve, en waren geen lasten begroot in 2025. Doordat een deel van ontvangen uitkering al is aangewend in 2025 is een nadeel op de lasten gerealiseerd van € 218.000.

6.821 Jeugdbescherming

Jeugdbescherming

Door een afname in het aantal jeugdbeschermingsmaatregelen in de achterliggende jaren is de begroting 2025 bijgesteld van € 620.000 naar € 247.000. Onder meer door sterke stijging van de tarieven is over 2025 een nadeel gerealiseerd van € 151.000.

Toelichting programma Volksgezondheid en milieu

VOLKSGEZONDHEID EN MILIEU - TOELICHTING	Saldo lasten	Saldo baten	Saldo reserves	Saldo totaal
7.1 Volksgezondheid				
Specifieke uitkering (SPUK) - H35b IZA	-137 N	137 V		-
Specifieke uitkering (SPUK) - H30 GALA	64 V			
Overige verschillen	34 V	5 V		39 V
	-39 N	142 V	-	39 V
7.2 Riolering				
Uitvoering Water- en rioleringsplan (WRP)	309 V	-100 N		209 V
	309 V	-100 N	-	209 V
7.3 Afval				
Overige verschillen	-9 N	1 V		-8 N
	-9 N	1 V	-	-8 N
7.4 Milieubeheer				
Kerngericht werken	110 V			110 V
Werkprogramma ODR milieu	-252 N			-252 N
Projectbudgetten	313 V		-313 N	-
Projectbudgetten - vrijval Mirt Alem			21 V	21 V
Specifieke uitkeringen milieubeheer	2.520 V	-2.520 N		-
Soorten Managementplan	188 V	-200 N		-12 N
Overige verschillen		1 V		1 V
	2.879 V	-2.719 N	-292 N	-132 N
7.5 Begraafplaatsen en crematoria				
Transitie gravenpark Rossum - projectbudget	67 V	-	-67 N	-
Overige verschillen	-6 N	-9 N	-	-15 N
	61 V	-9 N	-67 N	-15 N
Totaal programma	3.201 V	-2.685 N	-359 N	157 V

7.1 Volksgezondheid

Specifieke uitkering (SPUK) - H35b IZA

De hoogte van de IZA-middelen voor de gemeente Maasdriel blijkt uit de opgave die ontvangen wordt vanuit de Regiogemeente 's-Hertogenbosch. Hierdoor waren de middelen vanuit de specifieke uitkering voor het Integraal ZorgAkkoord (IZA) niet begroot. Datzelfde geldt voor de bijbehorende uitgaven.

Specifieke uitkering (SPUK) - H30 GALA

Het Gezond & Actief Leven Akkoord (GALA) heeft als ambitie om gemeenten een stevige basis te geven om integraal preventief gezondheidsbeleid kunnen gaan voeren, om in 2040 een gezonde generatie te bereiken die leven, werken en wonen in een gezonde leefomgeving met een sterke sociale basis. De onderdelen van het GALA hebben betrekking op verschillende taakvelden. Het GALA-budget wordt ontschot ter beschikking gesteld, waardoor gemeenten zelf keuzes kunnen maken over de inzetbaarheid van de middelen. Hierdoor zijn de uitgaven vanuit de SPUK GALA op dit taakveld lager dan begroot, terwijl op andere taakvelden de uitgaven hoger zijn dan begroot. Op jaarrekeningniveau is het saldo over 2025 nihil.

7.2 Riolering

In de tweede helft van 2022 is het Water- en rioleringsplan (WRP) vastgesteld. Uit de voorziening riolering is in 2025 € 943.000 onttrokken omdat er op werkelijke basis meer kosten zijn gemaakt dan er aan rioolheffing is ontvangen gedurende 2025. In de paragraaf lokale heffingen leest u daar meer over. In het kader van kostendekkendheid mogen de baten de lasten niet overschrijden zodat rioolheffingen worden besteed aan het riool. De werkelijke lasten waren in 2025 lager dan begroot. De oorzaak hiervan zit met name in knelpunten in de capaciteit. Ook de werkelijke inkomsten waren in 2025 lager dan begroot.

7.4 Milieubeheer

Specifieke uitkeringen milieubeheer

In 2025 is in totaal € 1,6 miljoen aan middelen ontvangen voor het uitvoeren van het Klimaatakkoord. De middelen die nog te besteden zijn worden doorgezet naar 2026. Voor de Specifieke Uitkeringen geldt dat ontvangen maar niet bestede middelen als 'vooruitontvangen bedragen' worden verantwoord op de balans en in het opvolgende begrotingsjaar weer budgetneutraal opgenomen worden in de begroting. Het totaal bedrag kregen we in de vorm van drie Specifieke Uitkeringen (SPUKS):

- **Energie-armoede.** Deze middelen kunnen worden gebruikt voor de bestrijding van de energiearmoede. In 2025 is € 37.000 besteed. Per jaareinde is nog € 194.000 beschikbaar.
- **Subsidie nationaal isolatieplan (NIP).** Het doel van het Nationaal Isolatieprogramma (NIP) is het isoleren van 2,5 miljoen woningen voor 2031. In 2025 is een bedrag van € 188.600 besteed. Per jaareinde is nog € 2,36 miljoen beschikbaar voor de komende jaren.
- **CDOKE.** De regeling capaciteit decentrale overheden voor klimaat- en energiebeleid (CDOKE) maakt het mogelijk om mensen aan te nemen of deskundigen in te huren. Per jaareinde is nog € 794.000 beschikbaar. Tot en met 2025 werden de middelen via een specifieke uitkering beschikbaar gesteld aan de gemeenten. Vanaf 2026 worden deze middelen via een decentrale uitkering ter beschikking gesteld.

Voor alle drie de genoemde uitkeringen geldt dat de middelen budgetneutraal opgenomen worden in de jaarbegroting.

Werkprogramma ODR milieu

In 2025 zijn meer uren besteed aan milieuactiviteiten veelal ook nog toe te schrijven aan de komst van de omgevingswet in 2024. Met name op het gebied van toezicht bodem en specialistisch advies intern. Vanuit de omgevingswet zijn er (uitvoerende) verantwoordelijkheden op het gebied van bodem bij de gemeente belegd die door de ODR namens de gemeente worden uitgevoerd. De ODR heeft hier in 2025 op geacteerd door hier de capaciteit op te vergroten. Een voorbeeld hiervan is dat op verschillende locaties waar nieuwbouw wordt gepleegd ook verontreiniging wordt geconstateerd. Dit levert veel meldingen op. Tevens blijkt meer toezicht nodig te zijn op grondwerkzaamheden ten behoeve van nieuwbouw.

In 2025 heeft een herijking plaatsgevonden van kostentoewijzing naar de juiste taakvelden. Hierdoor zijn diverse kosten, welke voorheen werden toegekend aan taakveld handhaving nu aan taakveld milieu toegekend. Deze herijking is in samenspraak met de ODR gedaan. Dit komt ook tot uiting in het voordeel dat ontstaan is bij programma 'Volkshuisvesting' onderdeel T81 Ruimte en leefomgeving – 'Werkprogramma ODR Handhaving'.

Soorten Managementplan

De begrootte lasten € 200.000, voor met name de kosten voor het opstellen van een Soorten Management PLAN (SMP) zijn niet gerealiseerd. De start van het opstellen van dit plan is uitgesteld naar 2026 waardoor ook hiervoor geen kosten zijn gemaakt. Daardoor zijn ook de middelen voor de dekking van de kosten voor het SMP niet aangesproken. Dit plan krijgt in 2026 een vervolg.

Toelichting programma Volkshuisvesting en ruimtelijke ordening

VOLKSHUISVESTING - TOELICHTING	Saldo lasten	Saldo baten	Saldo reserves	Saldo totaal
0.3 Beheer overige gebouwen en gronden				
Overige verschillen	-43 N	-14 N		-56 N
	-43 N	-14 N	-	-56 N
8.1 Ruimte en leefomgeving				
Planschade	-28 N	36 V		8 V
Werkprogramma ODR handhaving	182 V			182 V
Anterieure overeenkomsten	-520 N	484 V		-36 N
Budgetoverhevelingen	218 V		-230 N	-12 N
Projectbudgetten (Omgevingswet / Projectimpuls WB)	711 V	13 V	-724 N	0 V
Projectbudgetten (Actualisatie buitengebied)	69 V		-14 N	55 V
Overige verschillen	1 V	20 V		
	633 V	553 V	-968 N	218 V
8.2 Grondexploitatie (niet-bedrijven)				
Grondexploitatie (Paddenstoelenbuurt / Onderwaard)	-814 N	1.410 V	-596 N	-
Overige verschillen	0 V	-9 N		-9 N
	-814 N	1.401 V	-596 N	-9 N
8.3 Wonen en bouwen				
Opbrengst leges omgevingsvergunningen		216 V		216 V
Volkshuisvesting	53 V	357 V	-52 N	358 V
Werkprogramma ODR bouwen	-191 N			-191 N
Uitvoer controles verblijfsbelasting	-36 N			-36 N
Cultuurhistorische inventarisatie	58 V		-58 N	-
				-
	-116 N	573 V	-110 N	347 V
Totaal programma	-339 N	2.512 V	-1.674 N	500 V

8.1 Ruimtelijke ordening

Werkprogramma ODR Handhaving

In 2025 heeft een herijking plaatsgevonden van kostentoewijzing naar de juiste taakvelden. Hierdoor zijn diverse kosten, welke voorheen werden toegekend aan taakveld handhaving, nu aan taakveld milieu toegekend. Deze herijking is in samenspraak met de ODR gedaan. Door deze herijking en verschuiving ontstaat er een voordeel. Tevens blijkt dat door een strakke monitoring de afgelopen jaren op enkele handavingsdossiers in 2025 minder activiteiten nodig zijn geweest waardoor de ODR hier ook minder uren voor heeft gemaakt.

Anterieure overeenkomst

Vanaf 2023 begroten we de anterieure overeenkomsten (AO). Het resultaat op anterieure overeenkomsten (AO) nemen we als winst of verlies op het moment dat deze tot een einde zijn gekomen. Totale saldo baten en lasten betreft € 36.000 nadeel op AO's die in 2025 zijn beëindigd. Oorzaak van dit nadeel is vooral te wijten aan langdurige procedures bij de Raad van State bij diverse projecten. Gemaakte kosten, zoals extra kosten voor het ambtelijke apparaat, kunnen daardoor niet meer met de initiatiefnemer worden verrekend. Door een strakke monitoring van de kosten gedurende het jaar wordt voorkomen dat de kosten en de baten op een AO uit de pas dreigt te lopen.

Planschade

De baten en lasten van planschade worden gerealiseerd op het moment dat de planschade onherroepelijk is. Dit omvat vaak een langere periode waardoor hier niet op wordt begroot.

8.2 Grondexploitatie (niet-bedrijven)

Grondexploitatie (Paddenstoelenbuurt)

Binnen de bouwgrondexploitaties Paddenstoelenbuurt en vanaf 2025 ook Onderwaard Ammerzoden is sprake van kosten en opbrengsten. Op het einde van het boekjaar wordt het saldo hiervan naar de vlottende activa op de balans geboekt.

Voorziening bouwgrondexploitatie en Reserve bouwgrondexploitatie

De gemeente heeft een (verplichte) voorziening voor verlieslatende grondexploitaties. Deze voorziening is nodig om toekomstig voorziene verliezen van grondexploitaties financieel op te vangen. Jaarlijks wordt berekend wat de omvang van deze voorziening moet zijn. De omvang van de voorziening neemt ultimo 2025 af wat een voordeel betekent voor deze jaarrekening. Dit voordeel wordt vervolgens (conform afspraak raad) verrekend met de reserve bouwgrondexploitatie voor een bedrag van € 596.000.

Meer informatie over de specificatie van de voorziening bouwgrondexploitatie en de Reserve grondexploitatie is te vinden in de paragraaf grondbeleid.

8.3 Wonen en bouwen

Volkshuisvesting

In 2025 is t.a.v. wonen gestart met het opstellen en uitwerken van beleidsplannen. Dit betreft beleid op het gebied van wonen en woonwagens. Hiervoor zijn in 2025 diverse budgetten vrijgemaakt. Door onderbezetting gedurende vrijwel het hele jaar is hier beperkt voortgang in geboekt. Met hulp van extra inzet worden deze beleidsplannen verder opgepakt en uitgewerkt in 2026.

In 2025 is voor het eerst sprake van een subsidie, 'Realisatiestimulans' voor de bouw van betaalbare woningen. Per woning wordt een bedrag van € 7.000 gekregen van het Rijk ter stimulering van de woningbouw. De uitvoer van deze regeling was ten tijde van de begroting nog te onduidelijk en daarom niet opgenomen in de begroting. Hierdoor ontstaat een voordeel op de baten van € 357.000. Deze regeling loopt op basis van de huidige informatie door tot en met 2028.

Werkprogramma ODR bouwen

In 2025 zijn vooral op de activiteiten 'Vergunningverlening bouwadvies extern' en 'omgevingsvergunning of melding zonder bouwkosten' meer uren besteed dan begroot. Dit gaat vooral over informatieverzoeken door burgers, bedrijven en gemeenten. En tevens aanvraag voor vergunningen voor strijdig gebruik, uitrit- en kapvergunningen en handelsreclame. Tegenover deze vergunningen staan in het algemeen beperkte legesontvangsten.

Opbrengst leges omgevingsvergunningen

De opbrengst voor de legesontvangsten is in de regel lastig te begroten. In de slotwijziging is de totale ontvangst nog naar beneden bijgesteld. Echter eind december 2025 is nog een flinke legesontvangst ingeboekt waarvan de ontvangst pas in 2026 verwacht zou worden.

Uitvoer controlers verblijfsbelasting

In 2024 is voor het jaar 2025 een inschatting gemaakt voor het aantal controles dat door ANG wordt uitgevoerd voor het innen van de verblijfsbelasting. In werkelijkheid blijken in 2025 meer controles plaats te hebben gevonden en zijn ook de bijkomende kosten hoger dan begroot. Door gedegen controles uit te voeren zal ook de inning van de verblijfsbelasting door de BSR verder geoptimaliseerd en gecontinueerd kunnen worden. Dit zal op termijn ook leiden dat het aantal controles omlaag gebracht kunnen worden.

Cultuurhistorische inventarisatie

Zowel de aanbesteding als de opdracht voor de inventarisatie zijn in 2025 verleend. De uitvoer daarentegen krijgt pas in 2026 zijn vervolg. Dit betreft een wettelijke verplichting vanuit de omgevingswet.

Toelichting Overhead

OVERHEAD - TOELICHTING	Saldo lasten	Saldo baten	Saldo reserves	Saldo totaal
0.4 Overhead				
Teambudgetten	-825 N	388 V		-437 N
Voormalig personeel	-131 N	35 V		-96 N
Verrekeningen	-82 N	82 V		-
Budgetoverheveling	100 V		-100 N	-
Projectbudgetten			-204 N	-204 N
Totaal	-938 N	505 V	-304 N	-737 N

Teambudgetten

De krapte op de arbeidsmarkt is de laatste jaren sterk toegenomen waardoor vaste functies niet bezet waren. Door middel van externe inhuur hebben we diverse ambities waargemaakt. Een deel van de lasten is doorberekend aan projecten. Ook zijn er meer inkomsten van het UWV en is de doorbelasting aan de centrumregeling met Zaltbommel hoger. Per saldo resteert een nadeel van € 437.000 op de teambudgetten.

Voormalig personeel

De gemeente is eigenrisicodragers voor de WW- en WGA-uitkeringen van voormalig personeel. De uitkeringen worden door het UWV op de gemeente verhaald. De hoogte en duur is vooraf niet te begroten en is afhankelijk van de feitelijke situatie van de betreffende voormalig werknemers.

Verrekeningen

Dit betreft posten die volledig worden doorbelast aan bijvoorbeeld de Bedrijfsvoeringseenheid Bommelerwaard.

Toelichting Algemene dekkingsmiddelen

ALGEMENE DEKKINGSMIDDELEN - TOELICHTING	Saldo lasten	Saldo baten	Saldo reserves	Saldo totaal
0.5 Treasury				
Saldo financieringsfunctie	-43 N	91 V		48 V
	-43 N	91 V	-	48 V
0.61 OZB woningen				
Bijdrage aan BSR	83 V	-	-	83 V
Overige verschillen	-5 N	-5 N	-	-10 N
	78 V	-5 N	-	73 V
0.62 OZB niet-woningen				
Overige verschillen	-5 N	13 V		8 V
	-5 N	13 V	-	8 V
0.64 Belastingen overig				
Overige verschillen	-4 N	-12 N	-	-16 N
	-4 N	-12 N	-	-16 N
0.7 Algemene uitkering en ov. Uitkeringen				
Algemene uitkering	-	-155 N	-	-155 N
	-	-155 N	-	-155 N
0.8 Overige baten en lasten				
Doorschuif BTW		163 V		163 V
Projectbudget liquidatiesaldo (PHTB)	126 V		-126 N	
Overige verschillen	-5 N			
	121 V	163 V	-126 N	158 V
Totaal	147 V	95 V	-126 N	116 V

0.5 Treasury

Saldo financieringsfunctie

Over de aangetrokken geldleningen is € 43.000 meer aan rente betaald. Op de tegoeden in de Rijksschatkist is € 91.000 meer aan rente ontvangen. Per saldo is er op de financieringsfunctie een voordeel van € 48.000

0.7 Algemene uitkering en overige uitkeringen

Van het Rijk ontvingen we bij de decembercirculaire nog ruim € 260.000 aan taakmutaties en decentralisatie-uitkeringen. Het leeuwendeel van dit bedrag betreft geld dat het Rijk eerder had uitgenomen voor eigen kosten, maar niet uitgegeven kreeg. Daarom stortten ze dit eind van het jaar terug in het Gemeentefonds. Dit konden wij niet voorzien. Aangezien de budgetten bij de slotwijziging reeds zijn bijgesteld, vloeien deze bedragen naar de algemene middelen. In verband met de definitieve vaststelling van eerdere jaren, het aanpassen van de uitkeringsfactoren en het wijzigen van een aantal maatstaven en hoeveelheden waren er daardoor ook negatieve bijstellingen. In totaal ontvingen we in 2025 ongeveer 0,3% minder dan bij de slotwijziging was begroot.

0.8 Overige baten en lasten

Doorschuif BTW

Voor twee gemeenschappelijke regelingen mogen wij de BTW compenseren via het BTW-compensatiefonds. Voor 2023 en 2024 is dit met terugwerkende kracht in 2025 nog gedaan. Dit levert een voordeel op. Aangezien dit gaat over eerdere jaren is dit verwerkt op taakveld overige baten en lasten.



Liquidatiesaldo PHTB

In 2024 heeft de afrekening van de PHTB plaatsgevonden. Voor de afronding van enkele dossiers is nog een reservering aangehouden van € 126.000. In 2025 is dit bedrag niet aangewend en blijft beschikbaar in de reserve projectbudgetten.

Toelichting Onvoorzien

ONVOORZIEN - TOELICHTING	Saldo lasten	Saldo baten	Saldo reserves	Saldo totaal
0.8 Overige baten en lasten				-
	-	-	-	-
Totaal programma	-	-	-	-

In de de begroting is een bedrag voor de post onvoorzien opgenomen van € 75.000. Het bedrag is in 2025 ingezet voor het realiseren van een tijdelijk fiets/voetpad in de Kersenbuurt en voor de bijdrage aan Olympia's Tour.

Toelichting Verwacht resultaat rekening van baten en lasten

Verwacht resultaat rekening van baten en lasten

In november 2024 is de Programmabegroting 2025 vastgesteld met een positief begrotingsresultaat van € 94.428.

De volgende raadsbesluiten zijn genomen die het begrotingsresultaat van 2025 beïnvloedden:

Raad 26-9-2024 Bestuursrapportage 2024 € 19.037

Raad 19-12-2024 Resultaat slotwijziging 2024 € 130.148 -/-

Raad 26-9-2024 Bestuursrapportage 2025 € 224.079 -/-

Raad 3-7-2025 Actualisatie bouwgrondexploitaties (jaarstukken 2024) € 83.787 -/-

Raad 18-12-2025 Slotwijziging 2025 € 291.488

Uiteindelijk hebben deze besluiten geleid tot een geprognostiseerd resultaat van € 33.061 -/-.

Jaarrekening 2025

Algemene dekkingsmiddelen

Wat wilden we bereiken?

Onderzoeken van de mogelijkheden om te komen tot volledige kostendekkendheid, zonder dat dit voor bepaalde diensten leidt tot onevenredige legeshoogte.

Wat hebben we daarvoor gedaan?

In 2024 onderzochten we de mogelijkheden om te komen tot volledige kostendekkendheid, zonder dat dit voor bepaalde diensten leidt tot onevenredige legeshoogte. Dat heeft geresulteerd in een verhoogde kostendekkendheid van leges. De uitkomsten hiervan zijn opgenomen in de programmabegroting 2025 en de gemeentelijke legesverordening voor 2025 die uw raad in december 2024 vaststelde.

Wat heeft het gekost?

Algemene dekkingsmiddelen	Rekening 2024	Begroting 2025 primitief	Begroting 2025 na wijziging	Rekening 2025	Saldo t.o.v. begroting na wijziging
Lasten					
Treasury	-126	-135	-51	-8	-43 N
OZB woningen	484	527	527	449	78 V
OZB niet-woningen	-12	4	4	8	-5 N
Parkeerbelasting	-	-	-	-	-
Belastingen Overig	4	2	2	5	-4 N
Algemene uitkering	41	-	89	89	-
Overige baten en lasten	-0	75	133	12	121 V
Totaal lasten	391	472	702	555	147 V
Baten					
Treasury	175	81	81	172	91 V
OZB woningen	3.775	3.969	4.106	4.100	-5 N
OZB niet-woningen	2.462	2.561	2.651	2.663	13 V
Parkeerbelasting	-	-	-	-	-
Belastingen Overig	124	111	128	116	-12 N
Algemene uitkering	47.263	48.632	51.060	50.905	-155 N
Overige baten en lasten	-32	-	11	174	163 V
Totaal baten	53.767	55.354	58.036	58.131	94 V
Saldo baten en lasten	53.376	54.882	57.334	57.575	241 V
Toevoegingen aan reserves	-	-	-	-	-
Onttrekkingen aan reserves	1.006	-	126	-	-126 N
Saldo reservemutaties	1.006	-	126	-	-126 N

Algemene dekkingsmiddelen	Rekening 2024	Begroting 2025 primitief	Begroting 2025 na wijziging	Rekening 2025	Saldo t.o.v. begroting na wijziging
Resultaat	54.382 V	54.882 V	57.460 V	57.575 V	115 V

Relevante informatie

Relevante beleidsstukken

- Nota Reserves en voorzieningen gemeente Maasdriel 2020
- Financiële verordening gemeente Maasdriel 2017

Betrokken verbonden partijen

- Belastingssamenwerking Rivierenland (BSR)
- Vitens NV
- Bank der Nederlandse Gemeenten (BNG) NV

Jaarrekening 2025

Overhead

Wat heeft het gekost?

Overhead	Rekening 2024	Begroting 2025 primitief	Begroting 2025 na wijziging	Rekening 2025	Saldo t.o.v. begroting na wijziging
Lasten					
Overhead	13.190	13.617	12.922	13.860	-938 N
Totaal lasten	13.190	13.617	12.922	13.860	-938 N
Baten					
Overhead	978	552	627	1.132	505 V
Totaal baten	978	552	627	1.132	505 V
Saldo baten en lasten	-12.212	-13.065	-12.295	-12.728	-433 N
Toevoegingen aan reserves	-	-	-	100	100 V
Onttrekkingen aan reserves	581	134	277	74	-204 N
Saldo reservemutaties	581	134	277	-26	-304 N
Resultaat	-11.631 N	-12.931 N	-12.018 N	-12.754 N	-736 N



Jaarrekening 2025

Vennootschapsbelasting

Met ingang van de begroting 2017 werd de Vennootschapsbelasting (VPB) afzonderlijk in het overzicht van baten en lasten opgenomen. Er is momenteel geen sprake van VPB-heffing.

Jaarrekening 2025

Onvoorzien

Deze post onvoorzien is wettelijk verplicht in de begroting opgenomen vanuit het Besluit Begroting en Verantwoording (BBV). Dit is bedoeld als dekking voor uitgaven die niet zijn voorzien in de begroting. Een bedrag van € 75.000 is opgevoerd als onvoorzien. Als de post wordt ingezet, worden de middelen verplaatst van 'onvoorzien' naar het programma waar de kosten zijn. In de bestuursrapportage en de jaarstukken is verantwoording afgelegd over de besteding van de post onvoorzien. De post is in 2025 aangewend voor het realiseren van een tijdelijk fiets/voetpad in de Kersenbuurt (€ 62.500) en voor de bijdrage aan Olympia's Tour (€ 6.000).

Jaarrekening 2025

Investeringskredieten

Hieronder volgt per programma een overzicht van de afgesloten en lopende kredieten.

	Krediet	Besteding t/m 2024	Bestedingen 2025	Saldo
Verkeer, vervoer en waterstaat				
Diverse kredieten wegen	1.726	1.511	101	115
Diverse kredieten straatverlichting	138	110	26	1
Sport, cultuur en recreatie				
Speelruimteplan	61	20	41	-
Kunstgrasvelden DSC	623	525	36	63
Uitbreiding/herstruct. velden HRC 14	1.800	1.750	45	6
Volksgesondheid en Milieu				
Diverse kredieten riolering	20	-	-	20
Volkshuisvesting, ruimtelijke ordening en stedelijke vernieuwing				
Diverse (niet strategische) gronden	-	-	18	-18
Voorb.kosten Ammerzoden Onderwaard	90	380	-380	90
Overhead				
Energiemaatregelen gemeentelijke gebouwen	29	4	25	-
Tractor vervanging	40	-	36	4
Brommobiel verkoop	-	-	-4	4
Toegangscontrolesysteem	26	13	6	7
Zoutstrooier	48	-	49	-2
Sneeuwplough	12	-	12	-
Totaal afgesloten investeringskredieten	4.612	4.313	10	289

	Krediet	Besteding t/m 2024	Bestedingen 2025	Saldo
Verkeer, vervoer en waterstaat				
Diverse kredieten wegen	19.468	7.872	3.312	8.284
GVVP 2019	708	542	18	148
GVVP 2020	4.100	2.512	331	1.257
Diverse kredieten straatverlichting	435	-	329	106
Economie				
Aanvullend VB onderzoek Poort van Maasdriel	500	-	412	88
Onderwijs				
IHP Onderwijs	450	19	6	425
Vorbereidingskrediet De Woerd	150	80	16	54
Sport, cultuur en recreatie				
Speelruimteplan	61	-	40	21
Gebiedsvisie Gelres End	173	99	9	65
Zandmeren 2030 fase 1 deel 2	2.889	1.464	237	1.188
Versterken Centrumgebied De Haar - Groen	166	-	-	166
Dierenverblijf Kerkdriel	-	-	64	-64
Sociaal domein				
MFC Heerewaarden multifunctionele aanpassingen	56	-	-	56
Volksgesondheid en Milieu				
Diverse kredieten riolering	10.570	1.710	502	8.358
Herinrichting begraafplaats Hedel	85	67	-	18
Begraafplaats Heerewaarden	74	48	-	26
Begraafplaats HC de Jonghweg	62	13	-	49
Begraafplaats Hurwenen	12	-	-	12
Waterbergingsopgave 2017-2019	420	77	-	343
Volkshuisvesting, ruimtelijke ordening en stedelijke vernieuwing				
Vorbereidingskrediet Hurwenen Woningbouw HRC 14	430	147	106	177
Overhead				
Installatie raadzaal	150	-	36	114
Labelsprongen gemeentelijke gebouwen	254	98	59	96
Zonnepanelen gemeentelijke gebouwen	365	98	-	267
Luchtbehandelingskasten gemeentehuis	125	-	-	125
Gebouwenbeheersysteem gemeentehuis	11	-	-	11
Dakbedekking en lichtstraat gemeentehuis	490	-	-	490
Zonnepanelen gemeentehuis	121	-	-	121

	Krediet	Besteding t/m 2024	Bestedingen 2025	Saldo
CV installatie gemeentehuis	73	-	-	73
Regeltechniek	13	-	-	13
Verduurzamen gemeentelijk vastgoed	250	-	-	250
Totaal lopende investeringskredieten	42.661	14.846	5.478	22.336
Totaal inclusief afgeronde kredieten	47.273	19.160	5.488	22.625

Jaarrekening 2025

Rechtmatigheids- verantwoording

Verantwoordelijkheid college van burgemeester en wethouders

De baten en lasten alsmede de balansmutaties moeten getrouw in de jaarrekening worden opgenomen. Uit het getrouw opnemen van de baten en lasten alsmede de balansmutaties, blijken een drietal rechtmatigheidscriteria niet expliciet. Dit betreffen het begrotings-, voorwaarden-, en misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium. In deze rechtmatigheidsverantwoording licht het college van burgemeester en wethouders toe in hoeverre bij de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties het begrotings-, voorwaarden-, en misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium zijn nageleefd. Dit houdt in dat de verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties in overeenstemming zijn met door de raad vastgestelde kaders zoals de begroting en gemeentelijke verordeningen en met bepalingen in de relevante wet- en regelgeving. Bij de waarderingsgrondslagen in de jaarrekening is het door de raad vastgestelde normenkader van de relevante wet- en regelgeving verder toegelicht.

Deze verantwoording hanteert een grensbedrag omdat alleen de van belang zijnde aspecten in de verantwoording hoeven te worden betrokken. Deze grens is door uw raad bepaald en bedraagt 2% van de totale lasten exclusief toevoegingen aan de reserves en is daarmee vastgesteld op € 1.830.000. De grondslag voor deze verantwoording is de Kadernota Rechtmatigheid 2025 van de Commissie BBV.

Bevinding

Het college stelt vast dat de omvang van de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties die niet rechtmatig tot stand zijn gekomen bedrag € 4.072.000 bedraagt. Dit is hoger dan de daarvoor gestelde grens van € 1.830.000. Van de niet rechtmatig tot stand gekomen verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties is volgens het college overigens een bedrag van € 2.099.000 acceptabel op basis van door uw raad vastgestelde afspraken.

De geconstateerde afwijkingen betreffen:

Begrotingscriterium	
1A. Overschrijding lasten programma's (of indien van toepassing een ander door de gemeenteraad vastgesteld autorisatieniveau)	2.709
1B. Overschrijding investeringsbudgetten (kredieten)	83
2. Ongeautoriseerde reservemutaties	847
3. Overschrijding van baten en/of onderschrijding van lasten en baten die niet tijdig tot een begrotingswijziging hebben geleid of te laat aan de raad zijn gemeld	0
Totaal begrotingsonrechtmatigheden	3.640

Begrotingscriterium	
4. Totaal van de begrotingsonrechtmatigheden (van onderdeel 1 en 2) dat past binnen het vooraf vastgestelde beleid en daarmee vooraf als acceptabel is geduid vermelden en verwijzen naar dit vooraf vastgestelde beleid.	2.946
5. De niet -acceptabele begrotingsonrechtmatigheden (groter dan € 500.000) worden inhoudelijk in de rechtmatigheidsverantwoording en in de paragraaf bedrijfsvoering toegelicht.	693
Voorwaardencriterium	
6. Inkopen ten onrechte niet Europees aanbesteed	1.279
M&O criterium	
Geen bevindingen	
Totaal van onrechtmatigheden	4.919
Waarvan acceptabel	2.946
Waarvan niet-acceptabel	1.972

In de paragraaf bedrijfsvoering is op basis van de Kadernota rechtmatigheid van de commissie BBV en op basis van de afspraken met de raad aanvullende informatie opgenomen over de financiële rechtmatigheid. In deze paragraaf heeft het college ook beschreven welke acties het college onderneemt om vermelde afwijkingen in de toekomst te voorkomen.

Onduidelijkheid ongeautoriseerde reservemutaties

Wij constateren dat er sprake is van een overschrijding van de toevoegingen aan de reserves voor € 847.000 vanwege een toevoeging aan de reserve budgetoverheveling (zie punt 2 van de tabel). In het verleden heeft het college een afspraak gemaakt met de raad dat het college bevoegd is om per jaareinde een besluit te nemen ten aanzien van de budgetten die overgeheveld worden naar het volgende boekjaar. Deze 'systeemreserves' worden als rechtmatig geclassificeerd. Tegelijkertijd adviseert de Commissie BBV om de spelregels van deze budgetoverheveling expliciet vast te leggen in de financiële verordening. Hier is niet aan voldaan. Om die reden is deze toevoeging als 'onduidelijk' geclassificeerd. Het bedrag onder punt 2 is wel als acceptabel aangemerkt.

Jaarrekening 2025

WNT-verantwoording

Deze verantwoording is opgesteld op basis van de van toepassing zijnde regelgeving conform artikel 4.1 lid 1 van de WNT. De WNT is van toepassing op Maasdriel. Het voor Maasdriel toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2025 € 246.000. Dit geldt naar rato van de duur en/of omvang van het dienstverband.

Bezoldiging topfunctionarissen

Gegevens 2025 (bedragen x € 1)	Koolen, PCG	
Functiegegevens	Griffier	Griffier
Kalenderjaar	2025	2024
Aanvang en einde functieervulling	01/01 - 31/12	17/6 - 31/12
Omvang dienstverband (in fte)	1	1
Gewezen topfunctionaris	nee	nee
Dienstbetrekking	ja	ja
Bezoldiging		
Beloning	104.768	52.197
Belastbare onkostenvergoedingen	203	0
Beloning betaalbaar op termijn	15.287	8.187
Totaal bezoldiging	120.258	60.383
Toepasselijke WNT-maximum	246.000	126.049

Gegevens 2025 (bedragen x € 1)	Croon, SMA de	
Functiegegevens	plaatsver. Secretaris / Algemeen directeur	
Kalenderjaar	2025	2024
Aanvang en einde functieervulling	1/1 - 31/01	09/11 - 31/12
Omvang dienstverband (in fte)	1	1
Gewezen topfunctionaris	nee	nee
Dienstbetrekking	ja	ja
Bezoldiging		
Beloning	9.529	14.970
Belastbare onkostenvergoedingen	98	166
Beloning betaalbaar op termijn	1.420	2.422
Totaal bezoldiging	11.047	17.558
Toepasselijke WNT-maximum	20.893	33.740

Gegevens 2025 (bedragen x € 1)	Baars, F	
Functiegegevens	Secretaris / Algemeen directeur	
Kalenderjaar	2025	2024
Aanvang en einde functievervulling	1/2 - 31/12	nvt
Omvang dienstverband (in fte)	1	nvt
Gewezen topfunctionaris	nee	nee
Dienstbetrekking	ja	nee
Bezoldiging		
Beloning	114.080	0
Belastbare onkostenvergoedingen	17	0
Beloning betaalbaar op termijn	18.353	0
Totaal bezoldiging	132.450	-
Toepasselijke WNT-maximum	225.107	-

Gegevens 2025 (bedragen x € 1)	Westeinde, HM van t'	
Functiegegevens	Griffier a.i.	Griffier a.i.
Kalenderjaar	2025	2024
Periode functievervulling in het kalenderjaar (aanvang – einde)	-	1/1-12/7
Aantal kalendermaanden functievervulling in het kalenderjaar	-	7 maanden
Omvang van het dienstverband in uren per kalenderjaar	-	872
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum		
Maximum uurtarief in het kalenderjaar	-	221
Maxima op basis van de normbedragen per maand	-	208.200
Individueel toepasselijke maximum gehele periode kalendermaand 1 t/m 12	-	192.712
Bezoldiging (alle bedragen exclusief btw)		
Werkelijk uurtarief lager dan het maximum uurtarief?	-	ja
Bezoldiging in de betreffende periode	-	113.282
Bezoldiging gehele periode kalendermaand 1 t/m 12	-	113.282
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	-	n.v.t.
Totaal bezoldiging		
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	-	n.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	-	n.v.t.

Gegevens 2025 (bedragen x € 1)	Coesmans, PULM	
Functiegegevens	Secretaris/ algemeen directeur	Secretaris/ algemeen directeur
Kalenderjaar	2025	2024
Periode functievervulling in het kalenderjaar (aanvang – einde)	-	01-1/08-11
Aantal kalendermaanden functievervulling in het kalenderjaar	-	11 maanden

Gegevens 2025 (bedragen x € 1)	Coesmans, PULM	
Omvang van het dienstverband in uren per kalenderjaar	-	1401
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum		
Maximum uurtarief in het kalenderjaar	-	221
Maxima op basis van de normbedragen per maand	-	301.800
Individueel toepasselijke maximum gehele periode kalendermaand 1 t/m 12	-	301.800
Bezoldiging (alle bedragen exclusief btw)		
Werkelijk uurtarief lager dan het maximum uurtarief?	-	ja
Bezoldiging in de betreffende periode	-	221.594
Bezoldiging gehele periode kalendermaand 1 t/m 12	-	221.594
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	-	n.v.t.
Totaal bezoldiging		
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	-	n.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	-	n.v.t.

Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen die in 2025 een bezoldiging boven het toepasselijke WNT-maximum hebben ontvangen, of waarvoor in eerdere jaren een vermelding op grond van de WNT heeft plaatsgevonden of had moeten plaatsvinden. Er zijn in 2025 geen ontslaguitkeringen aan overige functionarissen betaald die op grond van de WNT dienen te worden gerapporteerd.

Jaarrekening 2025

Incidentele baten en lasten

Incidentele lasten (bedragen x € 1.000)	Bedragen
Programma Bestuur en ondersteuning	
Bestuurskrachtonderzoek - Versterken organisatie	235
Programma Verkeer, vervoer en waterstaat	
Exploitatiekosten Wordenseweg	246
Tijdelijk fiets/voetpad Kersenbuurt	28
Programma Sport, cultuur en recreatie	
Verplaatsen Zandbedrijven	62
Programma Sociaal domein	
Crisisnoodopvang en langdurige opvang vluchtelingen	5.071
Overgang consultatiebureau 0-4 jr naar GGD	187
Programma Volkshuisvesting, ruimtelijke ordening en stedelijke vernieuwing	
Projectimpuls woningbouw	90
Actualiseren Masterplan Maas	52
Implementatie omgevingswet	166
Programma Overhead	
Bestuurlijke aandachtsdossiers	172
Reservemutaties	
Stortingen in reserves	8.256
Totaal incidentele lasten	14.566

P1: Bestuurskrachtonderzoek

Het bestuurskrachtonderzoek heeft aangetoond dat Maasdriel structurele versterking van haar organisatie nodig heeft om haar ambities te realiseren. Op basis van de conclusies uit het bestuurskrachtonderzoek zijn we aan de slag gegaan met de drie sporen, waarvoor incidenteel budget beschikbaar is gesteld.

P3: Exploitatiekosten Wordenseweg

Voor de herinrichting van de Wordenseweg is een investeringskrediet beschikbaar gesteld. Een deel van de kosten wordt echter niet geactiveerd maar direct ten laste van de exploitatie gebracht.

P6: Verplaatsen zandbedrijven

Voor het onderzoeken van het verplaatsen van de zandbedrijven is een projectbudget beschikbaar gesteld.

P7: Crisisnoodopvang en langdurige opvang vluchtelingen

Door het oorlogsgeweld in Oekraïne is een grote stroom van vluchtelingen ontstaan. Maasdriel heeft deze vluchtelingen vanaf maart 2022 opvangplekken aangeboden, en is gelijktijdig gestart met het verstrekken van leefgeld. Door een uitkering van het Rijk wordt de gemeente gecompenseerd.

P7: Overgang consultatiebureau 0-4 jr naar GGD

Santé Partners heeft aangegeven de jeugdgezondheidszorg 0-4 jaar over te willen dragen. Vanaf 1 januari 2026 is deze dienstverlening bij GGD Gelderland-Zuid ondergebracht. De incidentele lasten betreffen de gemaakte implementatiekosten om deze overgang te realiseren.

P9: Masterplan Maas

In het Masterplan Maas zijn verschillende opgaven op het gebied van natuur, recreatie&toerisme, water, infra en wonen vastgelegd.

P9: Visie ruimtelijke kwaliteit

Kosten in het kader van de kernvisie.

P9: Project implementatie omgevingswet

Implementatiekosten ter voorbereiding op het ingaan van de omgevingswet.

Reservemutaties

Het BBV stelt dat reservemutaties in principe incidenteel zijn. Alle incidentele reservemutaties worden opgenomen in het overzicht van incidentele lasten.

Incidentele baten (bedragen x € 1.000)	Bedragen
Programma Bestuur en ondersteuning	
Bestuurskrachtonderzoek - Versterken organisatie	122
Programma Sociaal domein	
Crisisnoodopvang en langdurige opvang vluchtelingen	6.569
Programma Volkshuisvesting, ruimtelijke ordening en stedelijke vernieuwing	
Volkshuisvesting (realisatiestimulans)	448
Projectimpuls woningbouw	86
Reservemutaties	
Onttrekkingen aan reserves	7.568
Totaal incidentele baten	14.793

P7: Crisisnoodopvang en langdurige opvang vluchtelingen

Door het oorlogsgeweld in Oekraïne is een grote stroom van vluchtelingen ontstaan. Maasdriel heeft deze vluchtelingen vanaf maart 2022 opvangplekken aangeboden, en is gelijktijdig gestart met het verstrekken van leefgeld. Door een uitkering van het Rijk wordt de gemeente gecompenseerd.

Reservemutaties

Het BBV stelt dat reservemutaties in principe incidenteel zijn. Alle incidentele reservemutaties worden opgenomen in het overzicht van incidentele lasten.

Jaarrekening 2025

Structurele toevoegingen en onttrekkingen aan de reserves

	Begroting na wijziging	Rekening 2025	Saldo
Structurele toevoegingen aan reserves			
Niet van toepassing			
Structurele onttrekkingen aan reserves			
Dekking kapitaallasten	-262	-262	-
Saldo structurele reservemutaties			
Incidentele reservemutaties	-2.748	688	-3.437
Totale reservemutaties	-3.010	426	-3.437

Bijlagen

Bijlagen

Bijlage 1: Projectbudgetten

In onderstaande tabel is een overzicht opgenomen van de projectbudgetten en de stand per jaareinde 2024 en 2025.

Omschrijving (bedragen x € 1.000)	Stand 31-12-2024	Stand 31-12-2025
Verplaatsen Zandbedrijven	297	235
Liquidatie PHTB	126	126
Projectimpuls Woningbouw	75	13
Implementatie Omgevingswet	866	711
Actualiseren Bestemmingsplan Buitengebied (en aanverwante zaken)	69	14
Onderhoud begraafplaatsen Rossum	76	67
Uitvoering klimaatakkoord inclusief transitievisie warmte	313	313
Strategisch personeelsbeleid	204	204
Mirt Alem fase 2 Raad 28-9-2023	21	-
Totaal projectbudgetten	2.046	1.681

Bijlagen

Bijlage 2: Gerealiseerde baten en lasten per taakveld

Bedragen x € 1.000	Lasten 2025	Baten 2025
BESTUUR EN ONDERSTEUNING		
0.1 Bestuur	3.258	193
0.2 Burgerzaken	986	541
0.3 Beheer overige gebouwen en gronden	382	463
0.4 Overhead	13.860	1.132
0.5 Treasury	-8	172
0.61 OZB woningen	449	4.100
0.62 OZB niet-woningen	8	2.663
0.64 Belastingen overig	5	116
0.7 Algemene uitkering en ov. Uitkeringen	89	50.905
0.8 Overige baten en lasten	12	174
0.9 Vennootschapsbelasting	-	-
0.10 Mutaties reserves	8.256	7.830
VEILIGHEID		
1.1 Crisisbeheersing en brandweer	2.287	-
1.2 Openbare orde en veiligheid	828	44
VERKEER, VERVOER EN WATERSTAAT		
2.1 Verkeer en vervoer	4.895	675
2.5 Openbaar vervoer	40	-
ECONOMIE		
3.1 Economische ontwikkeling	243	57
3.2 Fysieke bedrijfsinfrastructuur	2	-
3.3 Bedrijvenloket en bedrijfsregelingen	66	7
3.4 Economische promoties	204	641
ONDERWIJS		
4.1 Openbaar basisonderwijs	72	-
4.2 Onderwijshuisvesting	904	139
4.3 Onderwijsbeleid en leerlingzaken	1.681	630
SPORT, CULTUUR EN RECREATIE		
5.1 Sportbeleid en activering	518	186
5.2 Sportaccommodaties	1.320	484
5.3 Cultuur	235	11
5.4 Musea	11	-

Bedragen x € 1.000	Lasten 2025	Baten 2025
5.5 Cultureel erfgoed	55	12
5.6 Media	749	82
5.7 Openbaar groen en recreatie	2.444	295
SOCIAAL DOMEIN		
Toegang en eerstelijnsvoorzieningen WMO	884	175
Toegang en eerstelijnsvoorzieningen Jeugd	727	3
Toegang en eerstelijnsvoorzieningen Integraal	1.356	25
Hulpmiddelen en diensten (WMO)	1.626	66
Huishoudelijke hulp (WMO)	3.374	212
Begeleiding (WMO)	2.269	-
Dagbesteding (WMO)	320	-
Jeugdhulp ambulant lokaal	5.103	-
Jeugdhulp ambulant regionaal	485	-
Jeugdhulp ambulant landelijk	157	-
Jeugdhulp met verblijf lokaal	76	-
Jeugdhulp met verblijf regionaal	2.257	-
Jeugdhulp met verblijf landelijk	779	-
PGB WMO	228	-
PGB Jeugd	326	-
Beschermd wonen (WMO)	1.062	980
Maatschappelijke- en vrouwenopvang (WMO)	540	689
Jeugdbescherming	507	-
Jeugdreclassering	45	-
61 Samenkracht en burgerparticipatie	6.858	7.062
63 Inkomensregelingen	6.461	5.666
64 WSW en beschut werk	1.515	88
65 Arbeidsparticipatie	2.468	-
VOLKSGEZONDHEID EN MILIEU		
7.1 Volksgezondheid	1.795	305
7.2 Riolering	3.547	4.208
7.3 Afval	3.465	3.671
7.4 Milieubeheer	1.993	787
7.5 Begraafplaatsen en crematoria	150	76
VOLKSHUISVESTING		
8.1 Ruimtelijke ordening	2.697	801
8.2 Grondexploitatie (niet-bedrijven)	1.154	1.750
8.3 Wonen en bouwen	1.750	1.938
	99.825	100.055

Bijlagen

Bijlage 3:

Budgetoverhevelingen

NR	Onderwerp	Omschrijving	Bedrag (x € 1.000)
Programma 1 Bestuur en ondersteuning			
1	Bestuurskrachtonderzoek	De beschikbare middelen voor de uitvoering van de verschillende sporen vanuit het bestuurskrachtonderzoek zijn niet volledig besteed, mede doordat er meer subsidie vanuit de Provincie is aangevraagd en verkregen.	61
Programma 3 Verkeer, vervoer en waterstaat			
2	Exploitatiekosten Wordenseweg	Er is veel voortgang gemaakt op dit budget. Het project is zo goed als afgerond en de weg is al enige tijd weer open. Er vinden nog diverse afrekeningen plaats en er moet nog meerwerk in rekening worden gebracht. Tevens loopt er nog een onderhoudstermijn, welke uit dit budget betaald dient te worden.	137
3	Realiseren tijdelijk fiets/voetpad Kersenbuurt	Bij de bestuursrapportage 2025 is een incidenteel budget van € 62.500 beschikbaar gesteld, waar de aanleg en verwijdering van het pad uit gedekt dient te worden. De verwijdering vindt plaats in 2026, waarvoor de resterende middelen overgeheveld worden.	18
Programma 6 Sport, cultuur en recreatie			
4	Klompepad	De officiële startbijeenkomst van het klompepad heeft plaatsgevonden in januari 2024. De werkgroep heeft samen met Stichting Landschapsbeheer Gelderland (SGL) een veldverkenning gehouden en vanuit daar een conceptroute gemaakt. Ook zijn de teksten van cultuurhistorische en natuur POI's (point of interest) verzameld voor in de routefolder en op het startpaneel. Op dit moment zitten we in de fase om toestemming te krijgen van de percelen die van Rijkswaterstaat (RWS) zijn. Zodra dit rond is, zal het pad gerealiseerd worden. De verwachting was dat het pad eind 2025 gerealiseerd zou zijn, echter dit wordt nu pas in 2026 opgepakt door omstandigheden bij andere partij.	21
5	Beheerder De Kreek	Budget volgt uit slotwijziging 2025. Hierbij is geen uitsplitsing aangebracht naar welk jaar de beheerder zou gaan starten. Uiteindelijk is de beheerder in oktober 2025 begonnen. Afhankelijk van de vragen vanuit verenigingen en geplande activiteiten is de beheerder meer of minder betrokken bij de Kreek. Het betreft de inhuur van een externe die naast het beheer ook ondersteunt bij de schoonmaak (op een structureel budget naast dit incidentele budget). De inhuur loopt in 2026 door. Het betreft een tijdelijke oplossing tot de toekomst van de Kreek is bepaald.	24
Programma 7 Sociaal domein			
6	Kerngericht werken	De ambities van de gemeenteraad voor kerngericht werken zijn hoog, zowel in het Bestuursakkoord 2022-2026 én in de begroting is opgenomen dat we ons actief inzetten om de leefbaarheid van de kernen te behouden en/of te vergroten. Het incidentele budget van € 100.000 voor 2025 is niet gebruikt. Vanaf medio 2025 is de functie van Kernregisseur ingevuld. Het incidentele budget is in 2026 benodigd om concrete acties te ondernemen.	100
7	Schuldhulpverlening	Voor de Aanpak Geldzorgen, Armoede en Schulden is via het gemeentefonds 40 miljoen euro aan gemeenten beschikbaar gesteld als investering in betere	45

NR	Onderwerp	Omschrijving	Bedrag (x € 1.000)
		dienstverlening op het gebied van armoede en schulden. Daarnaast is het sinds 1 januari 2024 een wettelijke verplichting voor gemeenten om nazorg te bieden aan inwoners van wie het traject schuldhulpverlening is afgerond. Het bedrag vanuit schuldhulpverlening dat nog niet is ingezet in 2025, zet Maasdriel in 2026 in om deze wettelijke taak in het proces van schuldhulpverlening in te bedden.	
Programma 9 Volkshuisvesting			
8	Actualisatie maatschappelijk vastgoed	In oktober 2025 is het Plan van aanpak Actualisatie Maatschappelijk Vastgoed vastgesteld. De activiteiten inclusief het benodigde (externe) onderzoek zijn dan ook niet uitgevoerd in 2025, maar worden in 2026 uitgevoerd.	48
9	Visie ruimtelijke kwaliteit (kernvisies)	Betreft een toevoeging van € 50.000 vanuit Amendement 2024-11, Begroting 2025-2028. Het budget zal worden ingezet voor extra participatie voor de kleine kernen in het traject van de omgevingsvisie.	45
10	Beleidsplan grote kernen (kernvisies)	Dit betreft een totaalbudget ten behoeve van 9 op zich zelfstaande activiteiten in het kader van het beleidsplan Grote Kernen. Hier is in 2025 nog geen uitvoering gegeven.	125
11	Cultuurhistorische inventarisatie	In 2025 is de aanbesteding gedaan voor een partij die de inventarisatie gaat uitvoeren. De uitvoering vindt plaats in 2026. De opdracht is reeds verleend en werkzaamheden zijn in uitvoering.	58
12	Volkshuisvestingsprogramma	In 2025 is gestart met de uitvoering van het woonwagenebeleid. In 2026 krijgt dit een vervolg in de vorm van uitbreiding van het aantal standplaatsen in Maasdriel. Invoering van de Wet 'versterking regie volkshuisvesting' is in 2025 uitgesteld. Daarmee is de wettelijke basis voor, en de uitgangspunten van, het volkshuisvestingsprogramma (Woonvisie) nog niet vastgesteld. Invoering van de wet vindt vermoedelijk plaats in juli 2026. Het opstellen van een volkshuisvestingsprogramma vindt dan ook plaats in 2026 waarvoor deze € 40.000 beschikbaar dient te blijven.	40
13	Woonwagenebeleid	In 2025 is gestart met de uitvoering van het woonwagenebeleid. In 2026 krijgt dit een vervolg in de vorm van uitbreiding van het aantal standplaatsen in Maasdriel waarvoor deze € 12.000 beschikbaar dient te blijven. Dit onderwerp maakt ook onderdeel uit van de Woonvisie zoals deze hieronder wordt omschreven. Invoering van de Wet versterking regie volkshuisvesting is in 2025 uitgesteld. Daarmee is de wettelijke basis voor, en de uitgangspunten van, het volkshuisvestingsprogramma (Woonvisie) nog niet vastgesteld. Invoering van de wet vindt vermoedelijk plaats in juli 2026. Het opstellen van een volkshuisvestingsprogramma vindt dan ook plaats in 2026. Derhalve budgetoverheveling toe passen.	12
14	Woningbouw impuls	Dit betreft vanuit de oorsprong een revolverend budget. Hiervan is per 31-12-2025 nog € 12.742 over. In 2025 is gestart met diverse beleidsinitiatieven ter stimulering van (betaalbare) woningbouw. Het gaat om o.a. beleidsregels betaalbare woningbouw, woningdelen/ -splitten bijwoningen en andere initiatieven met betrekking tot het beter benutten van de bestaande woningvoorraad. Deze initiatieven krijgen een vervolg in 2026.	13
Overhead			
15	Invoering WOO	Voor de invoering van de WOO is in 2025 een budget beschikbaar van € 100.000. Eind 2025 is besloten de inzet van een aanjager invoering WOO. Voor de uitvoering hiervan moet het budget worden overgeheveld naar 2026.	100
Totaal			847



Bijlagen

Bijlage 4: Specifieke uitkeringen (SiSa bijlage)