

Rekenkamercommissie gemeente Maasdriel

Memorandum onderzoeken 2018-2019

6 mei 2020

Rekenkamercommissie Maasdriel
Memorandum onderzoeken 2018-2019
6 mei 2020

Rekenkamercommissie gemeente Maasdriel

Memorandum onderzoeken 2018-2019

<i>Onderzoeken 2018-2019</i>	<i>blad 1</i>
<i>Jeugdhulp</i>	<i>2</i>
<i>Ondernemersteam</i>	<i>6</i>

**

Bestuurlijke reactie

Nawoord Rekenkamercommissie

Rekenkamercommissie Maasdriel
Memorandum onderzoeken 2018-2019
6 mei 2020
Blad 1 van totaal 8

Onderzoeken 2018-2019

Met dit memorandum doet de Rekenkamercommissie van de gemeente Maasdriel verslag over het verloop en de uitkomsten van het grotere en het kleinere onderzoek, uitgevoerd op basis van het jaarplan 2018. Het kent een wat andere opzet dan alle eerder uitgebrachte stukken, verschijnt laat en er is bij de totstandkoming een iets andere dan de gebruikelijke route gevolgd.

Tegelijk: de Rekenkamercommissie heeft (vrijwel) alleen positieve bevindingen opgedaan, heeft de bij de onderzoeken gemaakte aantekeningen expliciet ‘afgehecht’ bij de betrokken portefeuillehouders, heeft diverse malen op de tribune en informele contacten waargenomen welke aandacht met name het jeugdhulp-dossier in de wisselwerking tussen raad en college krijgt – zowel inhoudelijk als waar het gaat om de budgettaire impact – en wil de raad als altijd via een zo compact mogelijk memorandum informeren.

Zoals verwoord in het jaarplan 2018 (van 5 september 2018) heeft de Rekenkamercommissie twee bescheiden onderzoeken verricht. Bij de selectie van de onderwerpen is, zoals door alle jaren heen, de Klankbordgroep uit de raad betrokken geweest.

Het ‘grotere’ onderwerp betrof de opzet en praktische uitvoering van de jeugdzorg (jeugdhulp) in Maasdriel. Als centrale vragen zijn daarbij de volgende gehanteerd: op basis van welke uitgangspunten, kaders en overeenkomsten vindt de uitvoering van ambulante en residentiële jeugdzorg plaats, voor Maasdrielse jongeren (en hun thuisfront) die die zorg nodig hebben? Hoe wordt het kwantitatieve en inhoudelijke presteren van de betrokken professionals aangestuurd, bewaakt en periodiek geëvalueerd?

Het tweede, (nog) kleinere onderzoek richtte zich op de opzet en werking van het zogenoemde Ondernemersloket van de gemeente Maasdriel. Hoe functioneert dat loket? Hoe ervaren verenigde en individuele ondernemers, banken en accountants-adviseurs dat in termen van bereikbaarheid, wel of niet ondervonden (actieve) support en follow-up aandacht?

Onze aantekeningen – door de Rekenkamercommissie getoetst bij de respectieve portefeuillehouders – zijn in de paragrafen hierna opgenomen.

Rekenkamercommissie Maasdriel
Memorandum onderzoeken 2018-2019
6 mei 2020
Blad 2 van totaal 8

Jeugdhulp

Aanpak

De Rekenkamercommissie heeft, uitgaande van de bovenstaande vragen, de rolinvulling van de gemeente Maasdriel rond de jeugdzorg of *jeugdhulp* (de gebruikelijke term sinds de introductie van de Jeugdwet) willen analyseren op de aspecten inhoud en kwaliteit, tijd en planning, financiën, organisatie en informatie. Samen met zijn collega Evert Jansen heeft Frank Hordijk enerzijds een veelheid aan opgevraagde en soms (aanvullend) spontaan vanuit de gemeente opgeleverde documentatie doorgenomen, anderzijds een reeks diepgaande gesprekken gevoerd. Mede ondersteund door eigen professionele ervaringen uit het verleden en door informatie, opgedaan uit diverse andere (landelijke en gemeentelijke) bronnen (waaronder vakliteratuur, congresverslagen, Kamerstukken, overeenkomsten met aanbieders en uiteenlopende verantwoordingsdocumenten) kon, naar het oordeel van de Rekenkamercommissie, een bij de (eigen) ambitie aansluitend beeld van de situatie in Maasdriel worden opgebouwd.

De bedoelde gesprekken zijn gevoerd met de teammanager Sociaal Domein, met twee medewerkers van het Gebiedsteam Jeugd, de Beleidsregisseur MO, met een coördinator van de Zorggroep Beter in Bommelerwaard, met twee huisartsen (die tevens optreden als contactpersonen namens alle huisartsen voor het Gebiedsteam) en met de verantwoordelijk wethouder. De Rekenkamercommissie bedankt hen graag voor hun onverkorte medewerking, ook rond het aanleveren van stukken, alsmede voor hun professionele en zorgvuldige openhartigheid. De Rekenkamercommissie heeft grote bewondering, voor niemand uitgezonderd, voor hun inhoudelijke en persoonlijke bevlogenheid.

Er zijn geen contacten geweest met (voormalige) cliënten. Ook zijn geen dossiers ingezien.

Informatie

De raad van Maasdriel wordt actief en ‘ruim’ geïnformeerd. Van de *Kindermonitoren* van de GGD via de *Rapportages Sociaal Domein* van de gemeente tot de zogenoemde *Benchmark*, aangevuld met alle informatie die is opgenomen in de gebruikelijke producten in de gemeentelijke cyclus van planning en control: de raad weet wat er speelt en wordt waar mogelijk behoed voor (cijfermatige, financiële) verrassingen. Het formele kader – hier te beperken tot de *Verordening Jeugdhulp* en het *Beleidsplan WMO Jeugd 2018-2021* – geeft houvast waar het moet en biedt ruimte waar het kan. Iedereen weet van de werking van de *Jeugdwet*, op grond waarvan jeugdhulp ook toegankelijk is na verwijzing door een huisarts, medisch specialist of jeugdarts. In alle gevallen komt de rekening bij de gemeente.

*Rekenkamercommissie Maasdriel
Memorandum onderzoeken 2018-2019
6 mei 2020
Blad 3 van totaal 8*

Organisatie en samenwerking met huisartsen

De ambtelijke organisatie volgt de integratie van het beleid op grond van de Jeugdwet en de WMO. Er is binnen de gemeente Maasdriel één Gebiedsteam, dat fungeert als toegangspoort voor zowel volwassenen als kinderen. Voor volwassenen is het Gebiedsteam de toegang naar maatwerkvoorzieningen van de WMO, voor kinderen naar zorg op grond van de Jeugdwet. Het Gebiedsteam bestaat uit medewerkers met meestal een gedragswetenschappelijke achtergrond op HBO- of academisch niveau. Het team bestaat uit een kern van vaste medewerkers, aangevuld met een ‘flexibele schil’.

De gemeente Maasdriel kent zeven huisartsenpraktijken, verdeeld over de verschillende kernen. Aan de meeste praktijken zijn twee of drie huisartsen verbonden. Van hen komt ruwweg 60 % van de verwijzingen naar specialistische jeugdhulp. Ruim meer dan de helft van de verwijzingen in Maasdriel geschiedt dus door anderen dan door medewerkers van het Gebiedsteam.

Maasdriel heeft ervoor gekozen het Gebiedsteam alleen regie te laten voeren. Dit impliceert dat het team in principe doorverwijst naar zorgaanbieders en zelf niet uitvoerend-cliëntgebonden acteert. In de praktijk speelt toch de nodige casuïstiek waarbij medewerkers van het Gebiedsteam zelf een vorm van feitelijke hulp verlenen.

De Rekenkamercommissie heeft niet scherp kunnen achterhalen waarom de beleidsmatige keuze voor uitsluitend een regiefunctie is gemaakt. Die keuze is namelijk niet vanzelfsprekend. Het kan ook anders. In Zaltbommel doet bijvoorbeeld Buurtzorg Jong – het gebiedsteam aldaar – veel uitvoering in eigen beheer. Dat schijnt goed te werken.

Het is de Rekenkamercommissie gebleken dat de rol van het Gebiedsteam als regisseur ook één van de oorzaken is van het relatief hoge aantal verwijzingen door de huisartsen. Het enige instrument dat de huisarts heeft is namelijk de verwijzing. Als het Gebiedsteam precies hetzelfde doet – te weten verwijzen – is voor de huisarts de keuze snel gemaakt. Zelf verwijzen is dan wel zo eenvoudig.

De Rekenkamercommissie stelt voor om de keuze voor de regiefunctie te evalueren, vooralsnog in het najaar van 2020. Misschien zal daaruit blijken dat het toch beter is om het idee van uitsluitend een regiefunctie voor het Gebiedsteam te verlaten en sommige taken in eigen beheer uit te voeren (waar dat voor een beperkt deel al gebeurt – het is uiteraard relevant om te achterhalen wanneer en waarom dat zo is).

Rekenkamercommissie Maasdriel
Memorandum onderzoeken 2018-2019
6 mei 2020
Blad 4 van totaal 8

Het aantal zorgaanbieders is overweldigend groot, ook voor de jeugdhulp. In geval van verwijzing stelt het Gebiedsteam de doelen van de ondersteuning vast. Een cliënt kan vervolgens zelf een zorgaanbieder kiezen, binnen de doelen die door de gemeente zijn gesteld. Met deze werkwijze wil de gemeente voorkomen dat de zorgverleners opnieuw een intake uitvoeren, hetgeen nodeloos belastend en bovendien kostbaar is. De Rekenkamercommissie ziet de logica van deze werkwijze in. De Rekenkamercommissie heeft echter niet kunnen vaststellen of deze procedure ook werkelijk effectief is. Het is daarom verstandig om (ook) deze werkwijze over één of twee jaar te evalueren.

Als vermeld geschiedt ongeveer 60 % van de verwijzingen naar jeugdhulp door de huisartsen. Zij 'beschikken' daarmee over een groot deel van het gemeentelijke budget. Wettelijke middelen om deze bestedingen te beïnvloeden heeft de gemeente niet. De enige manier om hier zicht op te houden is nauwe samenwerking. Ook voor de borging van de kwaliteit van de jeugdhulp is het essentieel dat de medewerkers van het Gebiedsteam en de huisartsen goed met elkaar samenwerken.

De Rekenkamercommissie heeft vastgesteld dat die samenwerking, na een lange en moeizame start, inmiddels beter loopt. Medewerkers van het Gebiedsteam leren de huisartsen beter kennen, omgekeerd neemt de ergernis over steeds wisselende gezichten en de soms als (zeer) traag ervaren besluitvorming bij het Gebiedsteam af. De actieve gemeentelijke betrokkenheid rond de inzet en financiering van praktijkondersteuners GGZ-jeugd (POH's) bij enkele huisartsen, van wie veel inhoudelijk rendement in de sfeer van het vermijden van kostbare doorverwijzingen wordt verwacht, wordt zoals bekend zeer gewaardeerd.

Inkoop

De inkoop van de jeugdhulp in Maasdriel gebeurt sinds 1 januari 2018 in samenwerking met Zaltbommel. Maasdriel heeft daarmee expliciet gekozen om niet langer deel te nemen aan de inkoopcombinatie van Regio Rivierenland. Anders dan veelal elders worden er primair meerjarige contracten afgesloten met de zorgaanbieders. Er wordt gewerkt met een stelsel van raamovereenkomsten en deelovereenkomsten. Maasdriel en Zaltbommel zijn uit de inkoopcombinatie van Regio Rivierenland gestapt vanwege met name de trage besluitvorming en de grote afstand tot de zorgaanbieders. Op basis van de doorgenomen documentatie en de gevoerde gesprekken heeft de Rekenkamercommissie de indruk dat de inkoop van zorg in Maasdriel goed functioneert en dat het besluit om uit de regionale inkoopcombinatie te stappen juist is geweest.

Hoewel logischerwijs sprake is van andere machtsverhoudingen – tegenover grote aanbieders is Maasdriel nu een kleine speler geworden, met een minder sterke onderhandelingspositie dan voorheen – spelen bij eerste waarneming geen issues die directe aandacht zouden behoeven.

Rekenkamercommissie Maasdriel
Memorandum onderzoeken 2018-2019
6 mei 2020
Blad 5 van totaal 8

Preventie

De Rekenkamercommissie geeft een duw tegen een deur die al volledig open staat, en waarvan de verantwoordelijk wethouder – onder meer samenwerkend met partijen op de steeds meer geïntegreerde *as peuterwerk-kinderopvang-onderwijs* – de klink stevig in handen heeft. Dan toch: de Rekenkamercommissie heeft van diverse kanten het verzoek gekregen om aandacht te vragen voor de nadere uitwerking en invulling van beleid, dat is gericht op preventie. Bij deze.

Financiën

Lange tijd heeft het erop geleden dat de uitgaven van de gemeente Maasdriel aan jeugdhulp binnen het budget van 2018 zouden blijven. Dat zou een prestatie van formaat zijn geweest, gezien de grote budgetoverschrijdingen waarmee veel andere gemeenten te kampen hebben. Inmiddels weet iedereen beter, ook in toekomstig-meerjarig perspectief. Hoewel er bij de behandeling van de *Bestuursrapportage 2019* (in de Commissie Samenleving en Financiën op 3 september 2019) naar het inzicht van de Rekenkamercommissie opvallend weinig discussie was over de tekorten, ter demping waarvan een reserve van € 3 miljoen is gevormd (de gemeente wordt in de komende jaren dus voor een bedrag van die omvang armer!), bestaat er vol vertrouwen in de aanpak die het college volgt om iedere bestede Euro tot rendement te laten komen.

In de kern, en dat bleek weer onverkort op de avond van de bovenbedoelde vergadering: de gemeente beschikt in de formele setting, die uit de Jeugdwet volgt, nauwelijks over handvatten om rond de jeugdhulp tot causale budgetbeheersing te komen. Vanuit die werkelijkheid – die frustrert en logischerwijs ook ontwikkelingen op geheel andere beleidsterreinen tegenhoudt of minimaal onzeker maakt – wordt ook *in* en *vanuit* Maasdriel gedaan wat kan worden gedaan.

Ter afsluiting

De Rekenkamercommissie heeft formeel tot taak onderzoeken te doen naar de doeltreffendheid, doelmatigheid en rechtmatigheid ‘van het gevoerde bestuur’. De hierboven gemaakte aantekeningen zijn opgesteld vanuit deze kernbegrippen, uitgewerkt in enkele centrale onderzoeksvragen en toegespitst op de belangrijkste aspecten. Is de oogst aan aanbevelingen, opgenomen in dit memorandum, niet wat (erg) dun? Misschien, maar wat de Rekenkamercommissie betreft moet dat vooral als positieve uitkomst worden gezien. Frank Hordijk en Evert Jansen hebben (ook) in relatie tot het voor het onderzoekswerk beschikbare budget veel tijd besteed aan het opdoen van een zo volledig mogelijke set waarnemingen, met als overall-beeld: Maasdriel geeft ten volle en met veel (persoonlijke, individuele en collectieve) betrokkenheid invulling aan de verantwoordelijkheden die de gemeente rond de jeugdhulp, op elementen tegen wil en dank, sinds 2015 zijn toebedeeld.

Rekenkamercommissie Maasdriel
Memorandum onderzoeken 2018-2019
6 mei 2020
Blad 6 van totaal 8

Ondernemersteam

Ondernemersloket, Ondernemersteam, Opgaventeam (vrijtijds-) economie Bommelerwaard: drie namen in drie jaar tijd. Is dat kenmerkend voor de nog wat zoekende, maar vanaf de start in 2017 vooral zeer actieve groep ambtelijk medewerkers, die op basis van het *Bestuursakkoord 2014-2018* van de gemeente Maasdriel onder die noemers aan de slag is gegaan?

De Rekenkamercommissie was benieuwd naar de opzet, borging, werkzaamheden en resultaten van wat in 2017 nog het Ondernemersloket werd genoemd. In dat jaar startten twee ambtenaren van de gemeente Maasdriel, vanzelfsprekend pas na een inhoudelijk en budgettair akkoord van het college (12 juli 2017), via een alternatieve route met de gestructureerde opvolging van de werkzaamheden van de adviseur economie, recreatie en toerisme, die de gemeente in 2016 had verlaten.

2017 tot heden

Samengevat is sinds 2017:

- eerst door twee ambtelijk medewerkers invulling gegeven aan uiteenlopende taken en acties op de terreinen vrijetijdsbesteding, economische zaken en grondbeleid, met een sterk accent op ‘de buitenwereld’ en daarmee mede op regionale samenwerking. Het begrip ‘loket’ moest logischerwijs in die zin worden uitgelegd, dat werd voorzien in een ingang voor ‘alle’ vragen, wensen en ideeën die ondernemers of potentiële ondernemers in relatie met de gemeente Maasdriel hebben of zouden kunnen hebben. Daarnaast probeerden de medewerkers van het ‘loket’ door het leggen, coördineren en/of onderhouden van allerhande contacten de bedrijvigheid in en rond Maasdriel in de breedste zin van het woord te stimuleren. Hoewel de focus op de buitenwereld lag en ligt, had en heeft het ‘loket’ ook een relevante interne rol, met name waar het gaat om het sneller of gericht (laten) schakelen van ondernemers met of door tussenkomst van gemeentelijke vakafdelingen, bijvoorbeeld gericht op het meedenken over aan een vergunning te verbinden voorwaarden of het (laten) participeren in de voorbereiding van besluitvorming over ruimtelijke plannen
- op een steeds breder terrein invulling gegeven aan de (zelfomschreven) ambities. Er is in 2018 gewerkt op basis van een royale actielijst – met onderwerpen die variëren van de *Ondernemer van het Jaar-award* via het regionaal wandelpadennetwerk tot het lokale horecabeleid – met nog tientallen andere onderwerpen op de domeinen economie en logistiek, agribusiness en recreatie & toerisme. In dat jaar is ook het idee ontstaan, en werd al deels invulling gegeven aan nauwe samenwerking met de gemeente Zaltbommel

Rekenkamercommissie Maasdriel
Memorandum onderzoeken 2018-2019
6 mei 2020
Blad 7 van totaal 8

- gekozen voor de inrichting van een ‘Opgaventeam’, thans bestaande uit drie inhoudelijk medewerkers en met secretariële ondersteuning, voortkomend uit de formaties van enerzijds de gemeente Maasdriel (totaal 66 uur per week), anderzijds de gemeente Zaltbommel (totaal 52 uur per week). De bedoelde medewerkers zijn en blijven in dienst bij hun ‘moedergemeente’ en maken geen deel uit van de gezamenlijke Bedrijfsvoeringseenheid, maar presenteren zich naar buiten als ‘Ondernemersteam Bommelerwaard’ (met ook gebruik van @bommelerwaard-mail-adressen). Aanvullend op de accenten die vanaf 2017 vanuit Maasdriel werden gelegd is het Ondernemersteam nu ook meer expliciet gericht op het acquireren van ondernemers voor vestiging in het werkgebied: primair dat van de gemeenten Maasdriel en Zaltbommel, secundair dat van de regio.

Bekendheid en activiteiten

De Rekenkamercommissie heeft in 2018 een ronde gedaan, per mail en per telefoon, bij de Maasdrielse ondernemersverenigingen en bij een aantal regionaal opererende accountantskantoren (vaak het vertrekpunt van startende en groeiende ondernemers), om te verkennen in hoeverre het (toen nog) Ondernemersloket bekend was c.q. welke ervaringen met het loket waren opgedaan. Los van de beperkte respons: het Maasdrielse Ondernemersloket was toen nog grotendeels onbekend.

Daaraan is gewerkt, zo is de Rekenkamercommissie gebleken. Er worden onder andere (meer) gestructureerd bedrijfsbezoeken afgelegd, actieve contacten onderhouden met de lokale ondernemersverenigingen en inhoudelijke bijeenkomsten georganiseerd voor ZZP-ers. Inmiddels staat ook de gerichte ‘streekmarketing’ op de schaal van de Bommelerwaard op de agenda, om die samen met ondernemers meer vorm, inhoud en rendement te laten krijgen. Op wat langere termijn, maar daarvoor wordt nu voorbereidend werk gedaan, kan ook aandacht worden gegeven aan het toepassen van wat lokaal maatwerk wordt genoemd bij het voorbereiden van besluiten uit hoofde van de Omgevingswet – die immers ruimte laat *voor*, maar daarmee ook gemeentelijke verplichtingen met zich meebrengt *rond* het laten meewegen van andere dan uitsluitend RO-belangen.

Borging

De Rekenkamercommissie – met Frank Hordijk die ook ondernemer is, die partner is in een klein RA-kantoor en die veelvuldig ambitieuze starters en groeiers tegen of zonder betaling een zakelijke stap verder probeert te krijgen – heeft veel waardering voor het Ondernemersteam. Uit de verschillende contacten, onderhouden in 2018 en 2019, blijkt boven alles een groot enthousiasme bij de teamleden.

Rekenkamercommissie Maasdriel
Memorandum onderzoeken 2018-2019
6 mei 2020
Blad 8 van totaal 8

Kan het dan nergens beter? Ja, dat kan het wel, want de Rekenkamercommissie heeft ook moeten vaststellen dat de borging van de uiterst uiteenlopende activiteiten van het team minimaal is. Er is geen eenduidig werkplan met (enkele) uitgeschreven resultaatverwachtingen, er vindt geen inhoudelijke urenregistratie plaats, er zijn geen (tussentijdse) evaluaties en evenmin een periodieke bestuurlijke terugkoppeling. Dit geeft het risico dat vanuit het Ondernemersteam – iets gechargeerd – wordt geschoten met hagel.

Het Ondernemersteam en de (vanuit Maasdriel) verantwoordelijk wethouder hebben het bovenstaande onderschreven. De Rekenkamercommissie heeft er alle vertrouwen in dat de aangegeven lacune snel en gericht wordt opgevuld. Uiteraard op de manier waarop (ook) de gemiddelde ondernemer te werk gaat, en die de Rekenkamercommissie zeer aanspreekt: met weinig papier, en met helder omschreven 'targets'.

**

Rekenkamercommissie Maasdriel
Memorandum onderzoeken 2018-2019
6 mei 2020
Bijlagen

Bestuurlijke reactie



de Rekenkamercommissie

Uw brief van
Uw kenmerk
Ons kenmerk

632100

Team
Telefoonnummer
Kerkdriel
Verzenddatum

Team Maatschappelijke Ontwikkeling
14 0418
20 februari 2020
24 FEB. 2020

Onderwerp

Geachte Rekenkamercommissie,

Op 24 november 2019 hebben wij het rapport "Rekenkamercommissie Maasdriel memorandum onderzoeken 2018-2019" met het thema ondernemersloket en jeugdhulp ontvangen.

Kerkstraat 45
Postbus 10.000
5330 GA Kerkdriel

T: 140418
F: 0418 638 800

info@maasdriel.nl
www.maasdriel.nl

IBAN:
NL47 BNGH 0285 0819 26

We bedanken de Rekenkamercommissie voor de waardering die zij uitspreekt voor het werk van het Ondernemersteam. Aan het advies om de activiteiten te borgen wordt gewerkt. Een uitvoeringsprogramma is in de maak. Het zou goed zijn om het onderzoek over twee jaar nog eens te herhalen om zo de resultaten te zien.

Tevens danken we de Rekenkamercommissie voor haar positieve beoordeling van de wijze waarop de gemeente Maasdriel de jeugdhulp uitvoert. Inhoudelijk gaat het college niet in op het onderwerp Jeugdhulp, omdat de gemeente Maasdriel recent een meer diepgaand 213a onderzoek heeft laten uitvoeren binnen het sociaal domein, waarvan jeugdhulp onderdeel uitmaakte. Uw aanbevelingen, samen met de aanbevelingen uit het recente 213a-onderzoek Sociaal Domein, gebruiken wij bij het opstellen van een plan van aanpak voor verbeteringen binnen het sociaal domein.

Met vriendelijke groet,

Burgemeester en wethouders van Maasdriel,
de secretaris,

de burgemeester,



G.T. Wildeman



H. van Kooten

Bijlagen

Een afschrift van dit document is ook verstuurd aan

Rekenkamercommissie Maasdriel
Memorandum onderzoeken 2018-2019
6 mei 2020
Bijlagen

Nawoord Rekenkamercommissie

En zo werd laat – de Rekenkamercommissie rondde dit memorandum begin oktober 2019 af – nog veel later, maar nu ligt er dan een versie inclusief bestuurlijke reactie, waardoor alsnog de spreekwoordelijke Koninklijke route is doorlopen. In de tekst van het memorandum zijn overigens geen ontwikkelingen, rapportages of dergelijke uit de voorbije zeven maanden verwerkt.

Het Ondernemersteam zet de komende jaren zonder twijfel stappen waar het gaat om de inrichting, afbakening, aansturing en verantwoording van de werkzaamheden. De inzet vanuit het team zal, zeker in (maar ook na!) de bijzondere maatschappelijke omstandigheden die het voorjaar van 2020 kenmerken, in een grote behoefte blijven voorzien. De Rekenkamercommissie volgt graag de suggestie van het college op om ergens in 2022 nog eens de stand van zaken rond het team te bezien.

De problematiek rond de jeugdhulp is van een geheel andere orde. De Rekenkamercommissie heeft vanzelfsprekend geen panklare oplossingen voor de *wicked problems* die in dat domein spelen, en die zich (ook) in de gemeente Maasdriel manifesteren. Het college weet zich voor de taak gesteld om hoe dan ook te komen tot een (nog) betere beheersing van het volume, de aard en de kosten van de specialistische dienstverlening aan kinderen en jongeren. De Rekenkamercommissie heeft uit alle contacten, binnen en buiten de gemeente Maasdriel, de overtuiging bevestigd gekregen dat het college, samen met de ambtelijke staf, terzake doet wat mogelijk is – ook al spelen veel wettelijke randvoorwaarden en andere factoren van buitenaf, die de ruimte tot manouvreren klein houden.

**